



**LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ
UNIVERSITETO LIGONINĖ
KAUNO KLINIKOS**

**VEIKLOS ATASKAITA
2023 M.**

**2024 m.
Kaunas**

Turinys

1. SANTRAUKA	4
2. KAUNO KLINIKŲ VIZIJA, MISIJA	6
3. STRUKTŪRA, POKYČIAI	7
4. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	9
4.1. KIEKYBINIAI POKYČIAI.....	9
4.2. KOKYBINIAI POKYČIAI	13
4.3. APIBENDRINIMAS	14
4.4. SIEKINIAI 2024 M.....	15
5. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA	15
5.1. AMBULATORINĖ VEIKLA	15
5.1.2. Apibendrinimas	18
5.1.3. Siekiniai 2024 m.....	19
5.2. STACIONARINĖ VEIKLA	19
5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba	25
5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionarinė veikla	30
5.2.3. Perinatologinė pagalba	32
5.2.4. Chirurginės paslaugos.....	33
5.2.5. Intervencinės radiologinės procedūros	40
5.2.6. Onkologija	43
5.2.7. Organų donorystė ir transplantacijos	46
5.2.8. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas	49
5.2.8.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai.....	49
5.2.8.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai	50
5.2.8.3. Ūminio miokardo infarkto be ST segmento pakilimo klasterio veiklos rezultatai	53
5.2.9. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose .	53
5.2.10. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai	54
5.2.11. Apibendrinimas	54
5.2.12. Siekiniai 2024 m.....	55
5.3. DIAGNOSTINĖ VEIKLA	56
5.3.1. Laboratorių veikla	56
5.3.1.1. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija	57
5.3.1.2. Mikrobiologijos laboratorija	57
5.3.1.3. Klinikinės chemijos laboratorija.....	58
5.3.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla	59
5.3.3. Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla	60
5.3.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla	61
5.3.5. Radiologiniai tyrimai	62
5.3.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas.....	65
5.3.5.2. Apibendrinimas	65
5.3.6. Diagnostinės veiklos siekiniai 2024 m.	66
5.3.7. Retų ir nedidžiųjų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla	67
5.3.7.1. Siekiniai 2024 m.....	70
5.3.8. Reprodukcinės medicinos centro veikla	70
5.4. FILIALŲ VEIKLA.....	71
5.4.1. Romainių ligoninė	71
5.4.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė	72
5.4.3. Onkologijos ligoninė	74
5.4.4. Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“	74
5.4.5. Apibendrinimas	76
5.4.6. Siekiniai 2024 m.....	77
5.5. SLAUGA	78
5.5.1. Slaugos proceso vadyba.....	78
5.5.2. Slaugos kokybės įgyvendinimas ir vertinimas.....	81
5.5.3. Slaugos kokybės rodikliai.....	81
5.5.4. Slaugos specialistų kompetencijų ir savarankiškai atliekamų paslaugų plėtra	86
5.5.5. Pacientų ir jų artimųjų mokymas.....	89

5.5.6. 5P bendravimo algoritmas	91
5.5.7. Bendradarbiavimas su Pacientų taryba, savanoriška veikla	92
5.5.8. Organizuoti renginiai	93
5.5.9. Apibendrinimas	93
5.5.10. Siekiniai 2024 m.	94
6. PASLAUGŲ KOKYBĖ IR VEIKLOS SAUGA.....	95
6.1. KOKYBĖS VADYBOS SISTEMA.....	95
6.1.1. Siekiniai 2024 m.	96
6.2. PASITENKINIMO KAUNO KLINIKOSE TEIKIAMOMIS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS VERTINIMAS	97
6.2.1. Apibendrinimas	102
6.2.2. Siekiniai 2024 m.	102
6.3. SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ KOKYBĖS KONTROLĖ – VIDAUS AUDITO TARNYBOS VEIKLA	102
6.4. INFEKCIJŲ KONTROLĖ.....	105
6.4.1. Siekiniai 2024 m.	107
6.5. RADIACINĖ SAUGA	108
6.5.1. Siekiniai 2024 m.	109
7. MEDICININIŲ TECHNOLOGIJŲ IŠTEKLIAI.....	109
7.1. APRŪPINIMAS MEDIKAMENTAIS IR SLAUGOS PRIEMONĖMIS.....	109
7.2. APRŪPINIMAS MEDICININE TECHNIKA	111
7.2.1 Siekiniai 2024 m.	113
7.3. APRŪPINIMAS KRAUJU IR JO KOMPONENTAIS – KRAUJO CENTRO VEIKLA.....	114
8. VISUOMENĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA.....	115
8.1. PROFILAKTINIŲ PROGRAMŲ KOORDINAVIMO TARNYBOS VEIKLA	115
8.2. TARPTAUTINIO BENDRADARBIAVIMO TARNYBOS VEIKLA.....	116
9. SVEIKATOS PRIEŽIŪROS SPECIALISTŲ RENGIMAS IR TOBULINIMAS.....	116
10. MOKSLINĖ TIRIAMOJI VEIKLA IR INOVACIJOS.....	117
11. ŪKINĖ VEIKLA.....	118
11.1. PASTATŲ IR INŽINERINIŲ TINKLŲ VALDYMAS.....	118
11.1.1. Siekiniai 2024 m.	121
11.2. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA.....	122
11.2.1. Siekiniai 2024 m.	123
11.3. VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ TARNYBOS VEIKLA	123
12. KITA VEIKLA.....	125
12.1. DARBUOTOJŲ SAUGA IR SVEIKATA	125
12.2. SOCIALINĖ KULTŪRINĖ SFERA.....	128
12.3. KORUPCIJOS PREVENCIJA	128
13. FINANSINĖ, EKONOMINĖ VEIKLA	129
13.1. ILGALAIKIS TURTA.....	129
13.2. PAJAMOS IR ŠAŪAUDOS	131
13.2.1. Pajamos ir šaŪaudos iš pagrindinės veiklos.....	131
13.2.2. Specialiųjų lėšų pajamos ir šaŪaudos	132
13.2.3. Pajamų, šaŪaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis.....	132
13.2.4. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis	134
13.3. SUTARTINIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ SU TLK VYKDYMAS	136
14. VYKDOMI PROJEKTAI	139
15. STRATEGINĖS PLĖTROS KRYPTYS.....	140
15.1. PAGRINDINIAI STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI.....	141
16. BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS	146
17. ATASKAITĄ PARENGĖ	147
18. PRIEDAI.....	148

1. SANTRAUKA

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Kauno klinikos) yra didžiausia daugiaprofilinė gydymo įstaiga Lietuvoje. 1940 m. pradėjusi veikti ligoninė tapo viena moderniausių šalyje.

Kauno klinikų dalininkai:

- ✓ Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija;
- ✓ Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

Kauno klinikų rekvizitai:

Adresas – Eivenių g. 2, LT–50161 Kaunas,

Juridinių asmenų registro kodas – 135163499.

Sąskaitos Nr. LT91 7044 0600 0336 9307, AB SEB bankas.

Kauno klinikų vadovas:

Generalinis direktorius prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius.

Įstaiga savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune bei Kauno rajone. Pagrindinė įstaigos veikla (sveikatos priežiūra) vykdoma 32 pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojami 119 statinių, kurių bendras plotas ~218 tūkst. kv. m.

2023 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- ✓ 39 profiline klinika, turinčios 103 padalinius:
 - 48 stacionaro skyriai;
 - 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
 - 2 skubiosios pagalbos skyriai, skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius ir skubiosios medicinos pagalbos Telemedicinos centras;
 - 14 diagnostines ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
 - 14 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
 - 14 dienos stacionaro paslaugas teikiančių padalinių;
- ✓ 4 filialai – Romainių ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionarines, ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas, dienos socialinės globos paslaugas;
 - ✓ kiti medicinos padaliniai ir centrai (Audinių bankas, Kraujo centras, Vaisiaus medicinos centras, Retų ir nedidžiųjų ligų koordinacinis centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras, Gama peilio centras, Vidurio ir Vakarų Lietuvos onkologinių ligų atrankinės patikros programų koordinavimo centras);
 - ✓ kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos, pacientų aptarnavimo centras.
 - ✓ ikimokyklinio ugdymo paslaugas teikiantis vaikų lopšelis–darželis „Lašeliai“.

2023 m. Kauno klinikose dirbo: 2 128 gydytojai (iš jų: 962 gydytojai rezidentai ir 1 166 gydytojai), 2391 slaugos specialistas, 1 526 pagalbinio medicinos personalo darbuotojai ir 1511 kitas funkcijas atliekančių darbuotojų. Kauno klinikose dirbo 560 mokslo laipsnį turinčių darbuotojų, iš jų 535 mokslų daktarai gydytojai ir 25 kitų specialybių mokslų daktarai. Per 5 metus Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkis vienam etatui padidėjo 61,9 proc.

2023 m. Kauno klinikose suteiktos 1 465 063 ambulatorinės paslaugos (apsilankymai), t. y. 10,7 proc. daugiau nei 2022 m. Iš jų 1 080 158 buvo apmokėtos (konsultacijos). Taip pat daugėjo ambulatorinių gydytojų specialistų išplėstinių ir išsamių konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai. 2023 m., palyginti su 2022 m., dienos stacionaro

paslaugų buvo suteikta 7,7 proc. daugiau, ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų taip pat suteikta 23,6 proc. daugiau.

2023 m. Kauno klinikose bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2 233, kuriose gydytas 97 096 pacientai, t. y. 6,6 proc. daugiau, lyginant su 2022 metais. Vidutinė gydymo stacionare trukmė sutrumpėjo ir pagrindinėje ligoninėje buvo 5,04 dienos.

2023 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atlikta 77 444 operacijos (8,9 proc. daugiau palyginti su 2022 m.). Dienos chirurgijos operacijos sudarė 27,2 proc. (21 055) visų operacijų (atlikta 28 proc. daugiau palyginti su 2022 m.). Vidutinis visų planinių Kauno klinikų operacinių užimtumas siekė 6,48 val./parą.

2023 m. Kauno klinikose atliktos net 56 inkstų transplantacijos, 4 širdies ir 14 kepenų transplantacijų, stebimas nuosekliai didėjantis kaulų čiulpų transplantacijų skaičius. Pirmą kartą pacientui atlikta nesuderinamos kraujo grupės inksto transplantacija.

Pagal darbo apimtį Kauno klinikos išlieka vienu didžiausiu radiologinės diagnostikos ir intervencinės radiologijos centru ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos regione. 2023 m. atlikta 18 936 intervencinių procedūrų, iš jų: 6 465 intervencinės radiologijos ir 12 471 intervencinės kardiologijos procedūros. 2023 m. atlikti 102 706 kompiuterinės tomografijos, 20 462 magnetinio rezonanso, 1 741 pozitronų emisijos tomografijos tyrimai. 2023 m. gegužės mėnesį į statomą Branduolinės medicinos tyrimų centrą pristatytas ciklotronas.

Didėja Gama peilio centro teikiamų paslaugų apimtys: 2023 m. Gama peilio centre gydėsi 470 pacientų, atliktos 738 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijos.

2023 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų kompetencijų centrai (RLC). Kauno klinikos iš viso yra 13 Europos referencinių tinklų (ERT) narė (5 Kauno klinikų RLC – tikrieji ERT nariai). 2023 m. vyko Kauno klinikų RLC tikrųjų ERT narių 5 metų darbo veiklos auditas. Nepriklausomo tarptautinio vertintojo (*Andalusian Agency for Healthcare Quality*) nariai pateikė aukštus nuo 92–99,22 proc. veiklos rodiklių įvertinimus.

Nuolat vykdomas pacientų pasitenkinimo sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas, 2023 m. teigiamai paslaugas vertino 98 proc. stacionare gydytų pacientų ir 94 proc. – ambulatorines paslaugas gavusių pacientų.

2023 m., tęsiant 2018 m. prasidėjusią Vadovų mokymų iniciatyvą – surengti devintieji ir dešimtieji Vadovų mokymai temomis „Organizacinė kultūra: kaip ją kurti ir puoselėti“ ir „Kokybės valdymas ir nauja Kauno klinikų strategija“. 2023 m. rugsėjo mėn. diplomus atsiėmė pirmieji Kauno klinikų Lyderystės akademijos absolventai. Lyderystės akademija – tai unikalus Kauno klinikų projektas orientuotas į ateitį ir būsimuosius lyderius, trukęs 1,5 metų. 2023 m. užbaigtas dar vienas ligoninei svarbus darbas – nauja Kauno klinikų veiklos strategija ateinantiems penkeriems metams.

2023 m. Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninei suteiktas reikšmingas įvertinimas – Europos kardiologų draugijos Prevencinės kardiologijos asociacijos akreditacija. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė tapo vos antruoju akredituotu centru Lenkijoje ir Baltijos šalyse.

2023 m. įsteigtas nemediciniųjų padalinių specialistų kvalifikacijos kėlimo fondas.

2023 m. startavo nauja Kauno klinikų iniciatyva – Indukcijos diena, jos metu dalyviai susipažįsta su Kauno klinikų struktūra ir veikimo principais, darbo taisyklėmis ir tvarka, tradicijomis ir neformalioji veikla, darbuotojų sauga bei sužino ir daugiau aktualios informacijos. Indukcijos dienų tikslas – padėti naujiems darbuotojams lengviau įsitraukti į Kauno klinikų bendruomenę ir sėkmingai siekti bendrų ligoninės tikslų.

2023 m. Kauno klinikose vyko Lietuvos Kariuomenės organizuojamų tarptautinių karinių pratybų „Geležinis vilkas 23-1“ mediciniųjų pratybų dalis. Kauno klinikos į šias pratybas prisijungė siekdamas išbandyti koordinuotą bendradarbiavimą su Lietuvos kariuomene ir Karo medicinos tarnyba.

2023 m. įgyvendinti infrastruktūros gerinimo projektai: užbaigti Branduolinės medicinos tyrimų centro statybos darbai bei atlikta pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūra, užbaigti Kauno klinikų Vaikų reabilitacijos pastato statybos darbai ir pradėta vykdyti pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūra, užbaigti Patologinės anatomijos korpuso rekonstravimo, įrengiant žmogaus biologinių išteklių centro patalpas statybos darbai, ir atlikta pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūra.

2023 m. Kauno klinikos iš įvairių investicinių ir Europos Sąjungos finansuojamų programų medicininės technikos įsigijo už 10,67 mln. Eur, iš savo lėšų už 5,38 mln. Eur, iš viso už 16,05 mln. Eur. Ataskaitiniais metais buvo užbaigti ES struktūrinių fondų finansuojami projektai vykdyti 2018 – 2023 metais ir pradėti vykdyti nauji, kurių bendra vertė – 106 057 682 Eur.

2023 m. Kauno klinikos gavo 328 562 148 Eur pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Įvertinus visas vykdomas veiklas, bendras Kauno klinikų 2023 m. veiklos rezultatas yra 19 055 629 Eur. Palyginti su 2022 m. – 10 077 616 Eur. Daugiau.

2. Kauno klinikų vizija, misija

Vizija

Moderni medicininė ir socialiai atsakinga pagalba sudėtingiausiems pacientams. Naujos žinios ir geriausia patirtis studentams bei sveikatos priežiūros specialistams. Pasaulinės reikšmės moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. Motyvuojančios darbo ir socialinės sąlygos.

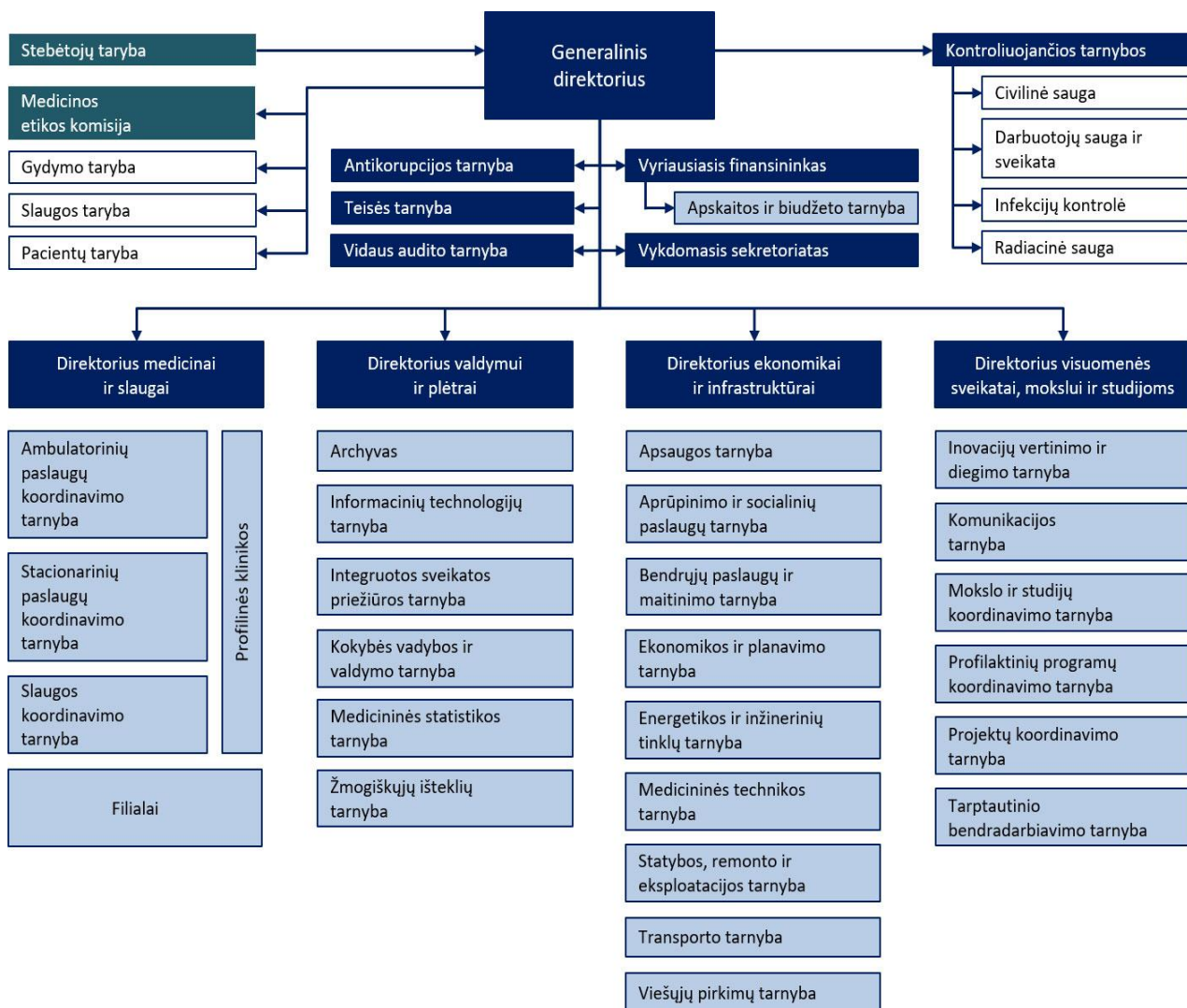
Misija

Gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą ir gyvenimo kokybę, ugdyti ambicingus ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

3. Struktūra, pokyčiai

2023 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- ✓ 39 profilinės klinikos, turinčios 103 padalinius:
 - 48 stacionaro skyriai;
 - 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
 - 2 skubiosios pagalbos skyriai, 1 skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius ir skubiosios medicinos pagalbos Telemedicinos centras;
 - 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
 - 14 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
 - 14 dienos stacionaro paslaugas teikiančių padalinių;
- ✓ 4 filialai – Romainių ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionarines ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas, dienos socialinės globos paslaugas bei ikimokyklinio ugdymo paslaugas vaikų lopšelyje –darželyje „Lašeliai“;
- ✓ kiti medicinos padaliniai ir centrai (Audinių bankas, Kraujo centras, Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras, Gama peilio centras);
- ✓ tam tikros kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos, Pacientų aptarnavimo centras (3.1 diagrama).



3.1 diagrama. Kauno klinikų organizacinė valdymo struktūros schema

2023 m. vyko Kauno klinikų retų ligų centrų tikrųjų Europos referencinių tinklų narių 5 metų darbo veiklos auditas. Nepriklausomo tarptautinio vertintojo (*Andalusian Agency for Healthcare Quality*) nariai pateikė aukštus nuo 92-99,22 proc. veiklos rodiklių įvertinimus.

Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninei – reikšmingas įvertinimas, jai suteikta Europos kardiologų draugijos Preveninės kardiologijos asociacijos akreditacija. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė tapo vos antruoju akredituotu centru Lenkijoje ir Baltijos šalyse bei nuo šiol atpažįstama kaip dar vienas Europos centras, teikiamomis paslaugomis atitinkantis Europos kardiologų draugijos numatytus veiklos standartus ir reikalavimus.

Siekiant formuoti darbuotojų bendravimo kultūrą organizacijoje 2023 m. buvo parengtas 5P Bendravimo standartas. 5P bendravimo standartas atkartoja 5 paprastus kultūringo bendravimo žingsnius, būtinus užtikrinti aiškų, pagarbų ir labai paprastą bendravimą su pacientu tiek sveikatos priežiūros specialistams, tiek visam Kauno klinikų personalui.

2023 m. įkurtos trys onkologijos krypties specialistų teminės grupės: Krūtinės ląstos navikų, Urogenitalinių navikų ir Galvos ir kaklo navikų. Šios grupės apjungia skirtingų profilinių klinikų specialistus ir įkurtos, siekiant diegti inovacijas, gerinti teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą, optimizuoti ir kompleksiškai spręsti pacientų kelio problemas ir geriau patenkinti jų poreikius, užtikrinti geresnį pacientų išgyvenamumą.

Įgyvendintas skubiosios pagalbos telemedicinos paslaugų įdiegimo projektas, nuo 2023 m. rugsėjo mėnesio šias paslaugas pradėta teikti už jas apmokant iš privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų. 2023 m. gale buvo sudarytos sutartys su 5 Kauno regiono gydymo įstaigomis dėl telemedicinos paslaugų teikimo.

2023 m. Kauno klinikos brangios medicininės technikos įsigijo už 16,05 mln. Eur (iš Kauno Klinikų lėšų už 5,38 mln. Eur, iš kt. finansavimo šaltinių (programų lėšų, SAM, paramos) už 10,67 mln. Eur). 2023 m. įvykdyti svarbūs medicininės įrangos pirkimai: Branduolinės medicinos centrai – ciklotronas ir jo įveiklinimui reikalinga laboratorinė įranga, Radiologijos klinikai – magnetinio rezonanso aparatas, robotinė sistema, skirta atlikti pritaikomąją prostatos biopsiją MRT tyrimo metu, Žmogaus biologinių išteklių centrai – medicininė ir laboratorinė įranga, filialui VRL „Lopšelis“ – robotizuotas eisenos treniravimo įrenginys, naujai įrengiamoms Širdies elektrofiziologijos operacinėms – angiografai (2 vnt.), C lanko tipo aparatas ir kt. Tai labai reikalinga ir svarbi įranga pacientų diagnostikai ir gydymui.

2023 m. birželio 5 dieną Kauno klinikose įvyko svarbus susitarimas – Kauno klinikų administracija pasirašė Kolektyvinę sutartį su Kauno klinikų jungtine profesinių sąjungų atstovybe. Kauno klinikų, kaip darbdavio iniciatyva, profesinėms sąjungoms sutinkant, visuotiniame darbuotojų susirinkime patvirtinta Kolektyvinė sutartis taikoma visiems gydymo įstaigos darbuotojams. Kauno klinikų istorijoje pirmą kartą pasirašyta tokios apimties Kolektyvinės sutartis, kurios tikslas gerinti visų darbuotojų darbo sąlygas ir bendrai siekti ligoninės strateginių tikslų įgyvendinimo.

2023 m. rugsėjo mėn. diplomus atsiėmė pirmieji Kauno klinikų Lyderystės akademijos absolventai. Lyderystės akademija – tai unikalus Kauno klinikų projektas orientuotas į ateitį ir būsimuosius lyderius, trukęs 1,5 metų.

2023 m. startavo nauja Kauno klinikų tradicija – Indukcijos diena naujiems darbuotojams. Tai naujiems ligoninės darbuotojams skirta mokymų ir susipažinimo su organizacija diena (Indukcija (lot. *inductio*) – paskatinimas, įvedimas). Mokymų metu dalyviai susipažįsta su Kauno klinikų struktūra ir veikimo principais, darbo taisyklėmis ir tvarka, tradicijomis ir neformaliąja veikla, darbuotojų sauga bei sužino dar daugiau aktualios informacijos.

2023 m. Kauno klinikos įsteigė nemediciniųjų padalinių specialistų kvalifikacijos kėlimo fondą. Iš fondo lėšų ne medicinos padalinių darbuotojai turi galimybę kelti savo kvalifikaciją įvairiuose tarptautiniuose mokymuose, konferencijose ar renginiuose užsienyje. Nemediciniųjų padalinių specialistai fondo lėšas galės panaudoti vienam arba keliems kvalifikacijos kėlimo renginiams ir su jais susijusioms renginio registracijos bei kitoms išlaidoms padengti. Vieno darbuotojo kvalifikacijos kėlimui skiriama iki 1 tūkst. eurų per penkių metų laikotarpį.

2023 m. pradėta taikyti nauja slaugos specialistų skatinimo fondo lėšų paskirstymo tvarka.

2023 m. toliau didėjo darbo užmokestis darbuotojams. 2023 m. Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 11,4 procento. Gydytojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo

13,6 proc., slaugytojų – 8,9 proc. Per 5 metus Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokestis vidutiniškai vienam etatui padidėjo 61,9 proc.

2023 m. Kauno klinikos prisijungė ir prie kitų svarbių veiklų – Kauno klinikose vyko Lietuvos Kariuomenės organizuojamų tarptautinių karinių pratybų „Geležinis vilkas 23-1“ medicininių pratybų dalis. Kauno klinikos į šias pratybas prisijungė siekdamas išbandyti koordinuotą bendradarbiavimą su Lietuvos kariuomene ir Karo medicinos tarnyba.

2023 m. Kauno klinikų miestelyje įsibėgėjo naujas pastatų ženklavimo koncepcijos įgyvendinimas. Naujoji Kauno klinikų ženklavimo koncepcija, paremta istoriniu, architektūriniu ligoninės paveldu. Naujasis Kauno klinikų ženklavimas palengvins pacientų kelią ligoninėje ir suteiks jiems daugiau aiškumo apsilankymų Kauno klinikose metu.

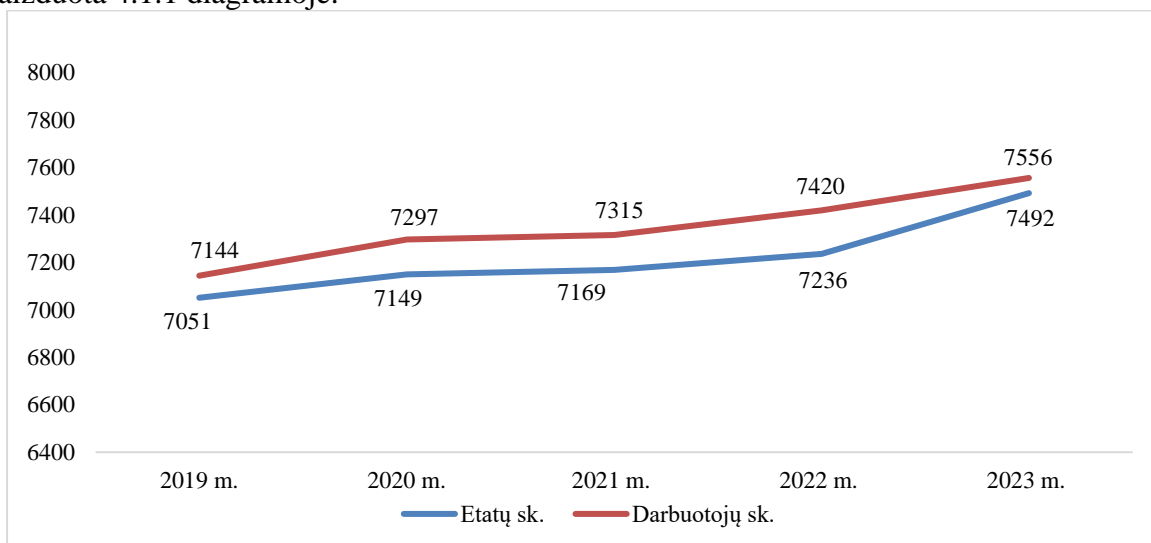
2023 m. įgyvendinti infrastruktūros gerinimo projektai: užbaigti Branduolinės medicinos tyrimų centro (Ciklotrono) statybos darbai bei atlikta pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūra, užbaigti Kauno klinikų Vaikų reabilitacijos pastato statybos darbai ir pradėta vykdyti pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūra, užbaigti Patologinės anatomijos korpuso rekonstravimo, įrengiant žmogaus biologinių išteklių centro patalpas statybos darbai, ir atlikta pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūra,

Parengtas ir pristatytas Kauno klinikų 2024-2028 metų veiklos strategijos projektas.

4. Žmogiškieji ištekliai

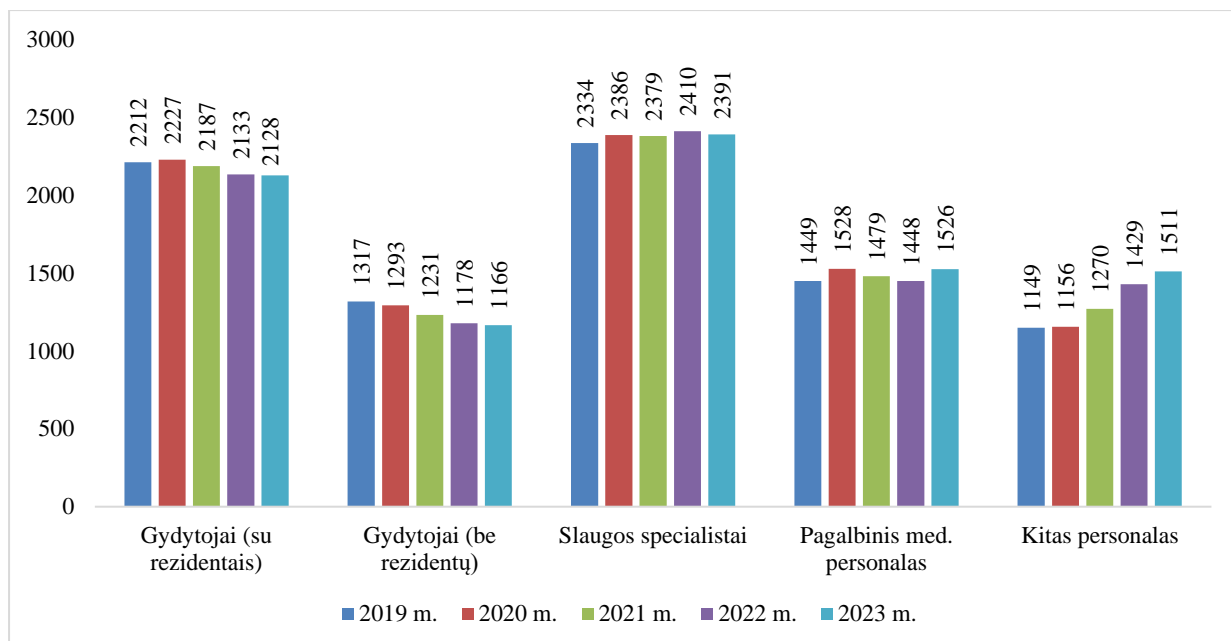
4.1. Kiekybiniai pokyčiai

Fiziniai asmenys ir etatai. 2023 m. pabaigoje Kauno klinikose buvo 7 492,875 etatai (2022 m. pabaigoje – 7 236,087). Bendras darbuotojų skaičius (fiziniai asmenys) 2023 m. pabaigoje buvo 7 556 (2022 m. pabaigoje – 7 420). 5 pastarųjų metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika pavaizduota 4.1.1 diagramoje:



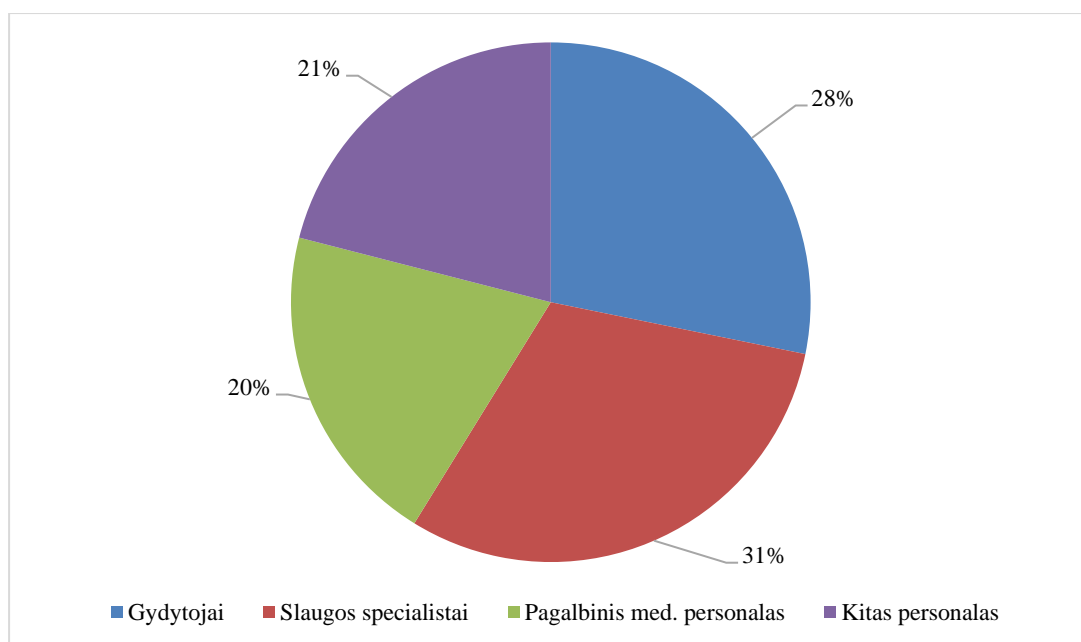
4.1.1 diagrama. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

2023 m. Kauno klinikose dirbo: 2 128 gydytojai (iš jų: 962 gydytojai rezidentai ir 1 166 gydytojų), 2391 slaugos specialistai, 1 526 pagalbinio medicinos personalo darbuotojai ir 1511 darbuotojai, priklausantys kito personalo kategorijai. Sveikatos priežiūros specialistų skaičius 2023 metais keitėsi nežymiai: gydytojų sumažėjo 0,23 proc., slaugytojų sumažėjo – 0,79 proc., o pagalbinio personalo padaugėjo 5,4 proc. Pastovus sveikatos priežiūros specialistų skaičius padeda užtikrinti nepertraukiamą ir sklandžią įstaigos veiklą. Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybes ir jų skaičiaus dinamika 2019–2023 m. pavaizduota 4.1.2 diagramoje:



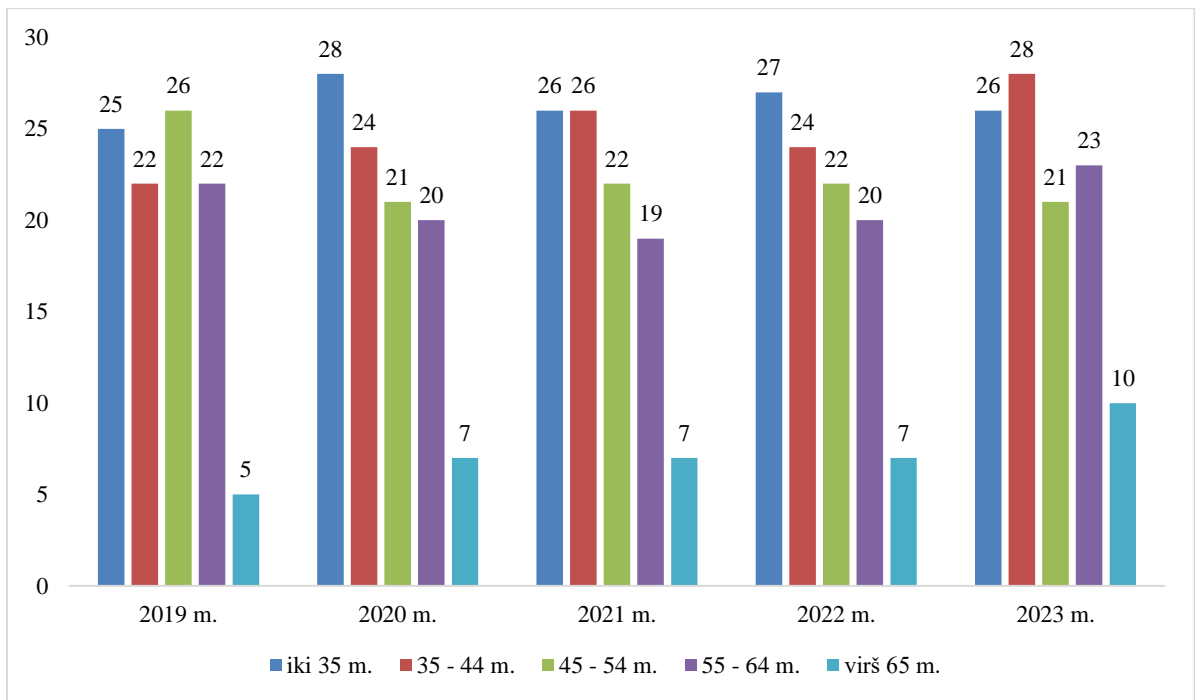
4.1.2 diagrama. Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybes ir jų skaičiaus dinamika 2019-2023 m. (fiziniai asmenys)

Didžiausią dalį Kauno klinikų darbuotojų 2023 m. sudarė slaugos specialistai ir gydytojai (58,8 proc.). Darbuotojų pareigybių grupių skirstinys pavaizduotas 4.1.3 diagramoje:



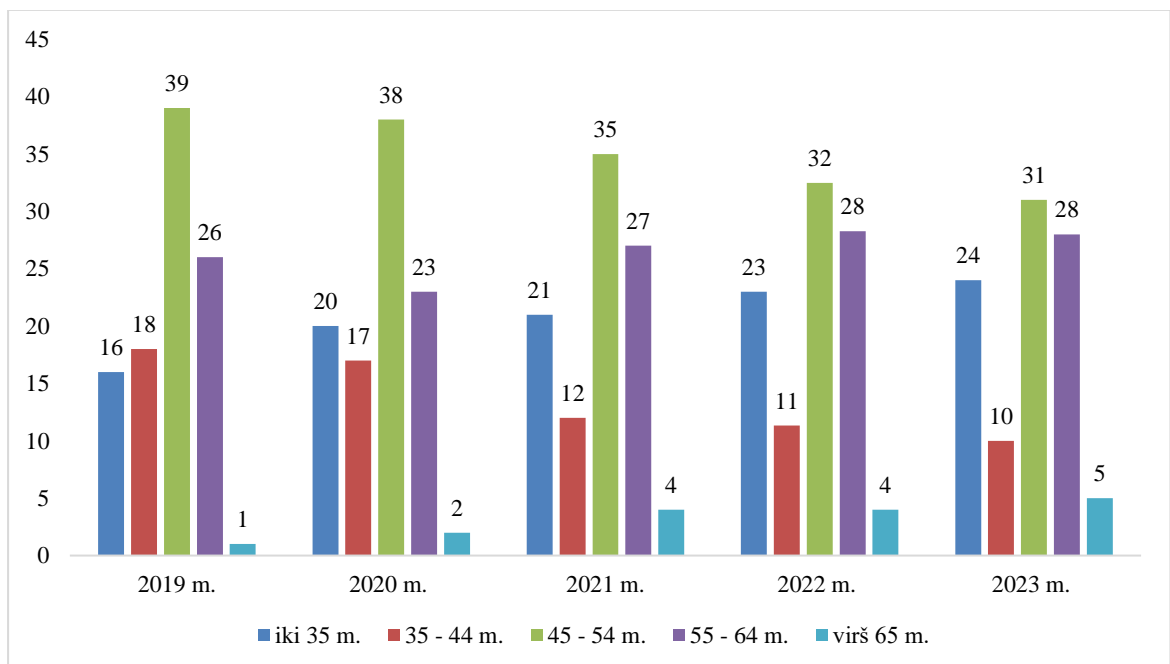
4.1.3 diagrama. 2023 m. darbuotojų pareigybių grupių skirstinys, proc.

Daugiau kaip pusė (54,8 proc.) 2023 m. Kauno klinikose dirbusių gydytojų (neskaičiuojant gydytojų rezidentų) priklausė iki 45 m. amžiaus grupei (4.1.4 diagrama). Gydytojų skaičius 35 – 44 m. amžiaus grupėje padidėjo 4 proc. palyginti su 2022 m. ir sudarė 28 proc. visų dirbusių gydytojų.



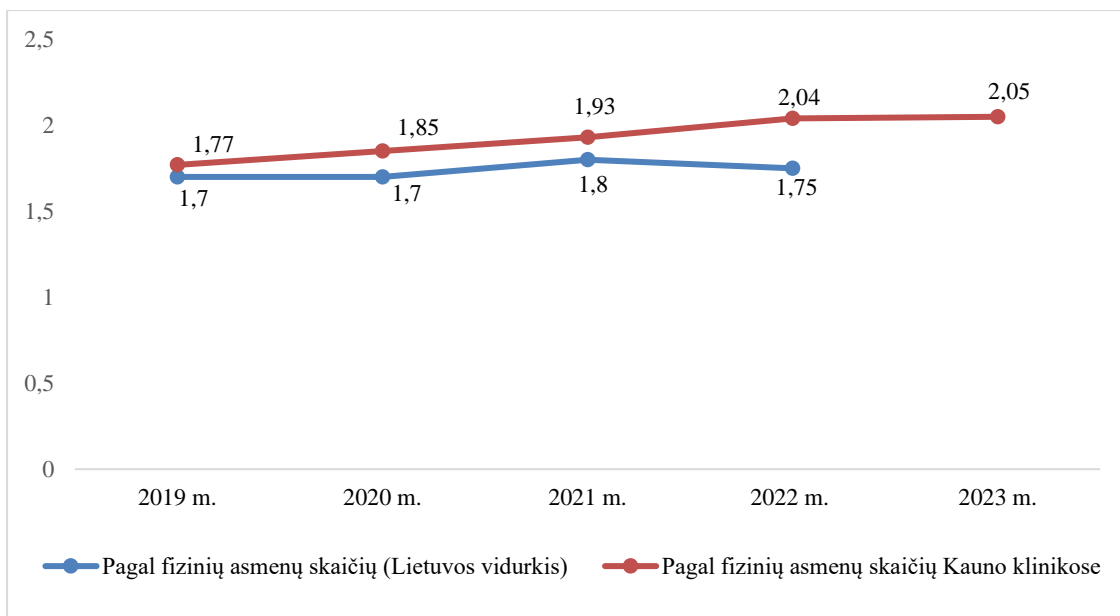
4.1.4 diagrama. Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2019-2023 m., proc.

Didžioji dalis dirbančių slaugytojų priklausė 45–54 m. (31,1 proc.) ir 55-64 m. (28,1 proc.) amžiaus grupėms. Palyginti su 2022 m. slaugytojų iki 35 m. amžiaus skaičius padidėjo 1 proc. ir sudarė 24,8 proc. visų slaugytojų (4.1.5 diagrama).



4.1.5 diagrama. Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2019-2023 m., proc.

Slaugytojų, tenkančių vienam gydytojui skaičius ženkliai nekito. Slaugytojų ir gydytojų santykis (pagal fizinių asmenų skaičių) (be gydytojų rezidentų) 2023 m. buvo 2,05 (2022 m. – 2,04) ir viršija Lietuvos vidurkį, kuris Visuomenės sveikatos stebėsenos informacinės sistemos 2022 m. duomenimis (<https://sveikstat.hi.lt>) yra 1,75. Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) santykio dinamika 2019–2023 m. pateikiama 4.1.6 diagramoje.



4.1.6 diagrama. Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) skaičiaus santykio dinamika 2019-2023 m.

Per 2023 m. buvo priimti 1 231 darbuotojai, nutrauktos darbo sutartys su 1 095 darbuotojais.

Darbuotojų atleidimo pagrindai:

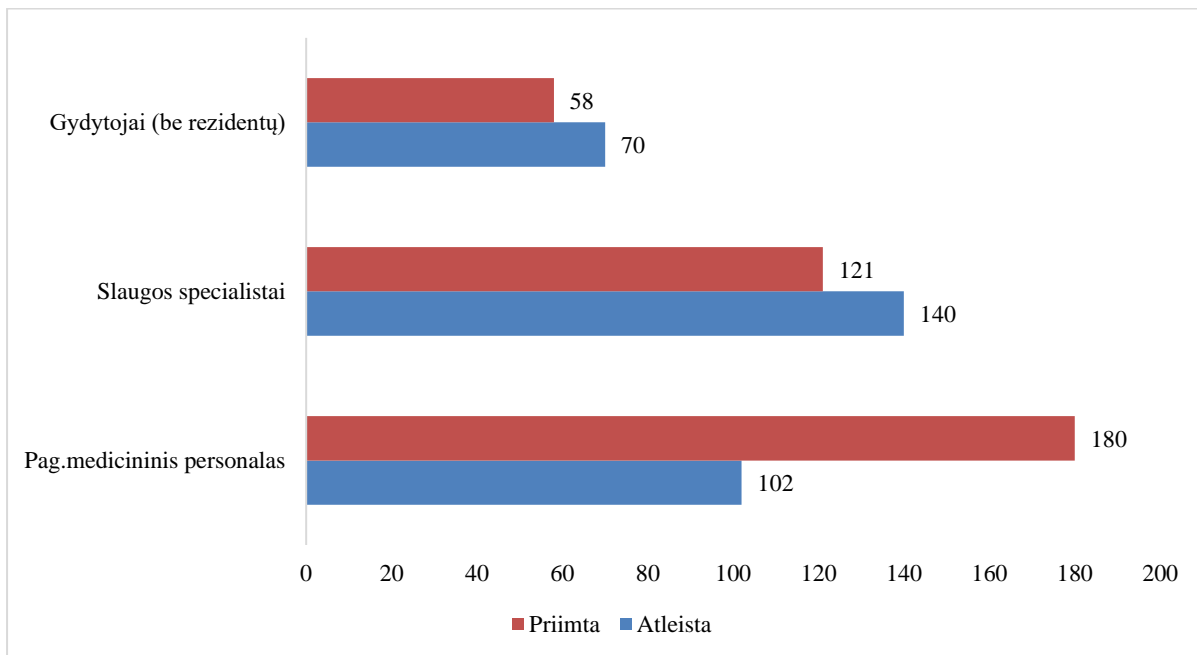
- Darbuotojo prašymu dėl sveikatos būklės ar neįgalumo – 7
- Darbuotojo prašymu dėl pensinio amžiaus – 54
- Darbuotojo prašymu be svarbių priežasčių – 645
- Šalių susitarimu – 56
- Darbuotojui mirus – 2
- Už šturkščius darbo pareigų pažeidimus – 10
- Sutarties terminui pasibaigus – 311
- Darbdavio iniciatyva – 1
- Darbdavio iniciatyva, kai darbuotojo funkcija tampa pertekline dėl darbo organizavimo pakeitimų – 4
- Įsiteisėjus teismo nuosprendžiui – 0
- Darbdaviui pripažinus, kad išbandymo rezultatai nepatenkinami – 1
- Darbuotojo prašymu per išbandymo terminą - 4

Vieši konkursai, veiklos vertinimas, atestacijos. 2023 m. įvyko 262 vieši konkursai sveikatos priežiūros specialistų ir padalinių vadovų pareigoms užimti. Dalyvauti viešuose konkursuose pareiškė norą 431 pretendentas. 18 gydytojų išreiškė norą atlikti veiklos vertinimą, įvyko 18 veiklos vertinimo komisijos posėdžių. Per 2023 m. įvyko 205 slaugos specialistų konkursai.

Darbo drausmė. 2023 m. buvo gauta 23 tarnybiniai pranešimai apie darbuotojų galimai padarytus darbo pareigų pažeidimus. Darbo pareigų pažeidimai nustatyti 13 darbuotojų, iš jų: 10 buvo atleisti iš darbo dėl šturkščius darbo pareigų pažeidimų, 3 buvo skirti įspėjimai dėl darbo pareigų pažeidimų.

2023 m. stebima nedidelė darbuotojų kaita. 2023 m. Kauno klinikose įsidarbino 58 nauji gydytojai (be gydytojų rezidentų), atleista buvo 70 gydytojų. Priimtų gydytojų koeficientas sudarė 4,97 proc., atleistų gydytojų koeficientas 6,0 proc., kas sąlygojo 10,97 proc. gydytojų apyvartumo koeficientą per metus. 2023 metais priimta 121 naujas slaugos darbuotojų, tai sudarė 5,06 proc. koeficientą, atleista 140 slaugos specialistų, tai sudarė 5,85 proc. koeficientą. Viso slaugos personalo apyvartumo koeficientas per metus buvo 10,91 proc. 2023 metais priimta 180 naujų

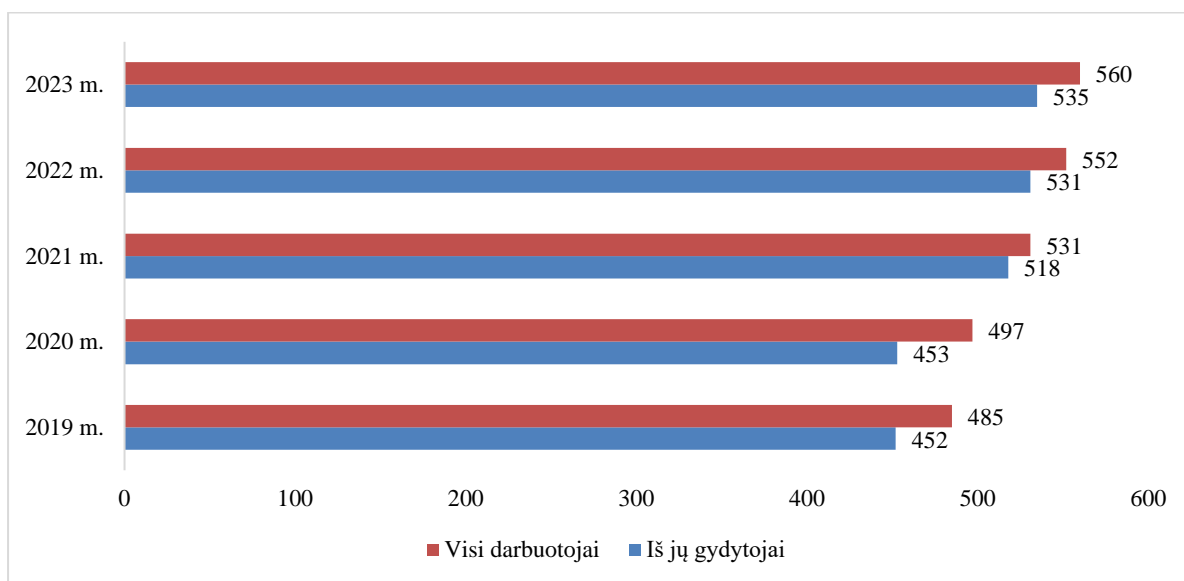
pagalbinio medicininio personalo darbuotojų (atleista 102 pagalbinių personalo darbuotojai) Priimtų ir atleistų darbuotojų kiekis pagal kategorijas pavaizduotas 4.1.7 diagramoje:



4.1.7 diagrama. Priimtų ir atleistų darbuotojų skaičiaus palyginimas 2023 m.

4.2. Kokybiniai pokyčiai

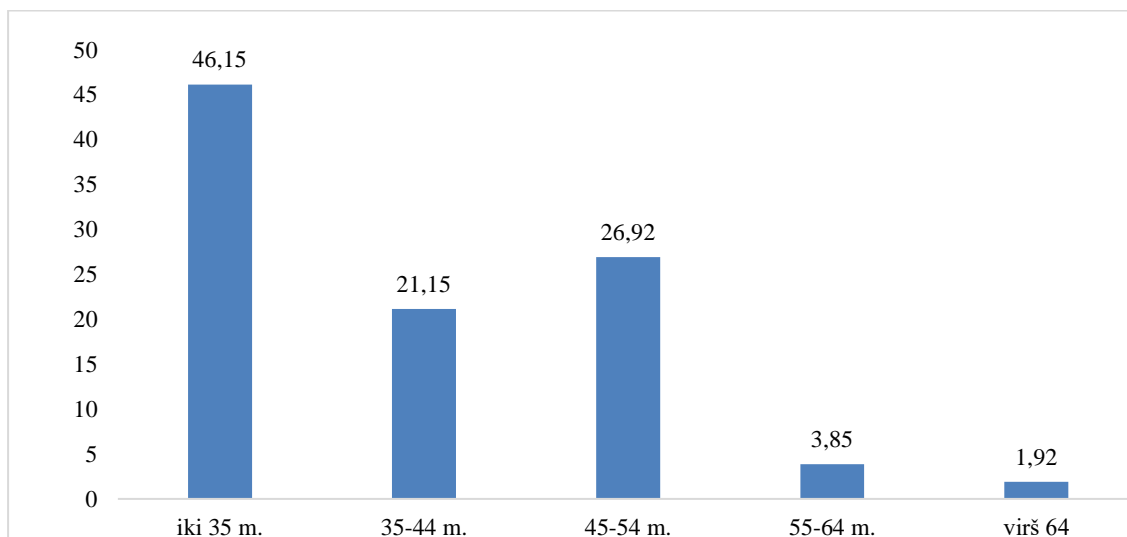
2019–2023 m. stebimas nuosekliai didėjantis darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius. 2023 m. Kauno klinikose dirbo 560 mokslo laipsnį turintys darbuotojai (įskaitant habilituotus daktarus), iš jų 535 mokslų daktarai gydytojai ir 25 kitų specialybių mokslų daktarai (iš jų – 6 slaugos specialistai). Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, dinamika per pastaruosius 5 metus pavaizduota 4.2.1 diagramoje:



4.2.1 diagrama. Darbuotojų, turinčių mokslinį laipsnį, skaičiaus palyginimas 2019-2023 m.

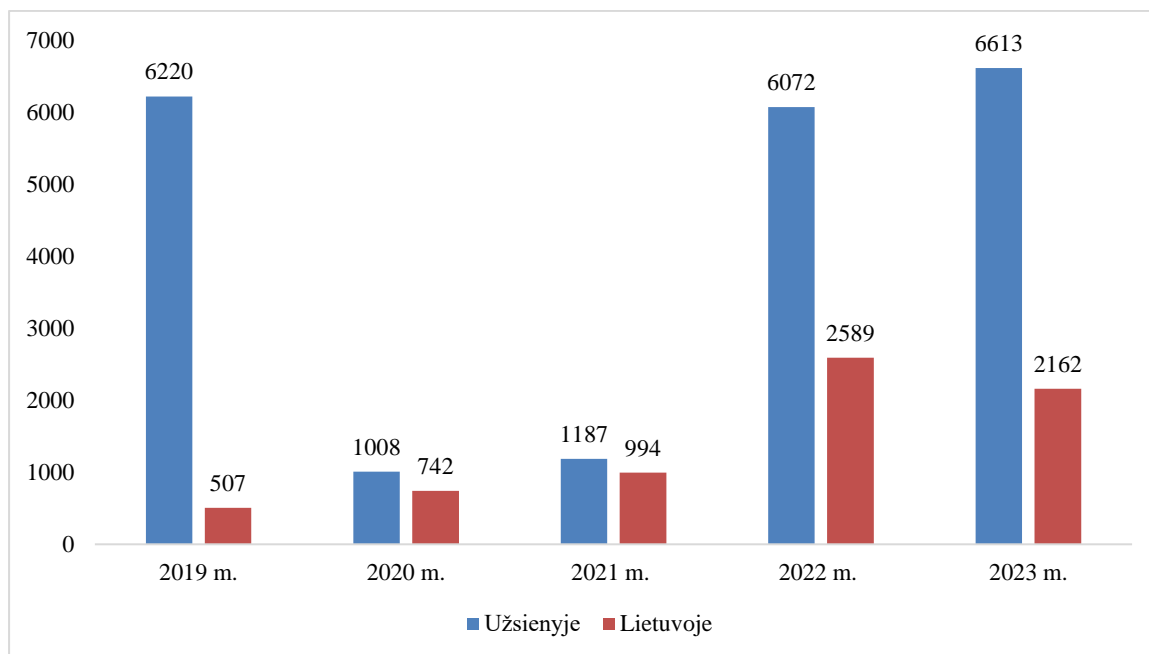
2023 metais Kauno klinikose dirbo 113 slaugos specialistų, įgijusių magistro kvalifikacinį laipsnį edukologijos, administravimo ir vadybos, klinikinės slaugos srityse (2022 m. buvo 104). Pagal amžių didžiausią grupę (46,15 proc.) sudaro iki 35 m. slaugos specialistai, turintys magistro

laipsnį. Kitų slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių pavaizduotas 4.2.2 diagramoje:



4.2.2 diagrama. Slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių, proc.

Kauno klinikų gydytojams, slaugytojams bei nemedicininiam personalui suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokestį bei galimybė pasinaudoti kvalifikacijos kėlimo fondų lėšomis. Stebimas didėjantis kvalifikacijos kėlimo užsienyje dienų skaičius. Pagal pateiktus 2023 metų duomenis pastebima, kad aktyvus dalyvavimas kvalifikacijos kėlimo kursuose viršijo priešpandeminį lygį. Dienų, skirtų gydytojų ir slaugos specialistų kvalifikacijos tobulinimui, skaičius pavaizduotas 4.2.3 diagramoje:



4.2.3 diagrama. Dienų, skirtų gydytojų ir slaugos specialistų kvalifikacijos tobulinimui, skaičius 2019-2023 m.

4.3. Apibendrinimas

Darbuotojų ir etatų skaičius per 2023 m. keitėsi nežymiai. slaugytojų skaičius. Nežiūrint to, nuolat didėja slaugytojų iki 35 m. amžiaus skaičius. Didžioji dalis gydytojų (54,8 proc.) yra iki 45 m. amžiaus. Nuosekliai didėjo mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius, personalas aktyviai kėlė kvalifikaciją tiek Lietuvoje, tiek užsienyje.

2023 m. Kauno klinikose dirbo net 560 mokslo laipsnį (įskaitant habil. dr.) turintys darbuotojai.

Didžiausia darbuotojų kaita pastebima pagalbinio medicinos personalo ir nemedicininio personalo, ypačingai ūkį aptarnaujančio personalo tarpe, nes nemaža dalis darbuotojų yra studentai, kurie, keičiantis studijų tvarkaraščiams, įsideda arba išsideda, taip pat, dalis nemedicininio personalo priimama terminuotam laikotarpiui.

4.4. Siekiniai 2024 m.

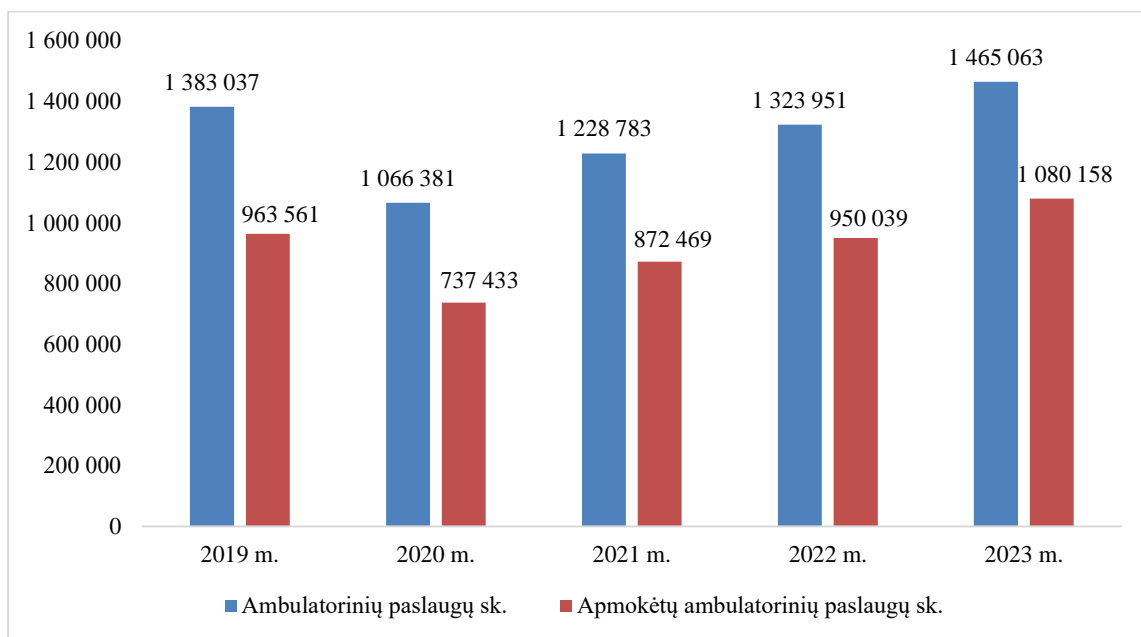
- Aktyviai dalyvauti, įgyvendinant Kauno klinikų Žmogiškųjų išteklių politiką.
- Formuoti organizacinę kultūrą, taikant pažangias personalo vadybos praktikas.
- Plėtoti darbuotojų aptarnavimą „vieno langelio principu“.
- Tęsti dokumentacijos skaitmenizavimą.

5. Asmens sveikatos priežiūros veikla

5.1. Ambulatorinė veikla

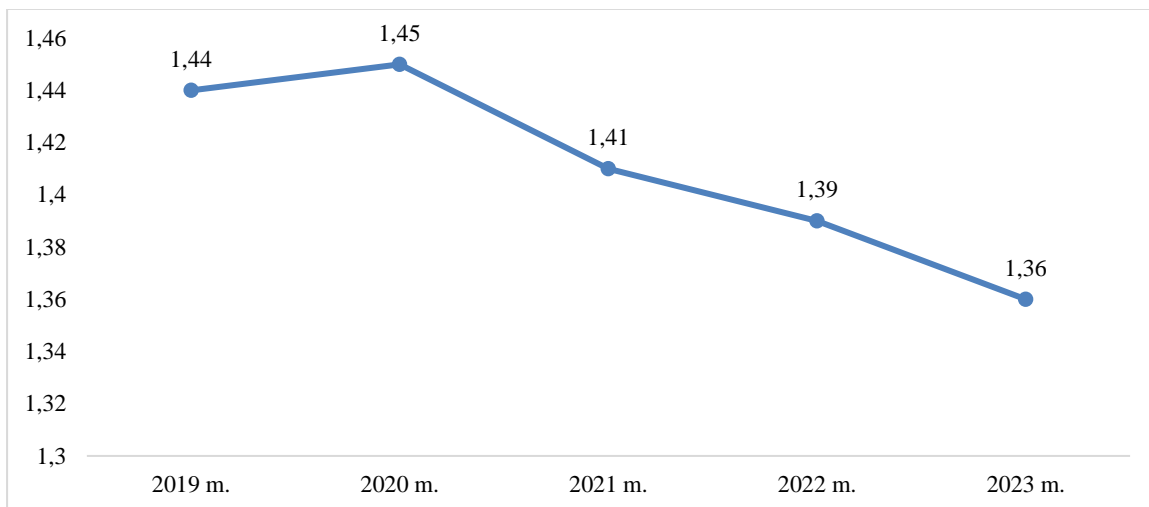
Kauno klinikose ir filialuose teikiamos pirminės asmens sveikatos priežiūros, II ir III lygio specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos ir kt. paslaugos. Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos ir Kauno klinikų filialuose – Onkologijos ligoninės Ambulatoriniame skyriuje, Romainių ligoninės Ambulatorinės diagnostikos skyriuje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje bei Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“.

2023 metais Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose buvo suteikta 1 465 063 ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos (specializuotų gydytojų ambulatorinių konsultacijų, dienos stacionaro paslaugų, skubiosios pagalbos paslaugų, ambulatorinės chirurgijos paslaugų, pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir kt.). Jų 2023 m., palyginti su 2022 m., suteikta 10,7 proc. daugiau. 2023 m. suteiktų ambulatorinių paslaugų skaičius viršijo šių paslaugų, suteiktų 2019 m., skaičių (5.1.1 diagrama).



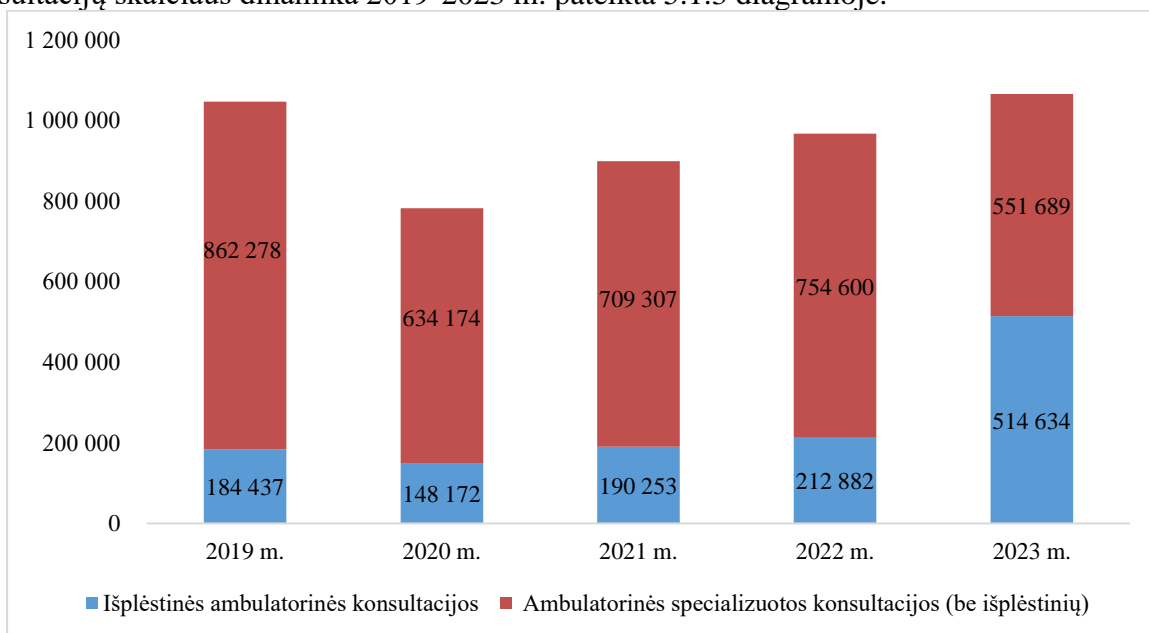
5.1.1 diagrama. Kauno klinikų (kartu su filialais) ambulatorinių paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Santykinai daugiau suteikta pajamas generavusių (t.y. apmokėtų PSDF biudžeto ar kt. lėšomis) ambulatorinių paslaugų: bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2023 metais sumažėjo iki 1,36 ir tai geriausias Kauno klinikų pasiektas šio rodiklio rezultatas, reiškiantis, kad pajamas generuojančių paslaugų svoris suteiktų visų ambulatorinių paslaugų pakete didžiausias (5.1.2 diagrama).



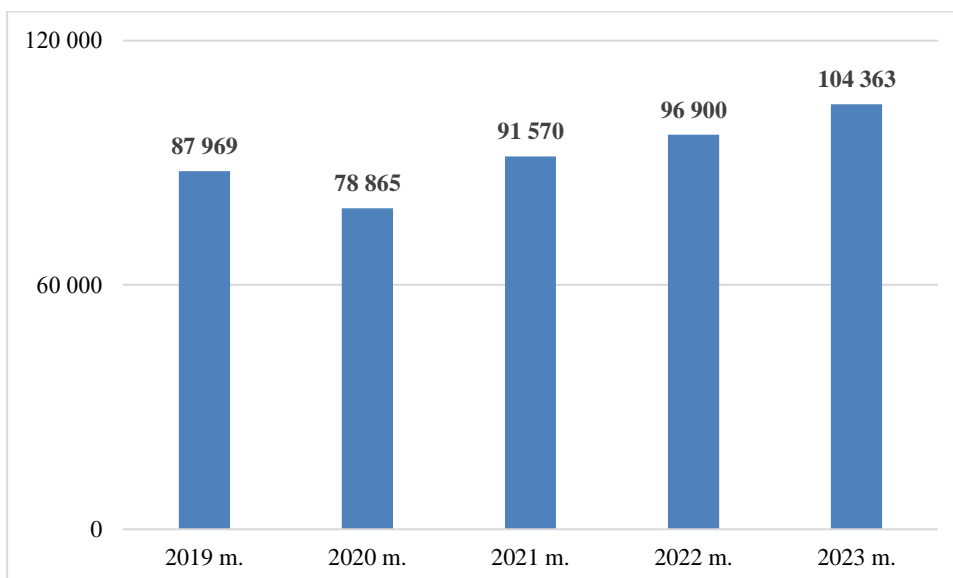
5.1.2 diagrama. Kauno klinikų (su filialais) bendro ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykio dinamika 2019-2023 m.

Specializuotos ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos, apimančios įvairių gydytojų specialistų konsultacijas, sudarė 73 proc. visų ambulatorinių paslaugų, suteiktų Kauno klinikose (92 proc. jų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje). 2023 m. buvo suteikta 1 066 323 ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų, t. y. 98 841 paslauga arba 10 proc. daugiau palyginti 2022 m. Taip pat ženkliai daugėjo ambulatorinių gydytojų specialistų išplėstinių ir išsamių konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai (toliau – išplėstinės ambulatorinės konsultacijos), kurios sudarė beveik pusę – 48,3 proc. visų ambulatorinių specializuotų konsultacijų. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019-2023 m. pateikta 5.1.3 diagramoje.



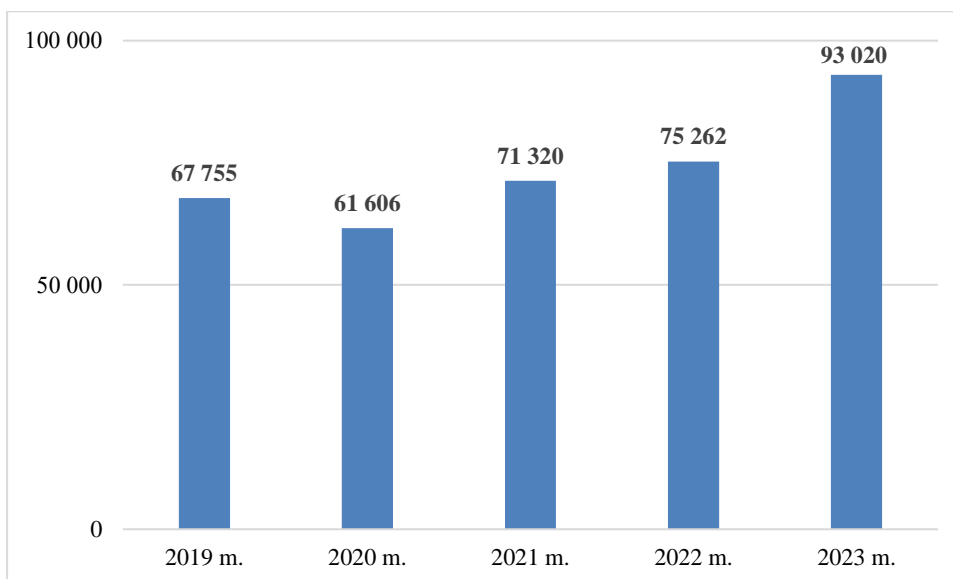
5.1.3 diagrama. Ambulatorinių specializuotų konsultacijų ir išplėstinių ambulatorinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

2023 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo suteikta 104 363 dienos stacionaro paslaugos (7,7 proc. daugiau nei 2022 m.). Šių paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2023 m. pateikta 5.1.4 diagramoje



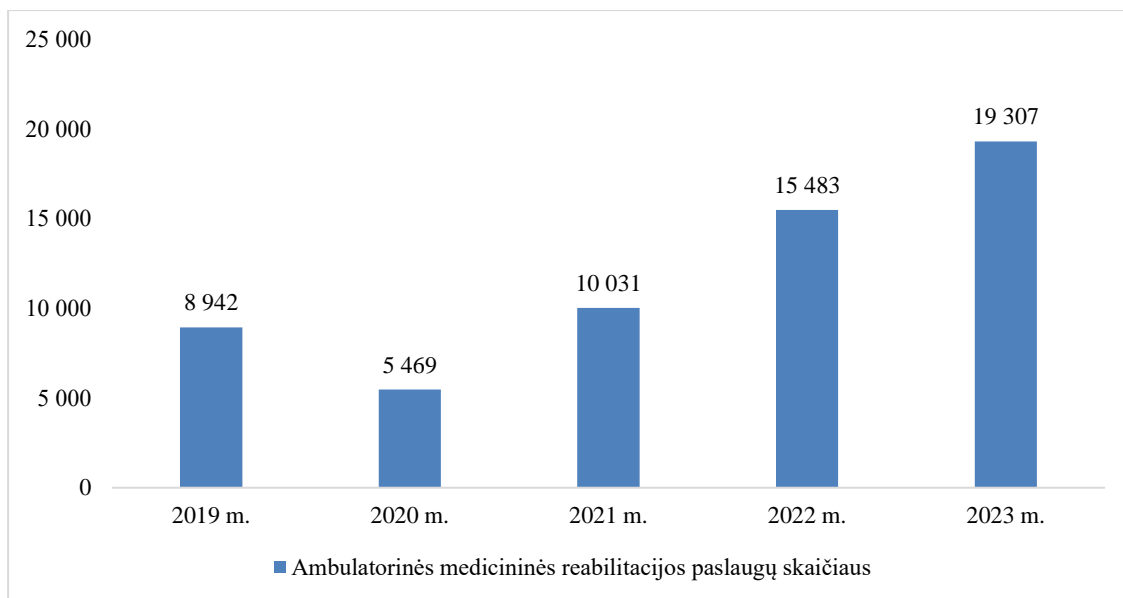
5.1.4 diagrama. Dienos stacionaro paslaugų dinamika 2019-2023 m.

Ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų 2023 m. buvo suteikta 93 020 (23,6 proc. daugiau nei 2022 m.). Šių grupių paslaugų suteikta daugiausia Kauno klinikų istorijoje (5.1.5 diagrama).



5.1.5 diagrama. Ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų dinamika 2019-2023 m.

2023 m. buvo suteiktos 19 307 ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos (24,7 proc. daugiau palyginti su 2022 m.). Šių paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.1.6 diagramoje.



5.1.6 diagrama. Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Į Kauno klinikas ambulatorinėms konsultacijoms pacientai vyko iš visų Lietuvos savivaldybių, tačiau didžioji dalis paslaugų (58,6 proc.) buvo teikiama Kauno m. ir Kauno raj. gyventojams.

5.1.2. Apibendrinimas

2023 metais buvo didinamas ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas, kuris viršijo 2019 m. lygį. Kauno klinikose buvo suteikta 1 465 63 ambulatorinės paslaugos, palyginti su 2022 m., suteikta 10,7 proc. daugiau paslaugų. Bendras ambulatorinių paslaugų skaičiaus ir apmokėtų paslaugų skaičiaus santykis 2021 m. sumažėjo iki 1,36. Ženkliai daugėjo ambulatorinių gydytojų specialistų išplėstinių ir išsamių konsultacijų, kurių metu atliekami diagnostiniai ir (arba) gydomieji veiksmai, kurios sudarė beveik pusę – 48,3 proc. visų ambulatorinių specializuotų konsultacijų. Tai rodo, kad ambulatorinėms specializuotoms konsultacijoms atvykę pacientai gauna aukščiausio lygio paslaugas ir yra pilnai ištiriami. 2023 m. palyginti su 2022 m. dienos stacionaro paslaugų suteikta 7,7 proc. daugiau, o ambulatorinėmis sąlygomis atliktų brangiųjų tyrimų ir procedūrų - net 23,6 proc. daugiau.

Nuo 2023 m. pradžios įdiegta skatinimo už kiekvieno gydytojo atliekamas ambulatorines specializuotas konsultacijas sistema. Nuo vasaros tokia skatinimo sistema pradėta taikyti ir už radiologinių tyrimų atlikimą ir vertinimą.

Tobulintos ligoninės informacinės sistemos, siekiant mažinti „popierines medicininės formas“: pradėtos elektroniniu būdu pasirašyti dalis pacientų sutikimo formų, elektroninė ambulatorinių paslaugų apskaitos forma 025-LK ištestuota keliuose padaliniuose ir paruošta pilnai įdiegti nuo 2024 m. pradžios.

Baigus skubiosios pagalbos telemedicinos paslaugų įdiegimo projektą, nuo 2023 m. rugsėjo mėnesio šias paslaugas pradėta teikti už jas apmokant iš privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų. 2023 m. gale buvo sudarytos sutartys su 5 Kauno regiono gydymo įstaigomis. Numatoma, kad šių paslaugų poreikis didės.

2023 m. įdiegtas infrastruktūros, kurioje teikiamos ambulatorinės paslaugas efektyvaus panaudojimo vertinimas, kuris kas mėnesį elektroniniu būdu pateikiamas profilinių klinikų vadovams. Tai leido įvertinti ir suplanuoti ambulatorinių paslaugų plėtros galimybes. Pacientų ištyrimo ambulatorinėmis sąlygomis galimybėms padidinti buvo perkama papildoma nauja medicininė įranga (echoskopai, endoskopai, priemonės intervencijoms atlikti ir kt.). Kauno klinikos ypatingą dėmesį skyrė prioritetinių specializuotų ambulatorinių (tiek specializuotų ambulatorinių konsultacijų, tiek dienos stacionaro, bei brangiųjų tyrimų atlikimo ambulatorinėmis sąlygomis) paslaugų teikimui. Didinti šių paslaugų prieinamumą Kauno klinikos 2023 m. įsteigė naujus

gydytojų etatus ir papildomai darbui ambulatoriniuose padaliniuose įdarbino gydytojus, kurių konsultacijoms yra didžiausios eilės. Buvo įdarbinti gydytojai kardiologai, vaikų kardiologai, hematologai, onkologai chemoterapeutai, endokrinologai, oftalmologai, reumatologai, nefrologai, vaikų alergologai, imunologai ir alergologai ir kt. Tai numatoma tęsti 2024 m.

5.1.3. Siekiniai 2024 m.

- Nuolatinė ambulatorinių konsultacijų laukimo trukmės (eilės) stebėseną ir eilių mažinimo planavimas, siekiant atitikti įstatymu nustatytus ambulatorinių konsultacijų laukimo reikalavimus.

- Ambulatorinių paslaugų plėtra: siekiant efektyviai išnaudoti visą turimą infrastruktūrą toliau didinti ambulatorines paslaugas teikiančių specialistų, pas kuriuos yra didžiausios laukimo eilės, skaičių.

- Siekiant efektyviai panaudoti turimą brangią medicininę įrangą – tolimesnis ženklus brangių diagnostinių tyrimų skaičiaus ambulatoriniams pacientams didinimas.

- Dienos stacionaro paslaugų plėtra. Paliatyviosios pagalbos dienos stacionaro įsteigimas filiale Onkologijos ligoninėje.

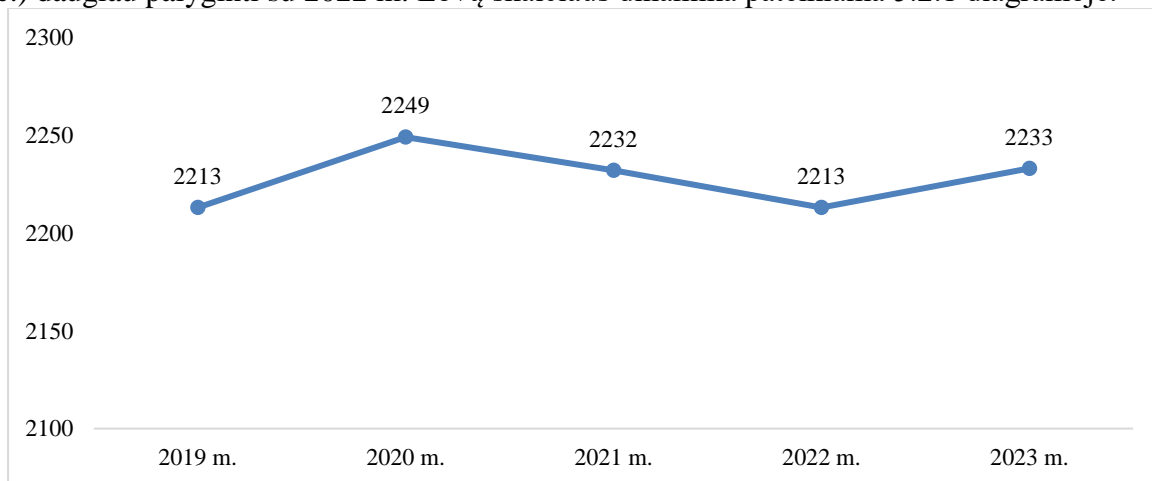
- Žaliųjų koridorių sudarymas pacientams sergantiems retomis ligomis ir kuriems pirmą kartą diagnozuota onkologinė liga.

- Mokamų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų plėtra (atskiro mokamų ambulatorinių paslaugų centro įsteigimas).

5.2. Stacionarinė veikla

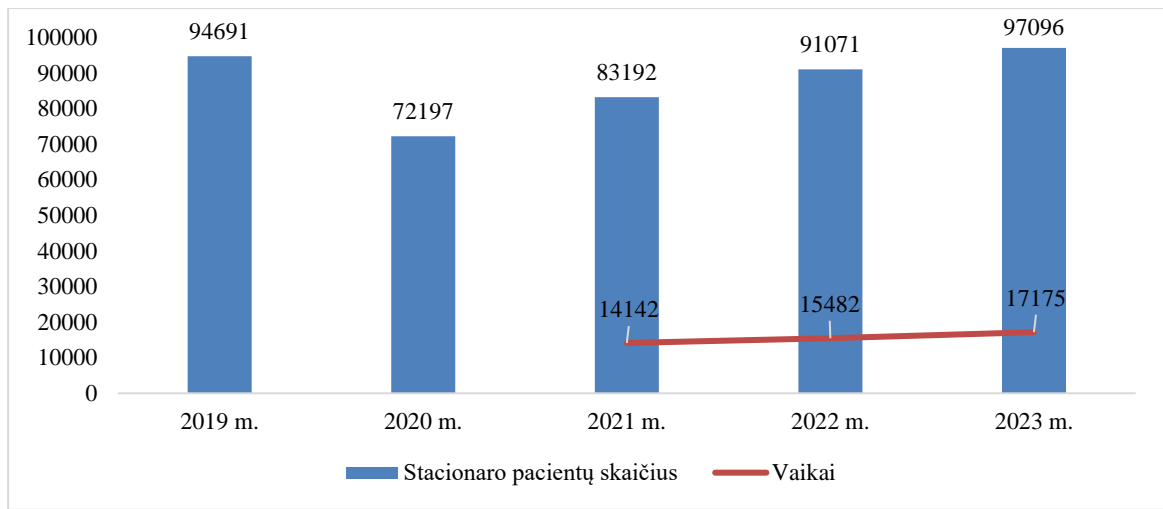
2023 m. Kauno klinikose visų medicinos profilių stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo teikiamos 39 profiline klinikoje bei Kauno klinikų filialuose: Onkologijos ligoninėje, Romainių ligoninėje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje ir Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“.

Bendras patvirtintas stacionaro lovų fondas 2023 m. buvo 2 233 lovų, arba 20 lovų (0,9 proc.) daugiau palyginti su 2022 m. Lovų skaičiaus dinamika pateikiama 5.2.1 diagramoje.

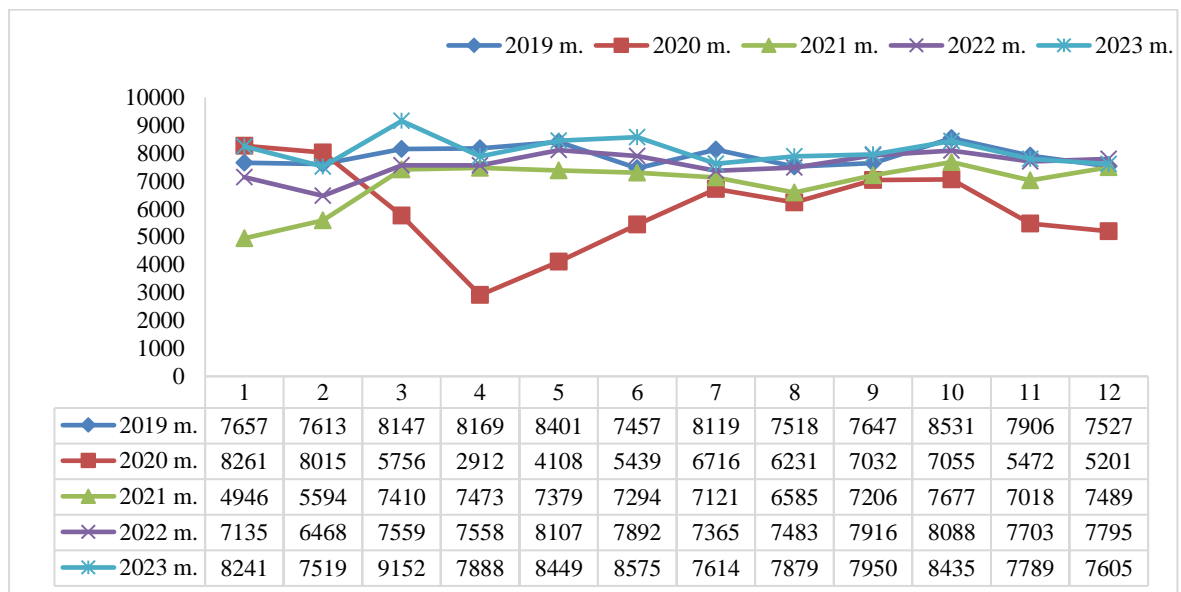


5.2.1 diagrama. Kauno klinikų ir filialų stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Stacionare gydytų pacientų skaičius 2023 m. buvo 97 096 (iš visų hospitalizuotų pacientų 18 proc. sudarė vaikai). Tai 6 025 pacientais, arba 6,6 proc., daugiau palyginti su 2022 m. (5.2.2 diagrama). Stacionare gydytų pacientų skaičius pagal mėnesius pavaizduotas 5.2.3 diagramoje.



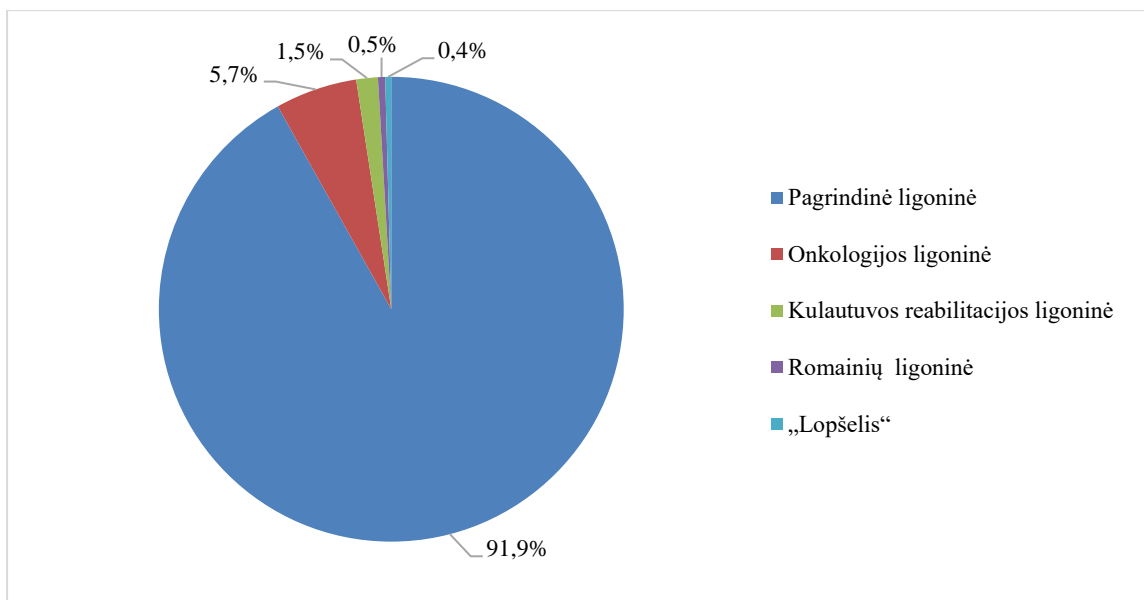
5.2.2 diagrama. Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2023 m. (kartu su filialais)



5.2.3 diagrama. Stacionaro pacientų skaičiaus dinamika Kauno klinikose (įskaitant filialus) pagal tam tikrus mėnesius 2019-2023 m.

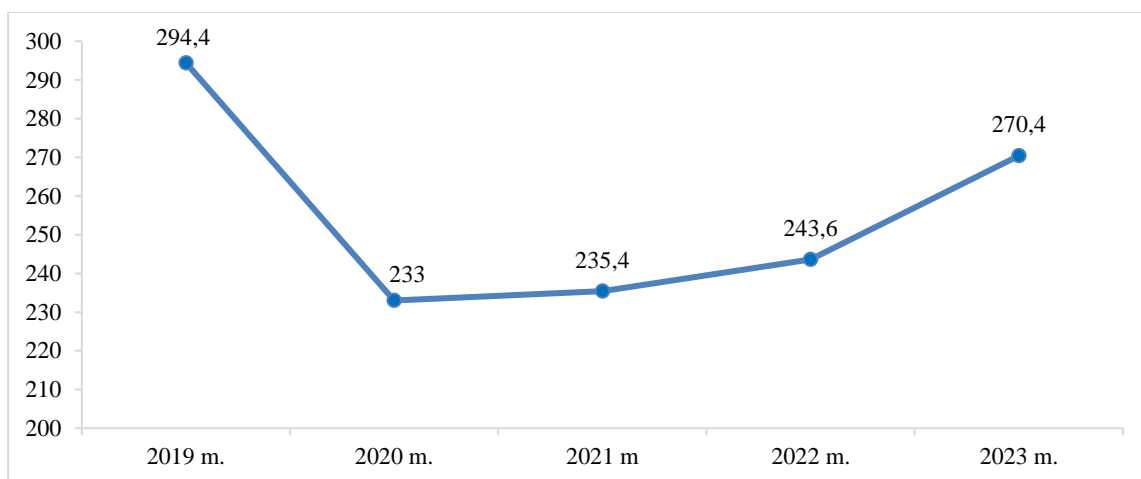
2023 m. buvo suteikta 23 730 dienos stacionaro paslaugų: iš kurių 21 055 buvo dienos chirurgijos paslaugos. Dienos paslaugos sudarė 34,2 proc. visų (neskaitant ilgalaikio gydymo) stacionarinių paslaugų atvejų skaičiaus.

5.2.4 diagramoje pateikiamas procentinis pasiskirstymas pacientų, kuriems buvo suteiktos stacionaro paslaugos pagrindinėje ligoninėje ir filialuose. 91,9 proc. visų stacionarinių paslaugų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje.



5.2.4 diagrama. 2023 m. pacientų pasiskirstymas (proc.) Kauno klinikose ir filialuose

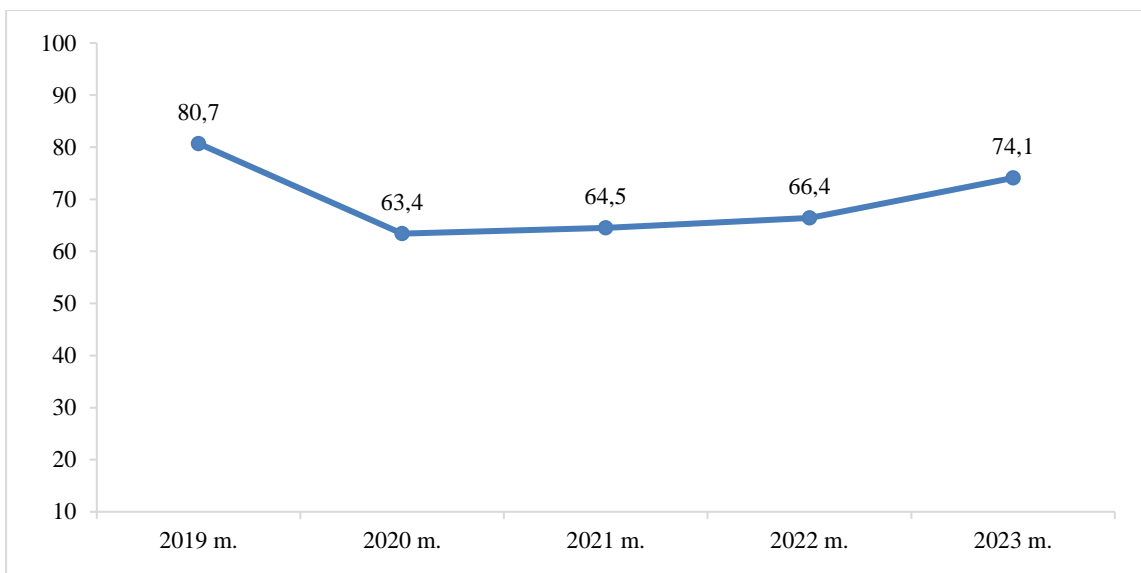
2023 m. bendras Kauno klinikų (su filialais) visų profilių lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis buvo 278,3 d. (76,2 proc.). Aktyvaus gydymo profilio stacionaro lovų¹ vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2023 m. buvo 270,4 (74,1 proc.). Aktyvaus gydymo lovų užimtumo dinamika pateikiama 5.2.5, 5.2.6 ir 5.2.7 diagramose.



5.2.5 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) aktyvaus gydymo lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklio dinamika 2019-2023 m.

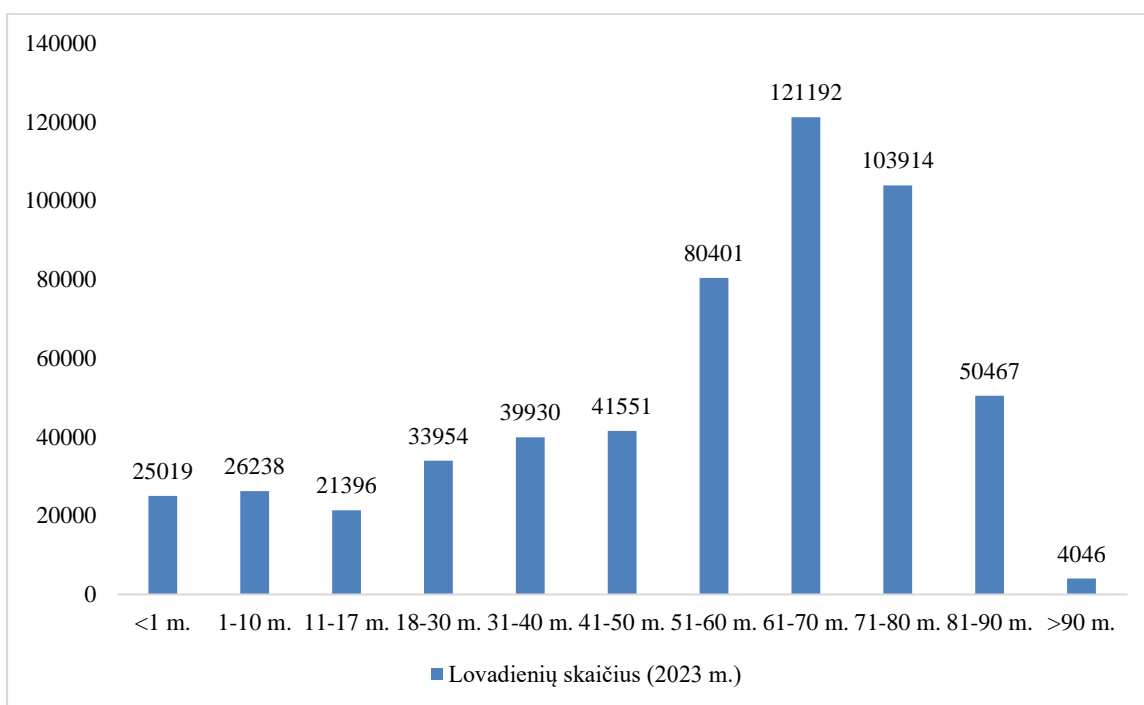
*Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje apskaičiuojamas pagal LR SAM 2021 m. gegužės 9 d. įsakymą Nr. V-554

¹ Aktyvaus gydymo lovos – tai stacionaro lovos, išskyrus slaugos, reabilitacijos, tuberkuliozės ir psichiatrijos lovas.



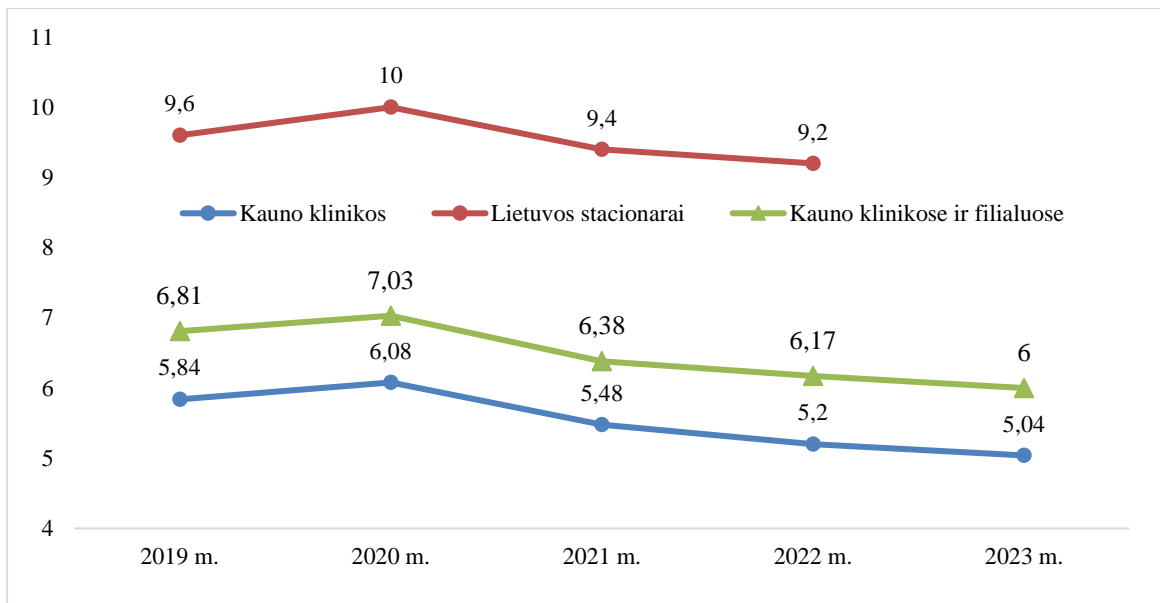
5.2.6 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) lovos užimtumo (procentais) dinamika 2019-2023 m.

Lyginant lovadienių skaičių pagal amžiaus grupes (5.2.7 diagrama), ilgiausi lovadieniai buvo 61-80 m. amžiaus pacientų grupėse, o vaikų lovadieniai sudarė 13,3 proc. (72 653) visų lovadienių (neįskaitant ilgalaikio gydymo).



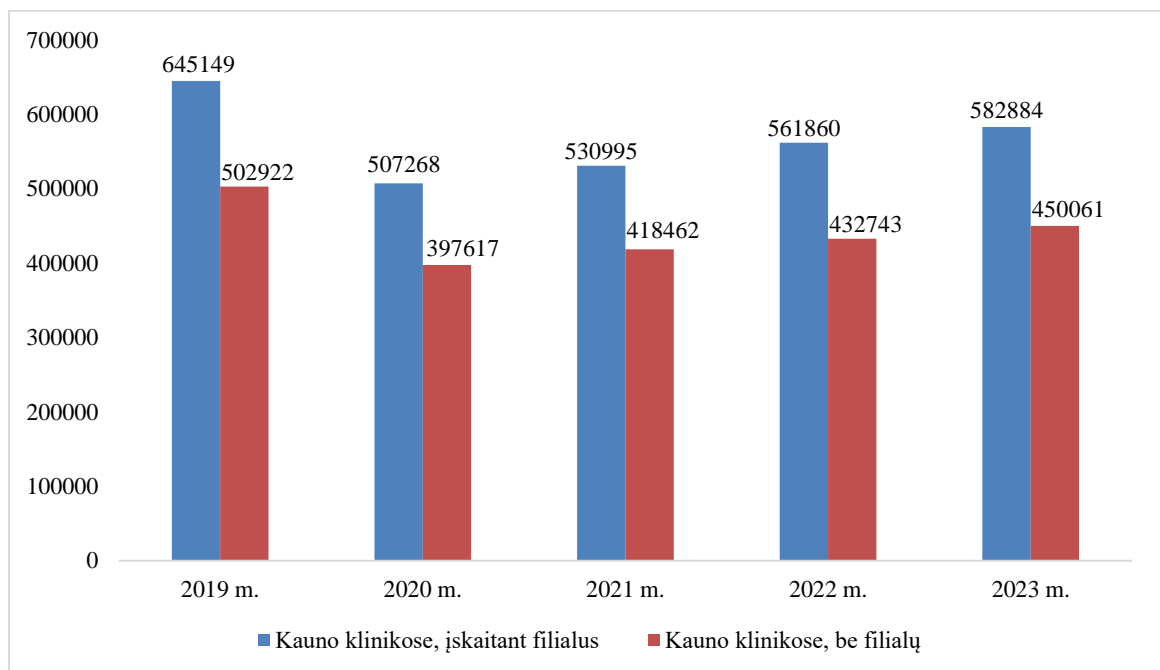
5.2.7 diagrama. Lovadienių skaičius pagal amžiaus grupes 2023 m.

2023 m. bendra visų profilių vidutinė gydymo stacionare trukmė Kauno klinikose sutrumpėjo iki 6,0 lovadienio. Pagrindinėje ligoninėje šis rodiklis taip pat sutrumpėjo ir buvo 5,04 lovadienio (5.2.8 diagrama).



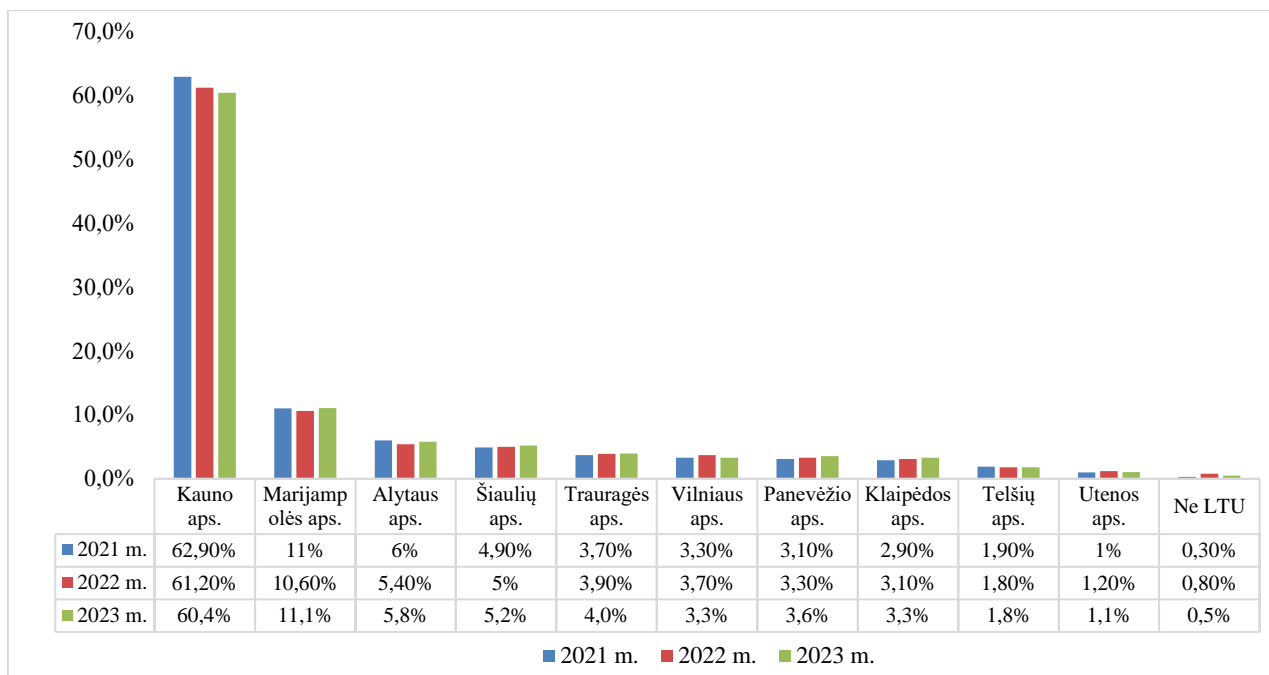
5.2.8 diagrama. Vidutinės gydymo stacionare trukmės palyginimas 2019-2023 m. Kauno klinikose ir filialuose bei bendro pobūdžio Lietuvos stacionarinės ASPĮ. (Higienos instituto duomenys už 2022 m., http://hi.lt/php/spiv4.php?dat_file=spiv4.txt)

Lovadienių skaičiaus (pagal F007 duomenis) 2019-2023 m. dinamika Kauno klinikose (įskaitant filialus) ir Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje (be filialų), neįtraukiant dienos paslaugas gavusių pacientus, pateikta 5.2.9 diagramoje.



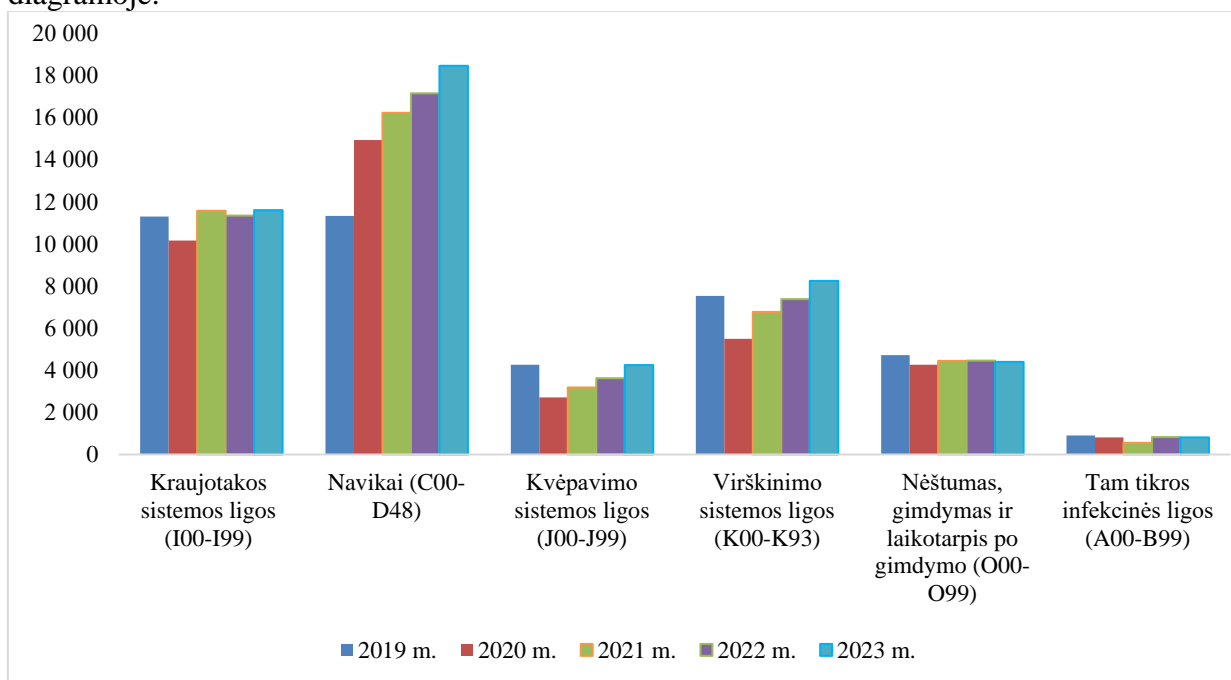
5.2.9 diagrama. Lovadienių skaičiaus dinamika (pagal F007 duomenis) 2019-2023 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) ir Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje (be filialų)

Šiuolaikinę diagnostiką Kauno klinikose užtikrina moderni diagnostinės įrangos bazė (žr. 5.4.5 skyrių). Sudėtingos diagnostinės įrangos koncentravimas vienoje vietoje, komandinis įvairių tarnybų bei specialistų darbas bei multidisciplininis požiūris į paciento ištyrimą ir gydymą, leidžia užtikrinti aukštą stacionariųjų paslaugų kokybę, kuri atitinka studijomis ir įrodymais grįstos medicinos praktikos principus. Šia galimybe naudojami pacientai iš visos Lietuvos. Pacientų, gydytų Kauno klinikose 2021-2023 m., spektras pagal pacientų gyvenamąją vietą pateikiamas 5.2.10 diagramoje.



5.2.10 diagrama. Stacionare gydytų pacientų pasiskirstymas pagal pacientų gyvenamąją vietą (proc.) 2021-2023 m.

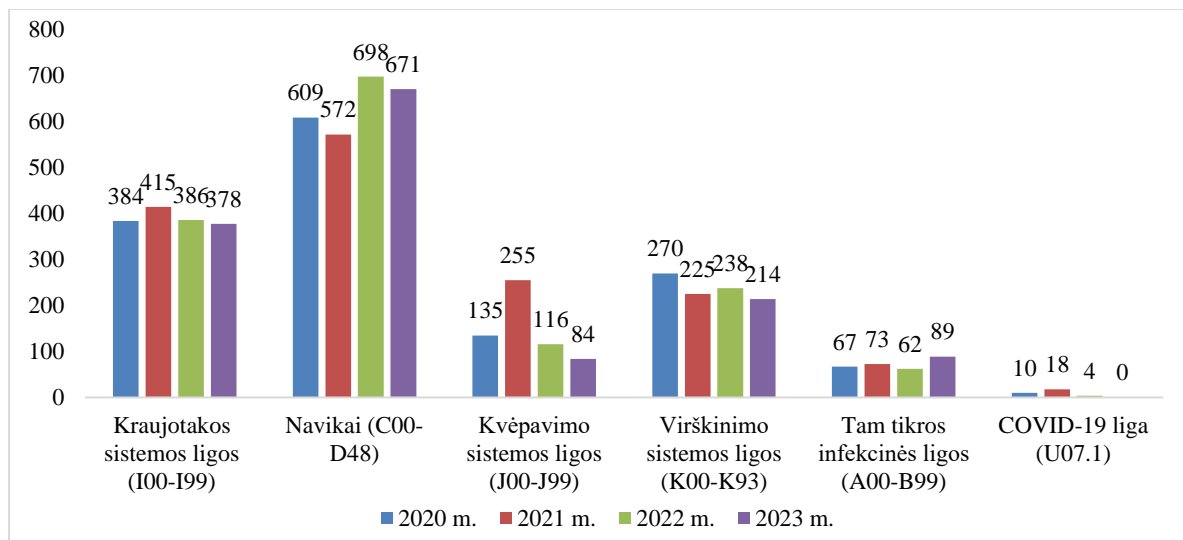
2023 m. stacionare gydomų pacientų dominuojančios ligų grupės buvo navikai ir kraujotakos sistemos ligos, trečioje vietoje buvo virškinimo sistemos ligos. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro pacientų skaičius pagal susirgimų grupes 2019-2023 m. pateiktas 5.2.11 diagramoje.



Diagnozių grupės (pagal pagr. dgn.)	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Kraujotakos sistemos ligos (I00-I99)	11 303	10 158	11 578	11 352	11 608
Navikai (C00-D48)	11 325	14 929	16 221	17 157	18 455
Kvėpavimo sistemos ligos (J00-J99)	4 262	2 714	3 190	3 619	4 244
Virškinimo sistemos ligos (K00-K93)	7 537	5 496	6 774	7 377	8 253
Neštumas, gimdymas ir laikotarpis po gimdymo (O00-O99)	4 717	4 266	4 443	4 459	4 397
Tam tikros infekcinės ligos (A00-B99)	900	818	550	832	811

5.2.11 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro pacientų skaičius pagal susirgimų grupes 2019-2023 m.

2023 metais Kauno klinikose (įskaitant filialus) mirė 1 436 pacientai. Vertinant mirusių pacientų skaičiaus dinamiką (2020-2023 m.) pagal užfiksuotas pagrindines diagnozes, 2023 m. buvo mažiau mirusių pacientų, kuriems buvo fiksuotos kraujotakos sistemos ligos, navikai, kvėpavimo sistemos ligos, virškinimo sistemos ligos, ir daugiau – kuriems buvo nustatytos infekcinės ligos (5.2.12 diagrama).



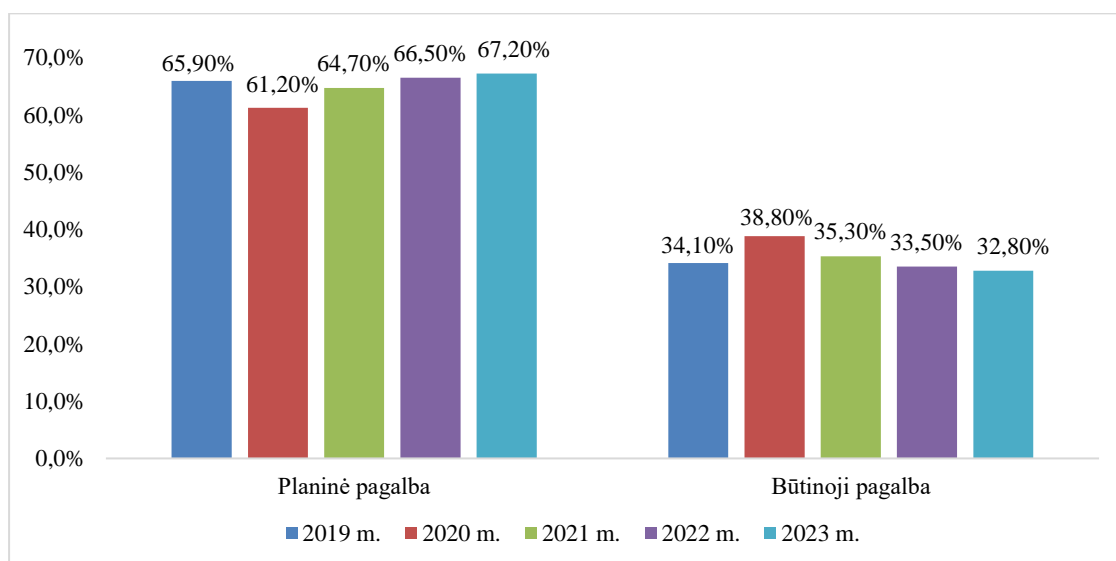
5.2.12 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) stacionaro mirusių pacientų skaičius pagal pagrindinių diagnozių grupes 2020-2023 m.

5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba

Kauno klinikos – vienintelė stacionarinė ASPĮ regione, kurioje 24 val. per parą konsultuoja įvairių specialybių gydytojai, atliekami MRT, KT ir kiti sudėtingi tyrimai, intervencinės radiologinės procedūros, taip pat atliekamos įvairaus sudėtingumo operacijos.

Kauno klinikose skubiai pagalbai teikti įsteigta 115 gydytojų postų, kurie dirba visą parą (58 įvairių sričių gydytojų, 29 rezidentinių postų, 3 mišrūs postai ir 25 pasyvaus budėjimo gydytojų ir slaugytojų postai).

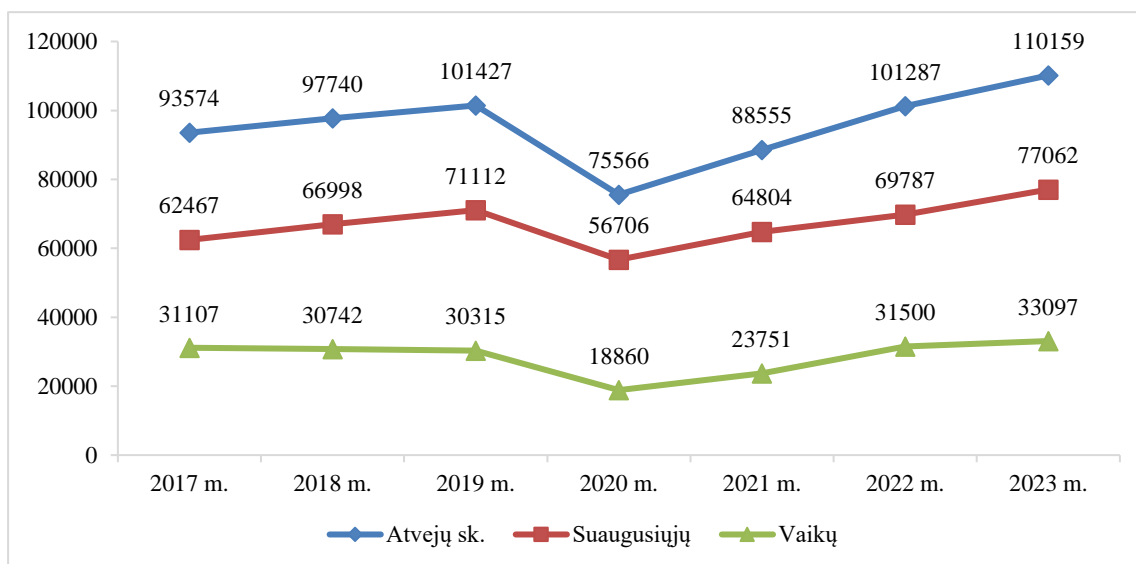
5.2.1.1 diagramoje pateikiamas planinių ir skubių stacionarinių paslaugų santykis Kauno klinikose 2019-2023 m.



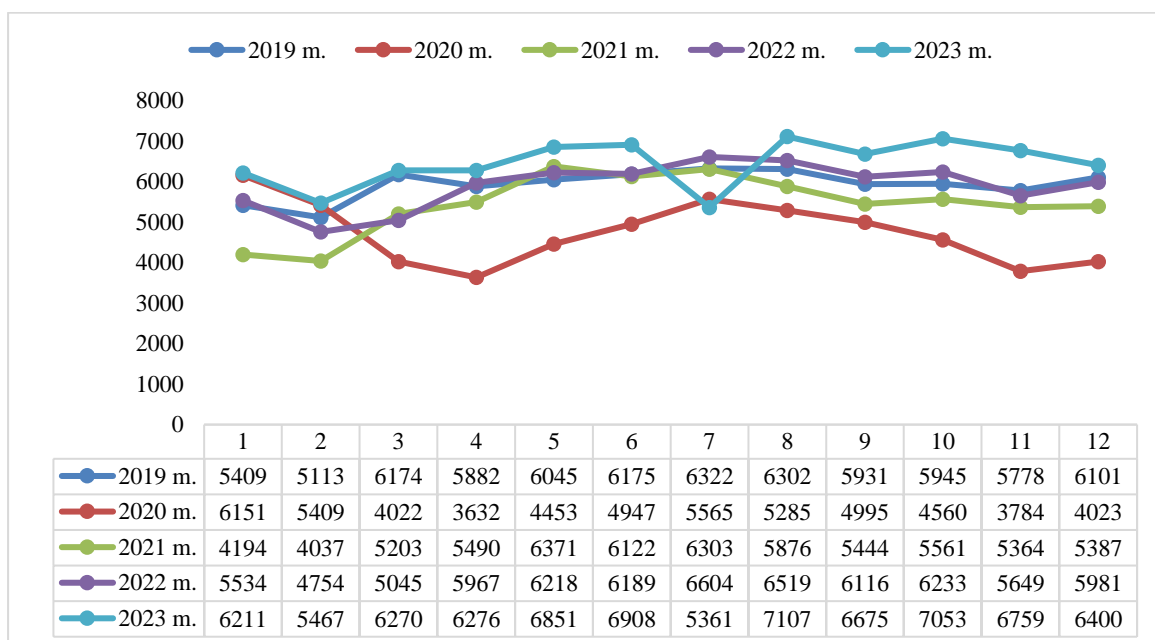
5.2.1.1 diagrama. Planinių ir skubių stacionarinių paslaugų santykis Kauno klinikose 2019-2023 m.

Būtiniosios pagalbos teikimas Kauno klinikose koncentruotas Traumų ir skubios pagalbos centre – čia veikiančiuose skubiosios pagalbos skyriuose tokia pagalba teikiama tiek vaikams, tiek suaugusiems.

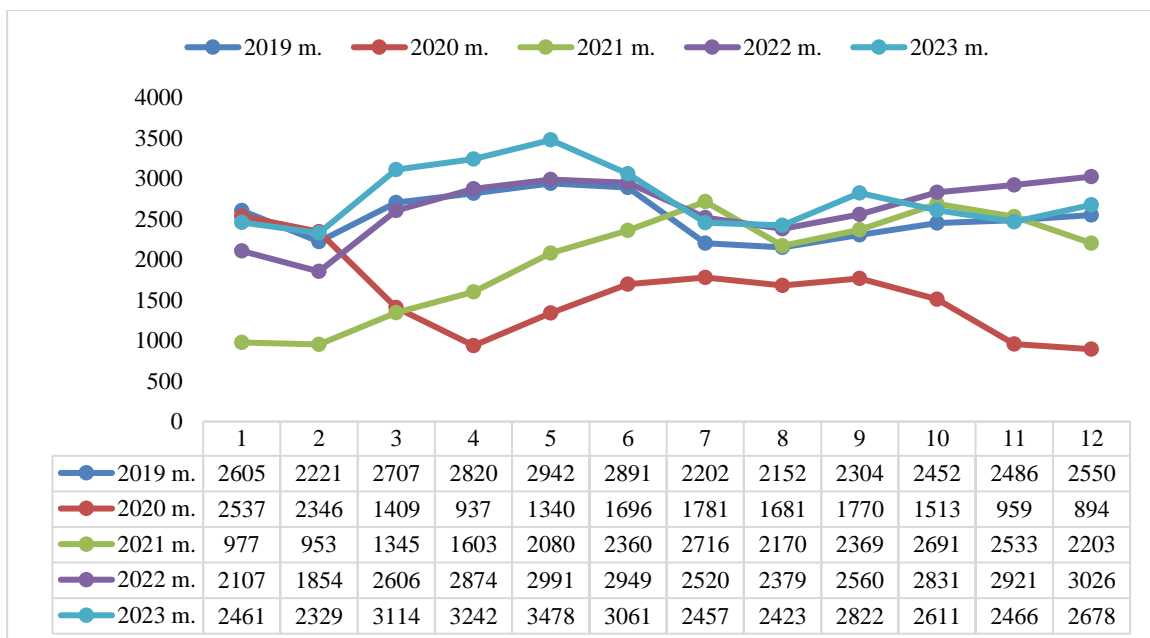
Per parą vidutiniškai į Skubios pagalbos skyrius kreipėsi 301 pacientai (211 suaugusieji ir 90 vaikų). Iš viso 2023 m. į Kauno klinikų skubiosios pagalbos skyrius kreipėsi 110 159 pacientai: 77 062 suaugusieji ir 33 097 vaikai) (5.2.1.2 diagrama). Palyginti su 2022 m. bendras pacientų srautas padidėjo 8,8 proc. Kaip kito pacientų (suaugusiųjų ir vaikų) skaičius Skubios pagalbos skyriuose tam tikrais mėnesiais pateikiama 5.2.1.3 ir 5.2.1.4 diagramose.



5.2.1.2 diagrama. Kauno klinikose Skubios pagalbos skyriuose gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

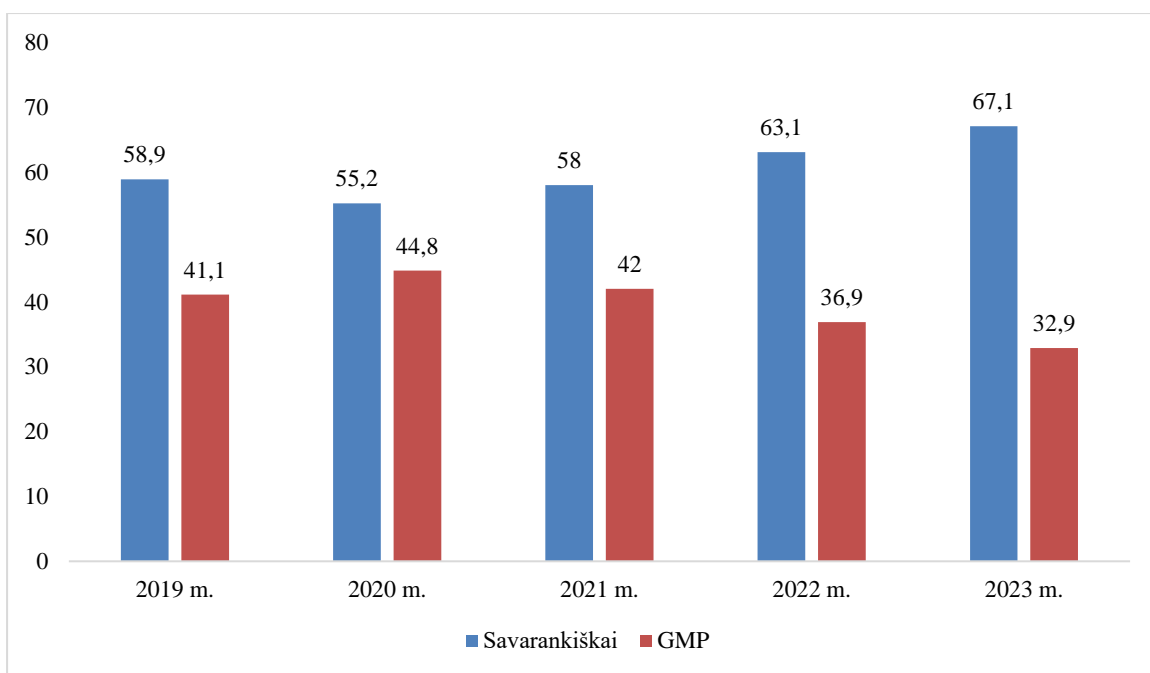


5.2.1.3 diagrama. Pacientų (suaugusiųjų) skaičius Kauno klinikų Skubios pagalbos skyriuose dinamika pagal tam tikrus mėnesius 2019-2023 m.

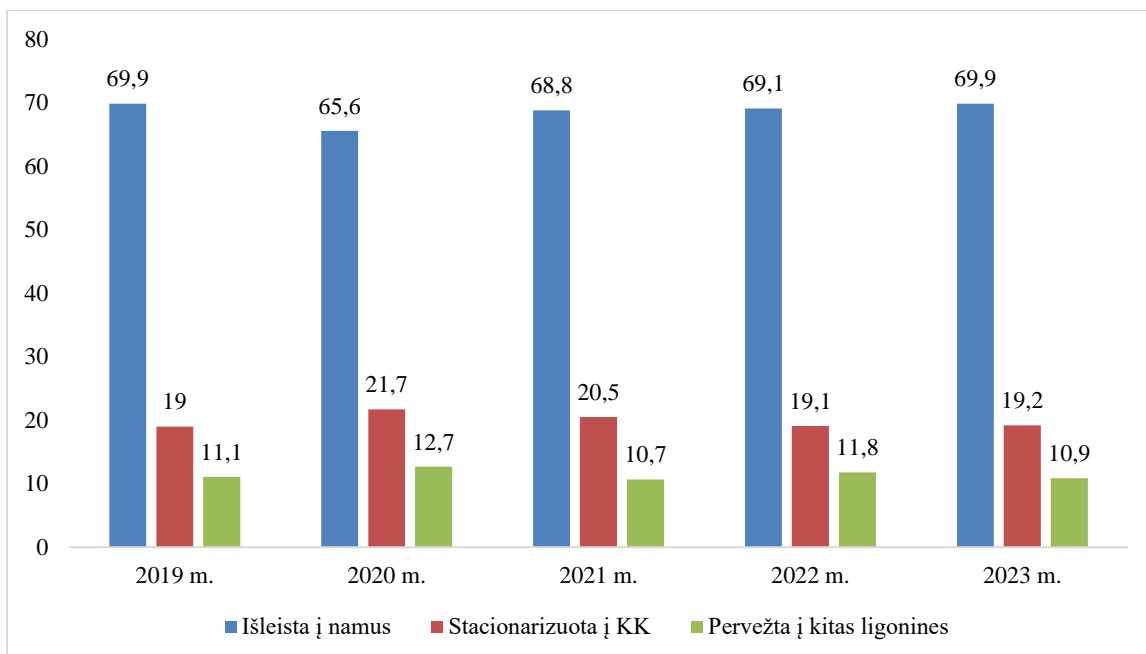


5.2.1.4 diagrama. Pacientų skaičius Kauno klinikų Vaikų skubios pagalbos skyriuje dinamika pagal tam tikrus mėnesius 2019-2023 m.

Pacientų patekimo būdai į Skubios pagalbos skyrių bei gydymo išeitys pateikiamos 5.2.1.5 ir 5.2.1.6 diagramose.

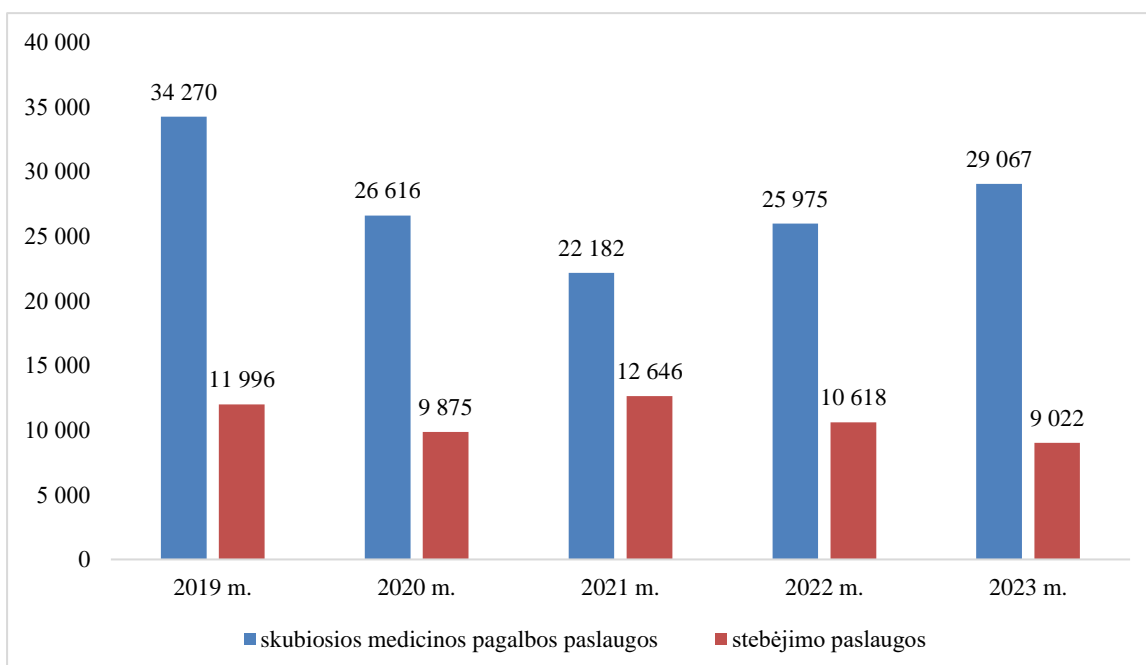


5.2.1.5 diagrama. Suaugusiųjų pacientų patekimo keliai į Skubios pagalbos skyrių dėl būtiniosios pagalbos, proc., 2019-2023 m.



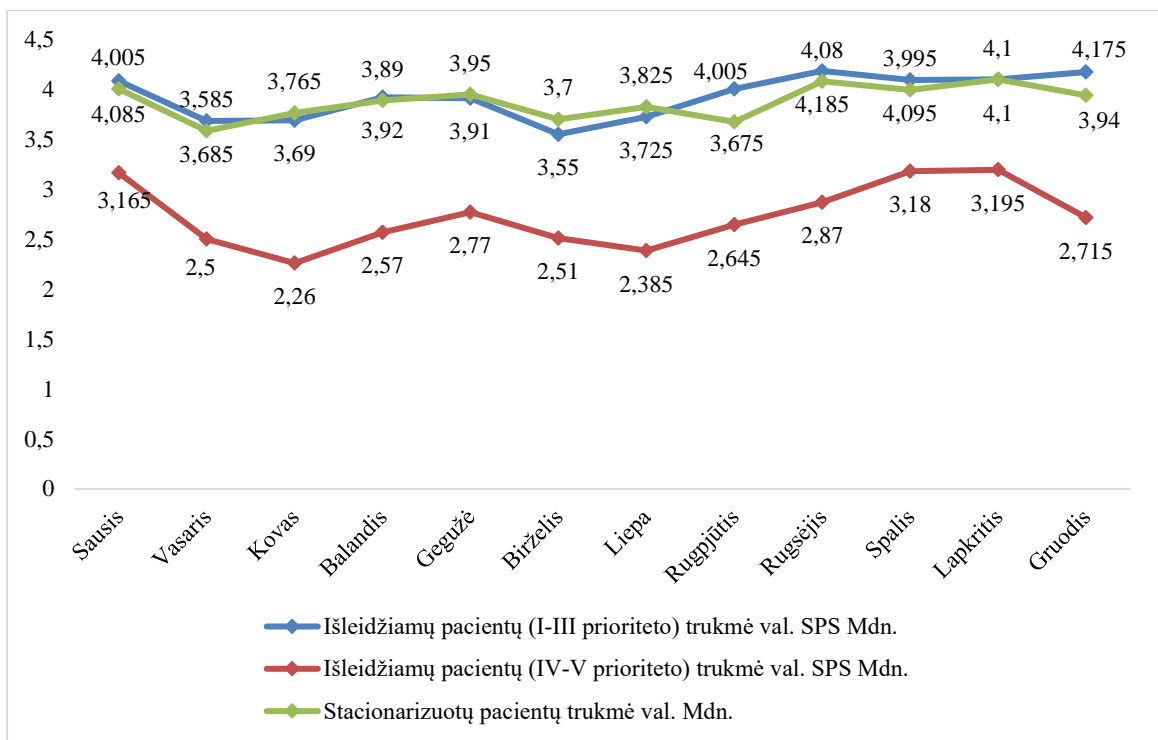
5.2.1.6 diagrama. Pacientų gydymo išeitys teikiant būtinąją pagalbą Skubios pagalbos skyriuose, proc., 2019-2023 m.

2023 m. be įprastų specialistų konsultacijų buvo suteiktos 29 067 kompleksinės skubiosios medicinos pagalbos paslaugos (11,9 proc. daugiau palyginti su 2022 m.) bei 9 022 stebėjimo paslaugos (15 proc. mažiau nei 2022 m.). Stebėjimo paslaugų sumažėjo, nes padaugėjo kompleksinių skubiosios medicinos pagalbos paslaugų, kurių metu atliekamos reikalingos medicininės intervencijos ir/ar gydymas, be to, atsirado galimybė pacientus, kuriems reikia sudėtingesnės diagnostikos ir ilgesnio būklės stebėjimo, stacionarizuoti į Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrių. Šių paslaugų dinamika pateikta 5.2.1.7 diagramoje.

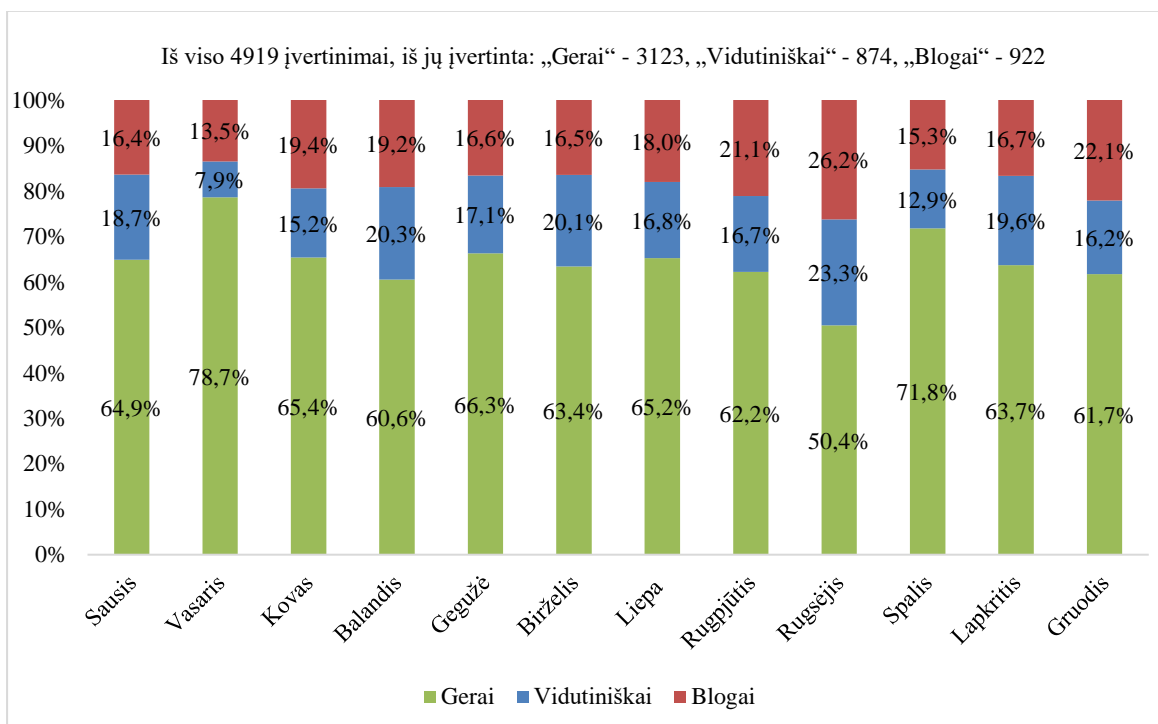


5.2.1.7 diagrama. Skubiosios medicinos pagalbos ir stebėjimo paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Vidutinė pacientų gydymo Skubios pagalbos skyriuje trukmė 2022 m. buvo 3,90 val. Vidutinė gydymo trukmė pagal pacientų grupes pateikiama 5.2.1.8 diagramoje. Automatinė skyriaus paslaugų kokybės vertinimo sistema parodė, kad daugiau nei 60 proc. pacientų skyriaus darbą 2023 m. vertino „gerai“ ar „labai gerai“ (5.2.1.9 diagrama).



5.2.1.8 diagrama. Pacientų, besikeipusių į Skubios pagalbos skyrių, gydymo trukmė, 2023 m.



5.2.1.9 diagrama. Pacientų pasitenkinimo Skubios pagalbos skyriaus darbu vertinimas pagal atskirus mėnesius, proc., 2023 m.

Nuo 2021 m. rugsėjo 15 d. Skubiosios medicinos klinikoje įkurtas Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius. Tai greitos diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius „vieno langelio principu“, sprendžiant ūmius pacientų sveikatos būklės sutrikimus stacionaro sąlygomis, kurių nepavyko išspręsti Skubios pagalbos skyriuje ir kai nėra poreikio pacientą stacionarizuoti į specializuotą skyrių; taip pat Kauno klinikose teikti terapinio profilio konsultacijas dėl ūmių bendros terapijos žinių reikalaujančių sveikatos sutrikimų.

Skyriaus veikla organizuojama trimis kryptimis:

- teikti terapinio profilio konsultacijas visose Kauno klinikose (pradėta nuo 2021-10-04 chirurginio profilio ir keliuose kitose profilinėse klinikose, nuo 2022-08-01 – visose Kauno klinikose, nuo 2022-07-21 palengvintas pagalbos teikimas pacientams iš Kauno klinikų filialų, kai būklė staiga

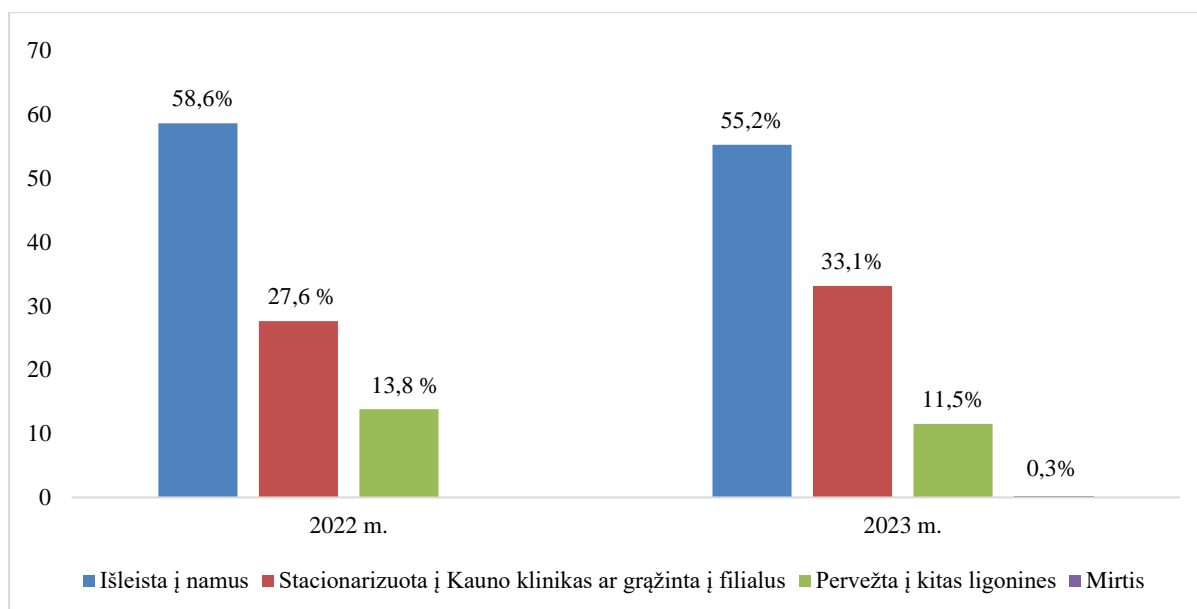
pasikeičia ir reikalingas detalesnis ištyrimas – pagal galimybes vykdomas ištyrimas aplenkiant Skubios pagalbos skyrių;

- stacionarinė pagalba (9 lovos), kuri orientuota į trijų dienų paslaugą, atliekant detalius tyrimus, skiriant gydymą pacientams, skubos tvarka patekusiems į Skubios pagalbos skyrių, kai ištyrimas ir/ar gydymas užtrunka (ar numatoma, kad užtruks) ilgiau kaip 24 val. bei nėra aiškaus tretinio lygio medicinos paslaugų poreikio specializuotame Kauno klinikų skyriuje (pradėta 2021-10-25 nuo 5 lovų, 2022-04-01 papildyta dar 4 lovomis);

- budėjimai Kauno klinikų centriniame korpuse terapinio profilio klinikose (Pulmonologijos, Reumatologijos, Onkologijos ir hematologijos, Gastroenterologijos, Nefrologijos klinikose).

Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius tikslas – optimizuoti terapinio profilio ūmių būklių ištyrimą ir gydymą pagal medicinos paslaugų lygio poreikį (stacionare ir konsultacijomis), kai nereikalinga labai specializuota pagalba arba reikalingą specializuotą paslaugą gali suteikti specialistas Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyriuje.

Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyriuje 2022 m. gydyta 818 pacientų, 2023 m. – 1 161 pacientas (41,9 proc. daugiau). Gydymo išeitys procentine išraiška pateiktos 5.2.1.10 diagramoje.

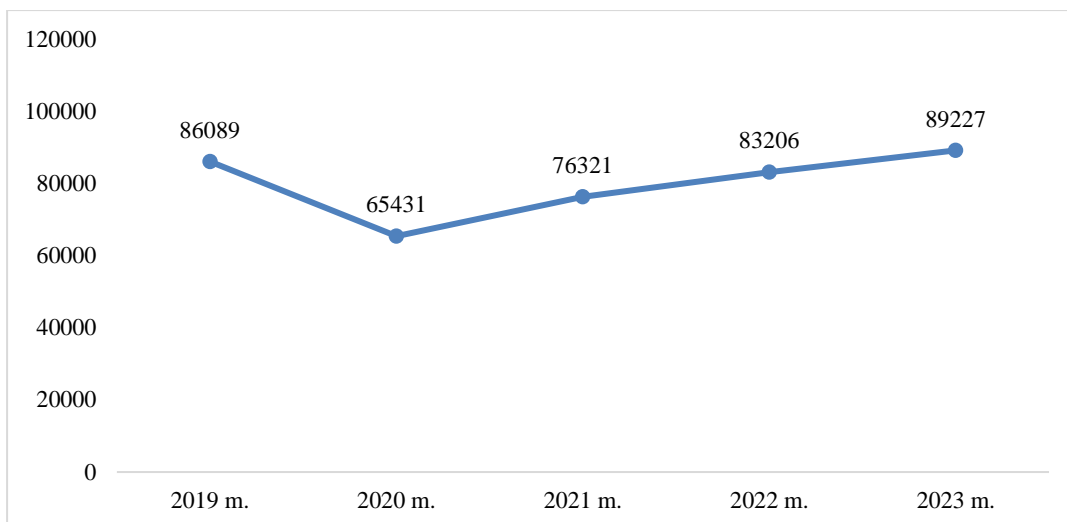


5.2.1.10 diagrama. Pacientų gydymo išeitys (proc. nuo į skyrių patekusių pacientų) teikiant stacionarinę pagalbą Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyriuje (2022 m. sausio 1 d. – 2023 m. gruodžio 31 d. duomenys)

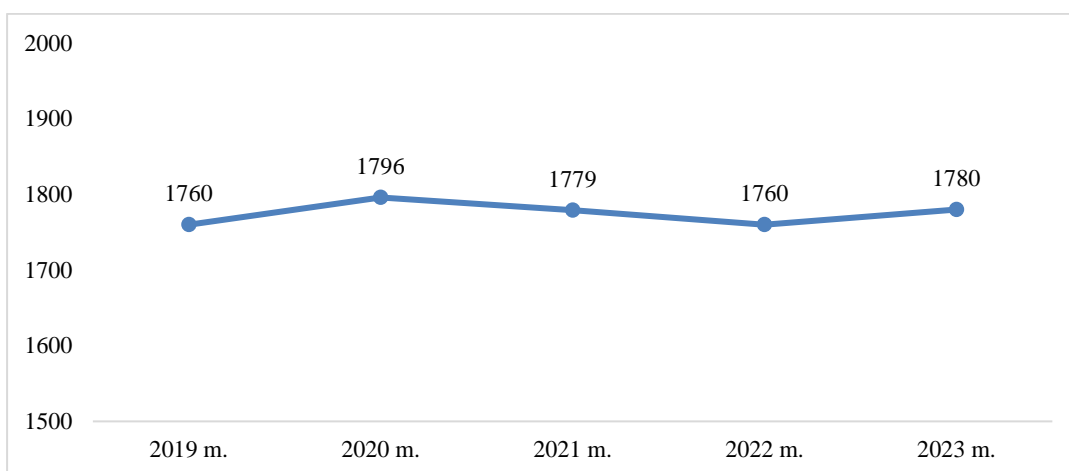
5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionarinė veikla

2023 m. pagrindinėje ligoninėje buvo 1 780 stacionarinės lovos. Palyginti su praėjusiais metais, stacionariųjų lovų skaičius padidėjo 20 lovų.

2023 m. pagrindinės ligoninės stacionariuosiose padaliniuose gydyti 89 227 pacientai. Palyginti su 2022 m. pacientų srautas padidėjo 7,2 proc. Pagrindinės ligoninės lovų skaičiaus ir hospitalizuotų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2023 m. pateikiama 5.2.2.1 ir 5.2.2.2 diagramose.

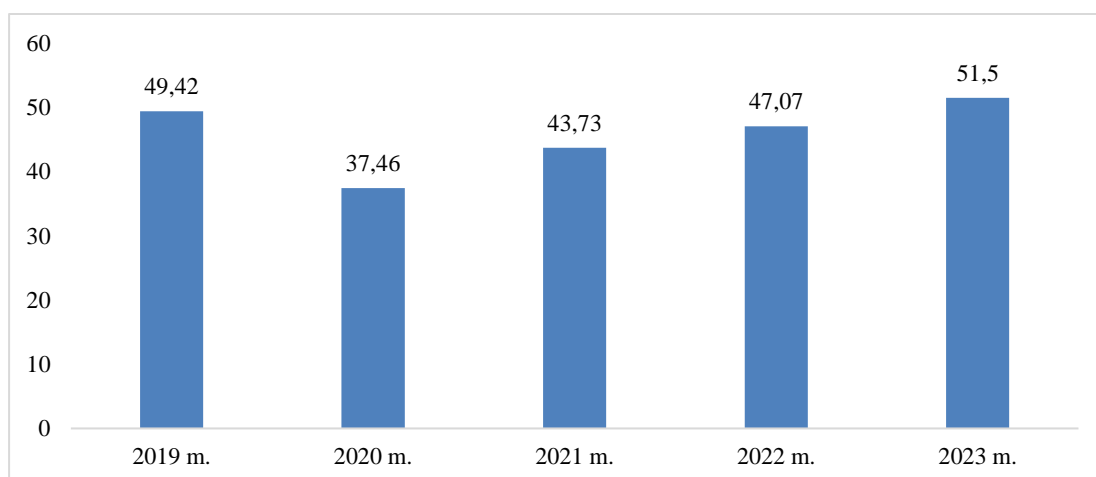


5.2.2.1 diagrama. Hospitalizuotų pacientų skaičiaus kitimas 2019-2023 m.



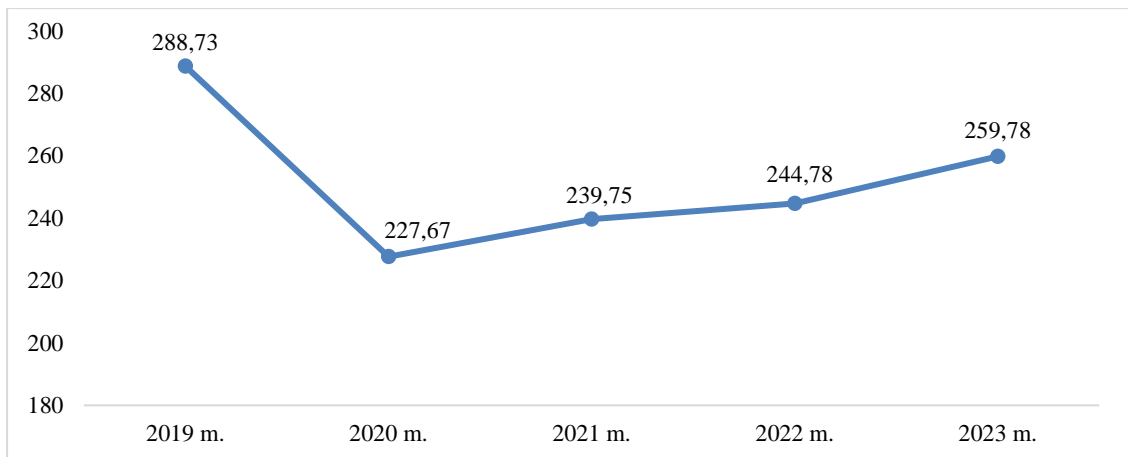
5.2.2.2 diagrama. Lovų skaičiaus kitimas 2019-2023 m.

Stacionarinės lovos apyvartos rodiklis 2023 m. Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje padidėjo 4,4 pacientais (5.2.2.4 diagrama).



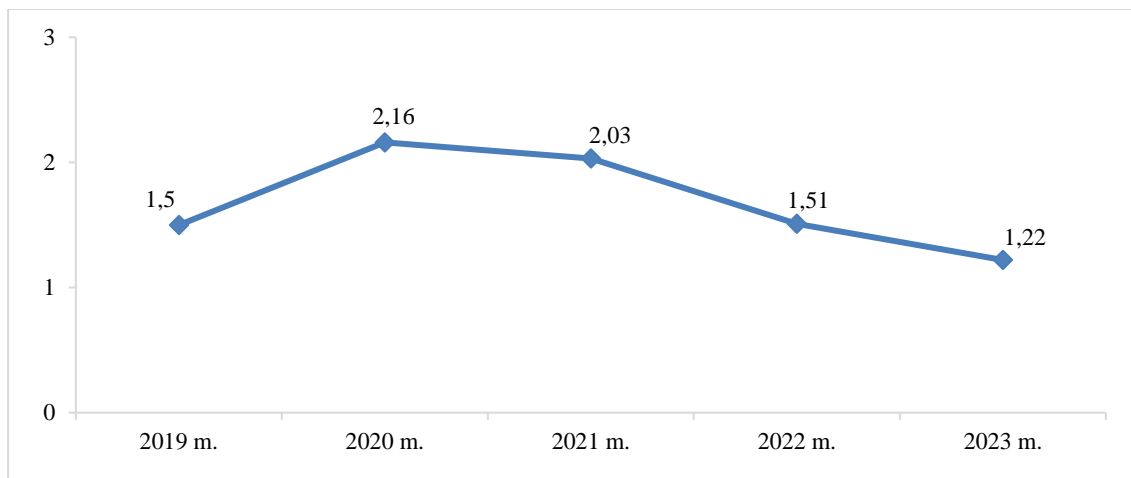
5.2.2.3 diagrama. Stacionaro lovos apyvarta 2019-2023 m.

Pagrindinės ligoninės vidutinis (visų profilių) lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis palyginti su 2022 m. padidėjo 6,1 proc. ir siekė 259,78 d. (arba 71,2 proc.). Lovos užimtumo rodiklio dinamika pateikiama 5.2.2.5 diagramoje.



5.2.2.4 diagrama. Lovos užimtumo rodiklio dinamika (be filialų paslaugų) 2019-2023 m.

Letališkumas 2023 m. sumažėjo ir buvo 1,22 proc. (5.2.2.6 diagrama).



5.2.2.5 diagrama. Hospitalinio letališkumo dinamika 2019-2023 m. (proc.)

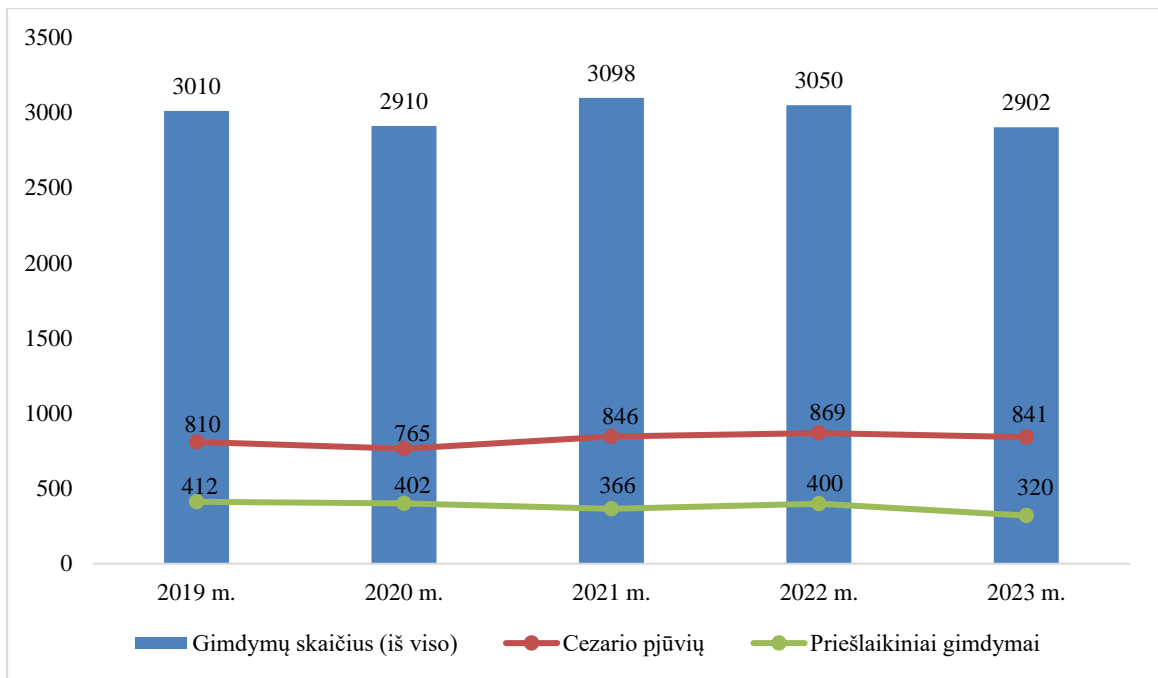
5.2.3. Perinatologinė pagalba

Kauno klinikos – perinatologijos centras, kuriame 2023 m. buvo 2 902 gimdymų (148 gimdymais mažiau, nei 2022 m.).

2,1 proc. sumažėjo priešlaikinių gimdymų, cezario pjūvio operacijų skaičius sumažėjo 3,2 proc. (5.2.3.1 diagrama).

Iš viso 2023 m. gimė 2 998 naujagimiai, iš jų 96 dvynių poros, trynių nebuvo. Dėl vis platesnio pagalbinio apvaisinimo metodų taikymo pastebima daugiavaisio nėštumo atvejų didėjimo tendencija.

Moteris po natūralaus gimdymo ar cezario pjūvio operacijos ir jų naujagimius, kuriems nėra būtina būti gydomiems neonatologijos skyriuose, nuo 2011 m. prižiūri akušerės. Nuo 2017 m. akušerės atlieka naujagimių klausos, regos, didžiųjų kardiovaskulinių ydų patikrą. Iš viso 2023 metais ištirti 2 661 naujagimiai (2022 m. – 2 812, 2021 m. – 2 781, 2020 m. – 2 698, 2019 m. – 2 740 naujagimių).



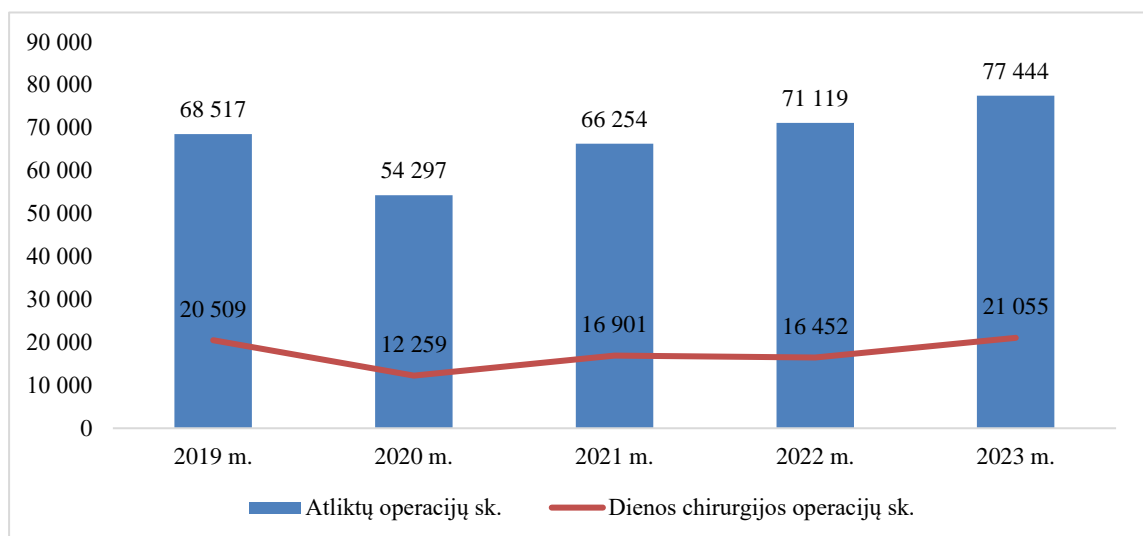
5.2.3.1 diagrama. Gimdymų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

5.2.4. Chirurginės paslaugos

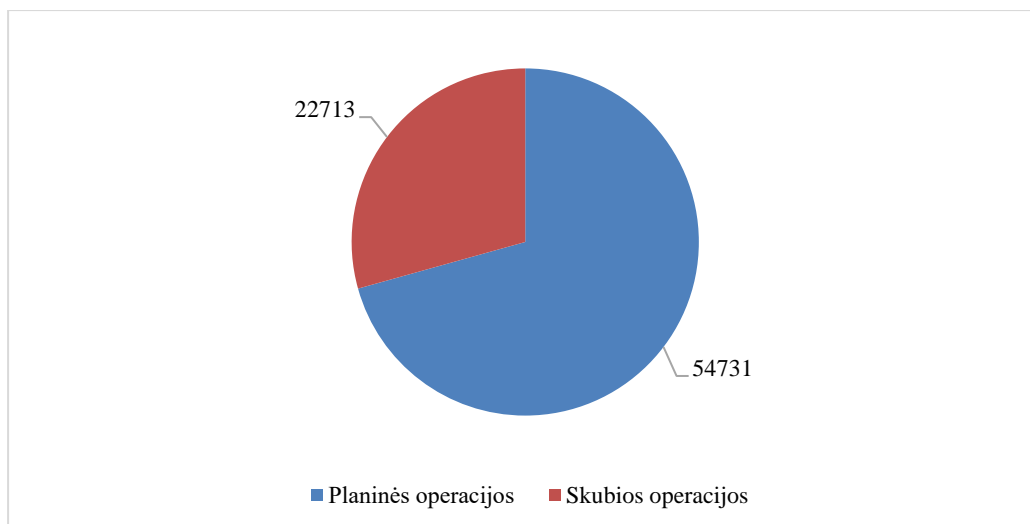
Chirurginio profilio paslaugos Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje teikiamos 12 chirurginio profilio padalinių, kuriuose yra 79 operacinės. Siekiant užtikrinti dienos chirurgijos plėtrą 2023 m. papildomai buvo įsteigtos 3 operacinės. Vidutinis visų planinių Kauno klinikų operacinių užimtumas 2023 m. siekė 6,48 val./parą.

2023 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atliktos 77 444 operacijos (8,9 proc. daugiau palyginti su 2022 m.), iš kurių 27,2 proc. (21 055) buvo dienos chirurgijos operacijos (atlikta 28 proc. daugiau palyginti su 2022 m.) (5.2.4.1 diagrama). Duomenys apie atliktas operacijas pateikiami 5.2.4.2, 5.4.2.3 diagramose.

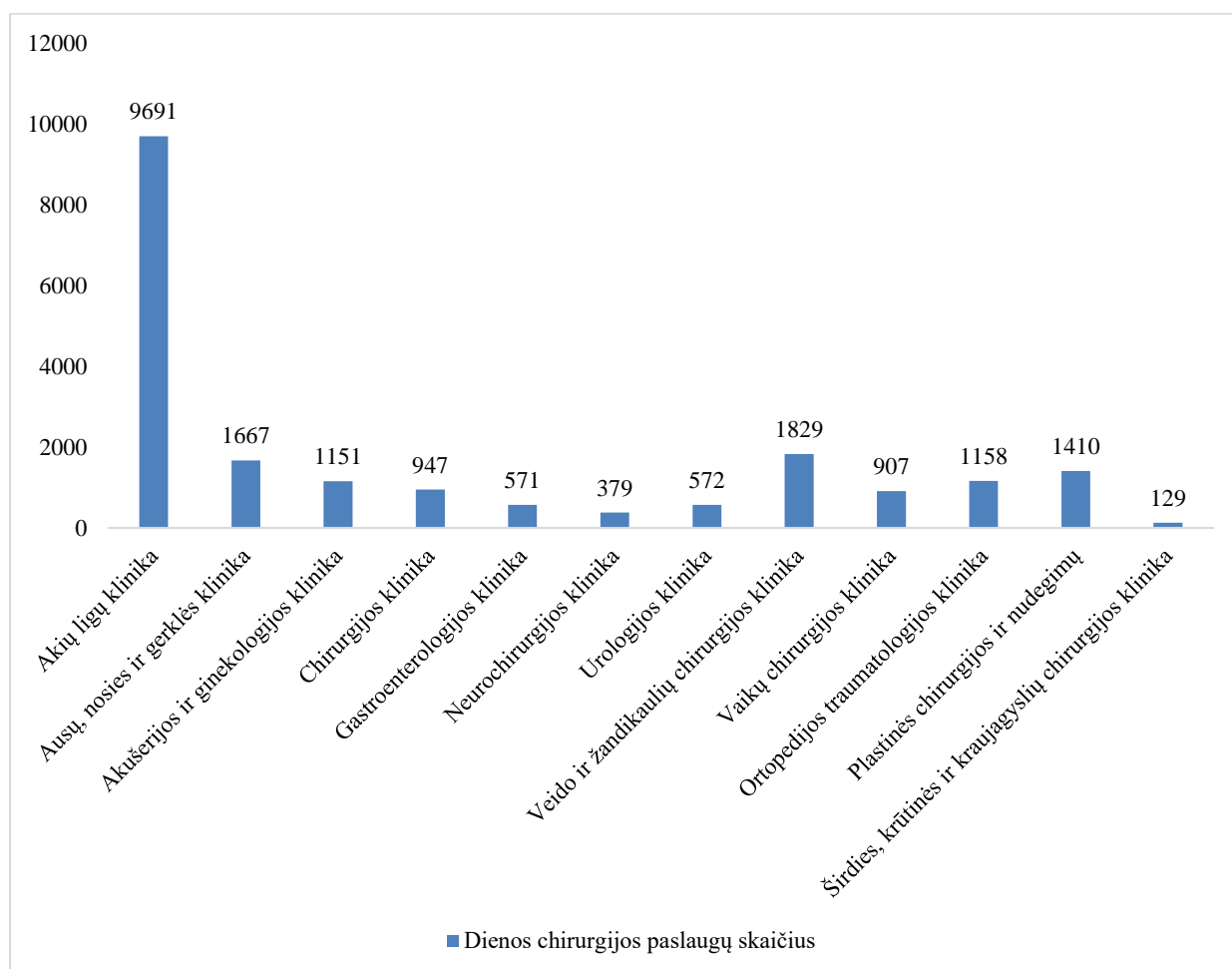
Procedūrų, kurių metu atliekama anestezija, skaičius ligoninėje padidėjo iki prieš pandemiją buvusio lygio ir jį viršijo: 2023 m. buvo atlikta 64 397 anestezijos (2022 m. – 51 244 anestezijos, 2021 m. – 50 765 anestezijos, 2020 m. – 38 458 anestezijos, 2019 m. – 50 372 anestezijos). 19,77 proc. (2022 m. – 20,14 proc.) anestezijų buvo atliktos už operacines ribų.



5.2.4.1 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) bei dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.



5.2.4.2 diagrama. Kauno klinikose (įskaitant ir filialus) atliktų planinių ir skubių operacijų skaičius 2023 m.

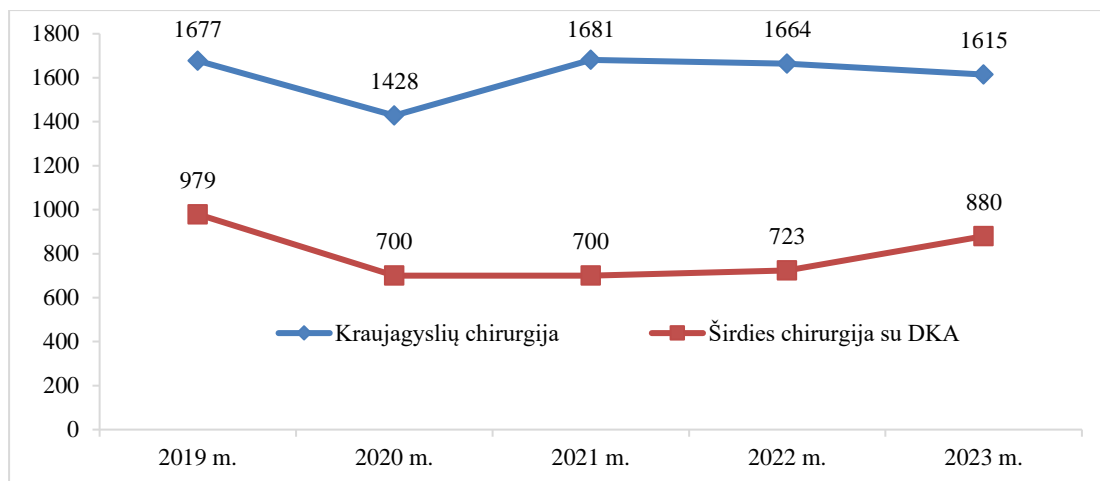


5.2.4.3 diagrama. Dienos chirurgijos paslaugų skaičius atskirose klinikose 2023 m.

Kauno klinikos – regiono širdies ir kraujagyslių ligų klasterio centras. Kauno klinikų Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje modernioje hibridinėje operacinėje toliau diegiamos ir atliekamos diagnostinės angiografijos, aortos stentavimai ir periferinių arterijų gydymosi procedūros, perkaterinės vožtuvų implantacijos.

2023 metais klinikoje širdies chirurgai atliko 4 širdies transplantacijas bei 3 širdį asistuojančių prietaisų implantacijas.

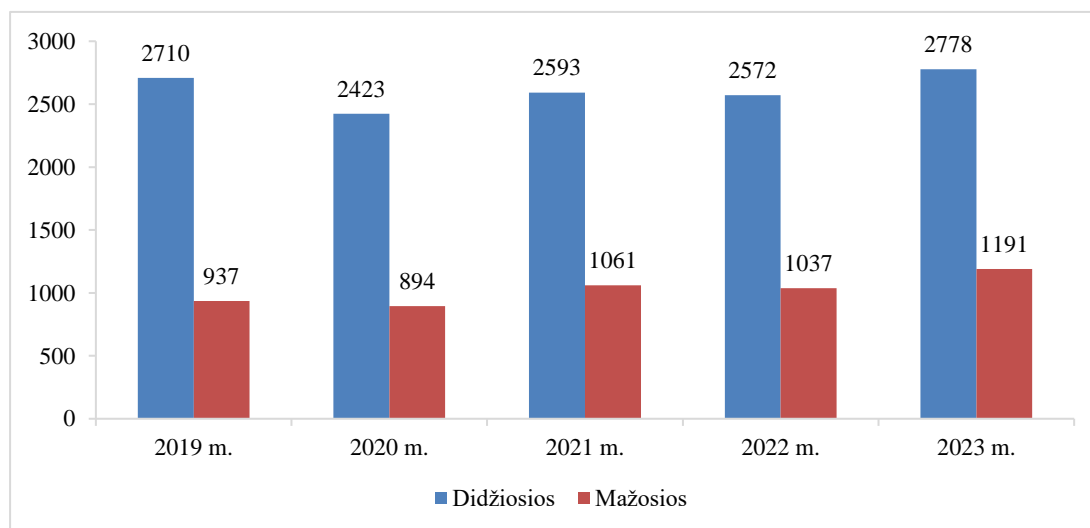
2023 m. buvo atliktos 880 širdies operacijos dirbtinės kraujotakos sąlygomis, 1 615 – kraujagyslių operacijos. 5.2.4.4 diagramoje pateikiami širdies ir kraujagyslių operacijų skaičiaus pokyčiai 2018-2023 m.



5.2.4.4 diagrama. Kraujagyslių ir širdies operacijų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Analizuojant ir vertinant neurochirurginių operacijų skaičių, pastebima, kad 2023 m., palyginti su ankstesniais metais, neurochirurginių operacijų bendras skaičius padidėjo 360.

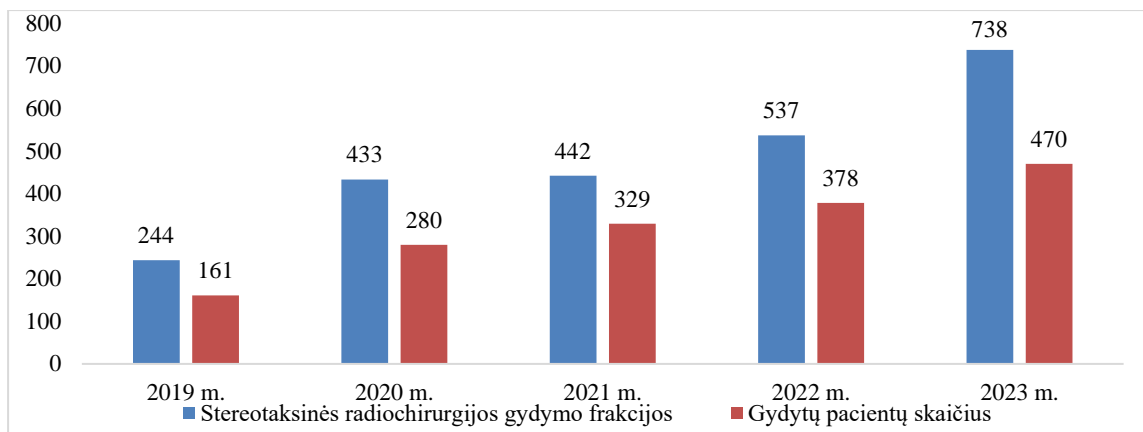
Didžiųjų ir mažųjų neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2019-2023 m. pateikiama 5.2.4.5 diagramoje.



5.2.4.5 diagrama. Didžiųjų ir mažųjų neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

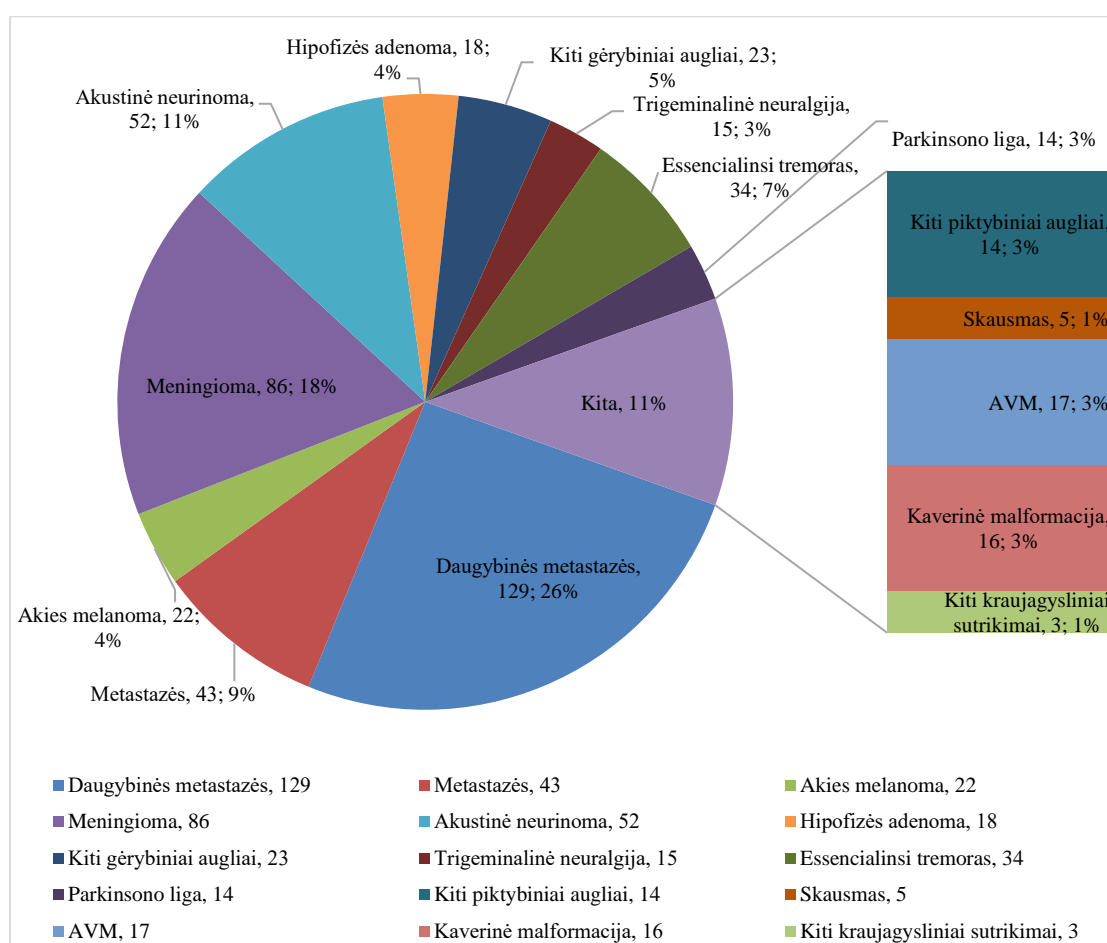
2019 m. birželio 11 d. Neurochirurgijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje pradėjo veikti Gama peilis. Per 2023 metus Gama peiliu gydyta 470 pacientų (21 iš jų atlikta pakartotina gama peilio gydymo procedūra) ir atliktos 738 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijos. Vidutinis paciento amžius 60,11 metų. Iš viso gydyta 284 moterys ir 207 vyrai (iš jų 7 vaikai). 6 gydymai buvo atlikti su bendrąja anestezija. Iš gydytų pacientų 337 buvo imobilizuoti stereotaksiniu rėmu, 150 gydyti naudojant termoplastinę kaukę ir 4 pacientams buvo taikyti abu imobilizavimo metodai.

Gama peiliu atliktų procedūrų skaičiaus dinamika bei gydytų pacientų skaičius pavaizduotas 5.2.4.6 diagramoje.



5.2.4.6 diagrama. Gama peiliu atliktų gydymų bei gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

2023 m. Gama peiliu atliktų gydymų skaičius (pagal diagnozę) pavaizduotas 5.2.4.7 diagramoje.



5.2.4.7 diagrama. Gama peiliu atliktų gydymų skaičius (pagal diagnozę) 2023 m.

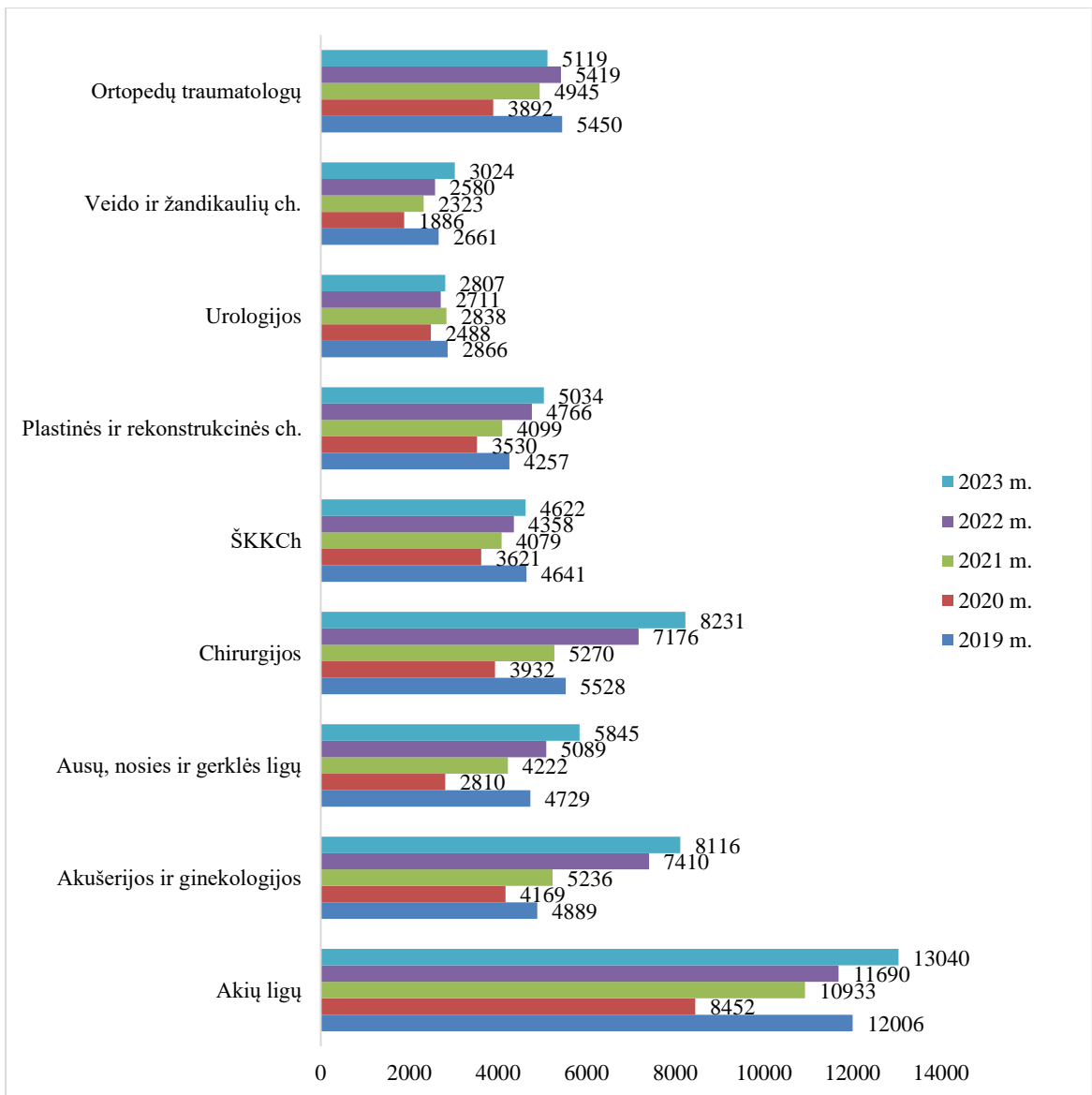
Veido ir žandikaulių chirurgijos klinikoje atliekamos ir toliau didinamas retai atliekamų ir naujų operacijų skaičius – ortognatinės chirurgijos, temoromandibulinio sąnario endoprotezavimo, artroskopijos, akiduobės apatinės sienos rekonstrukcija individualiu implantu, piktybinių navikų šalinimas su defektų rekonstrukcija vaskuliarizuotais minkštųjų audinių ir kaulų autotransplantais. 2022 m. pradėtas taikyti inovatyvus gydymo metodas – raumenų miofascijinio sindromo gydymas PRGF antra frakcija. Pradėta taikyti neuropatinių skausmų gydymas PRGF. Žandikaulių medikamentinės osteonekrozės gydymas PRGF (atlikta 24 operacijos). Limfangiomas gydymui pirmą kartą klinikoje taikytas vardinis preparatas picibanilis. Preparatas skatina limfagyslių sklerozę ir naviko regresavimą. 2023 m. atliktos 3 operacijos.

Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikoje įdiegtos trys naujos gydymo metodikos - balso sveikumo indeksas, n. laryngeus superior perineuralinė blokada anestetiko ir hormono mišiniu gydant dirglių gerklų sindromą, įdiegta ir pradėta taikyti botulino toksino injekcijų į gerklas metodika pacientams, sergantiems spazmine disfonija, pakartotinių mitomycino aplikacijų taikymas gerklų stenozės gydymui, įdiegtas vidurinės ausies funkcijos ištyrimas išplėstinių dažnių timpanometrijos tyrimu, įdiegtas atnaujintas staigaus neurosensorinio tipo klausos sutrikimo gydymas intratimpaninėmis gliukokortikoidų injekcijomis. Kartu su vaikų chirurgais panaudodami CO2 lazerį atliko gerklų poklostinės srities plastiką kūdikiui, atlikta operacija leido išvengti trachostomos kūdikiui.

2023 m. Akių ligų klinikoje atlikta 13 040 operacijų ir 12 745 intravitrealinės injekcijos ir 3 826 ambulatorinės chirurgijos paslaugos – viso 26 611 chirurginė intervencija. 2023 m. Akių ligų klinikoje atlikta 50 ragenos persodinimo operacijos. Tinklainės ir stiklakūnio operacijų (Pars plana vitrektomijų) skaičius – 1 436 – viršija visų iki šiol buvusių metų rodiklius. 2023 m. chirurginės veiklos rodikliai reikšmingai viršija paskutinio penkmečio rezultatus – 11,6 proc. daugiau nei 2022 m. ir 35 proc. daugiau nei priešpandeminiais 2019 m. 2023 m. pirmieji Lietuvoje įdiegėme intraoperacinę priekinio ir užpakalinio segmento optinę koherentinę tomografiją. Pradėta minimaliai invazyvi glaukomos chirurgija – mikrošuntų implantavimas.

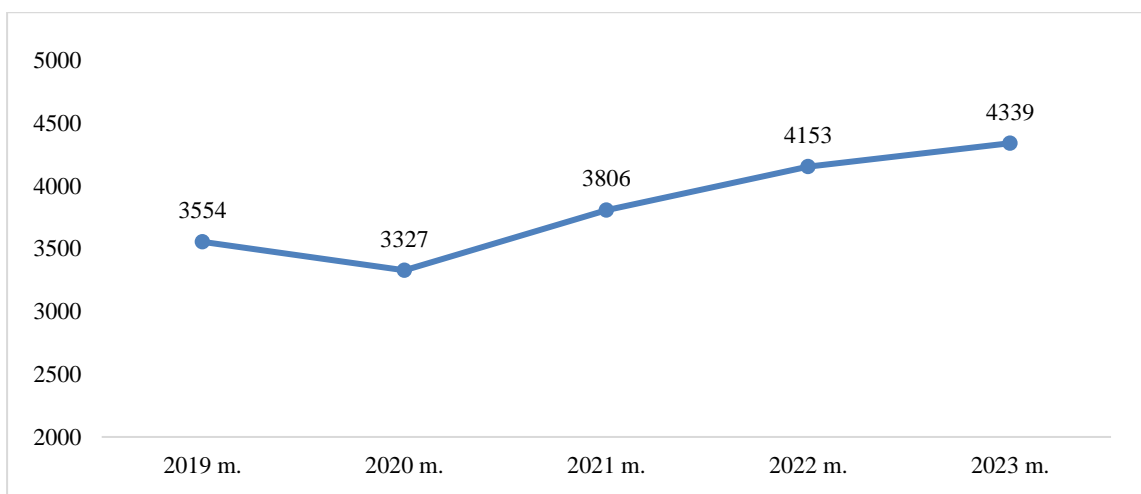
Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos klinikoje sukurtas apatinės galūnės traumą patyrusių pacientų gydymo algoritmas, pradėta kelio rekonstrukcija MSAP lopu, krūčių rekonstrukcija DIEP ir ALT lopais. Rekonstrukcinių operacijų atlikimas sudėtingas traumas patyrusiems pacientams bei pacientams, sergantiems lokaliai išplitusiais navikais, taip pat kareiviams, patyrusiems masyvius audinių sužalojimus. Vykdyta lazerinė doplerografija, stemplės rekonstrukcija po laringektomijos bei smilkinio raumens transpozicija veido reanimacijos ir gomurio rekonstrukcijos tikslais.

Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiai pateikiami 5.2.4.8 diagramoje.



5.2.4.8 diagrama. Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Kauno klinikose operuojami ne tik suaugusieji, bet ir vaikai. 5.2.4.9 diagramoje analizuojant vaikams atliktų operacijų skaičiaus pokyčius 2019-2023 m., pastebima, kad 2023 m. atliktų operacijų ir intervencijų skaičius padidėjo 4,5 proc. palyginti su 2022 m.



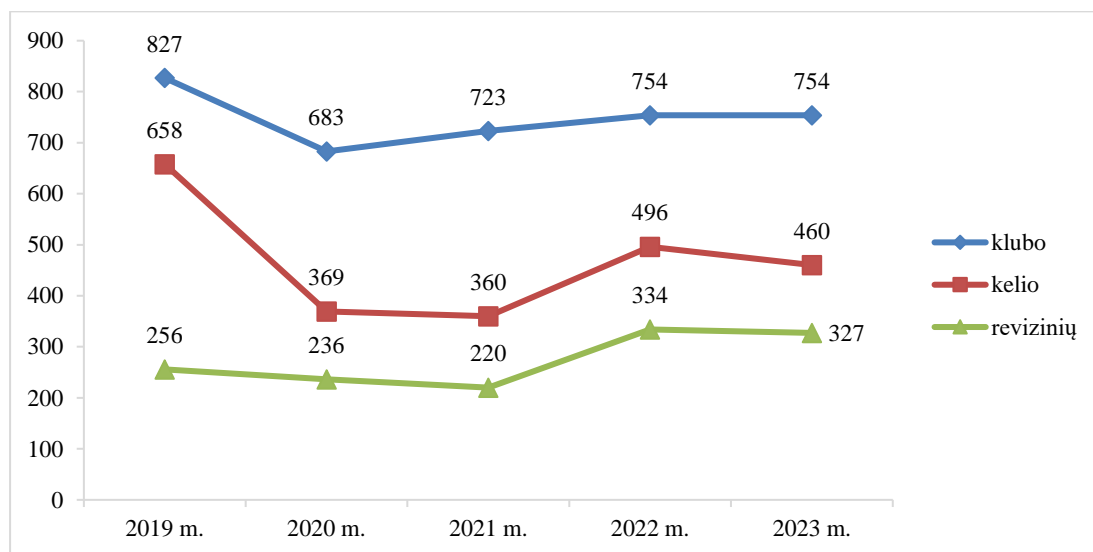
5.2.4.9 diagrama. Vaikams atliktų operacijų skaičiaus 2019-2023 m.

Kauno klinikose operuojami naujagimiai. 2023 m. buvo atlikta 46 operacijos naujagimiams, iš jų 27 operacijas atliko vaikų chirurgai, 13 – vaikų neurochirurgai, 2 – oftalmologai.

Ortopedijos traumatologijos klinikoje atliekamos sudėtingos įvairių sričių rekonstrukcinės operacijos, sąnarių endoprotezavimo, sąnarių artroskopinės operacijos, gydomi sunkias traumas patyrę pacientai iš visos Lietuvos.

2023 m. šioje klinikoje buvo atlikta 5 119 operacijų (2022 m. – 5 419 operacijų), palyginti su 2022 m. bendras operacijų skaičius sumažėjo 5,54 proc. 2023 m. bendras endoprotezavimo operacijų skaičius – 1532, sumažėjo 7,95 proc. palyginti su 2022 m. Pagrindinių operacijų skaičiaus dinamika pateikiama 5.2.4.10 diagramoje:

1. Klubo sąnario protezavimų skaičius išliko toks pat lyginant su 2022 m.;
2. Kelio endoprotezavimo operacijų skaičius sumažėjo 7,3 proc.;
3. Revizinių implantuotų sąnarių operacijų pacientams skaičius sumažėjo 2,1 proc. palyginti su 2022 m.



5.2.4.10 diagrama. Kelio ir klubo sąnarių pirminių ir revizinių endoprotezavimo operacijų dinamika 2019-2023 m.

Vykdamas asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių stebėseną², vertinta vidutinė gydymo trukmė atliekant klubo ir kelio sąnario pirminio endoprotezavimo operacijas (5.2.4.1 lentelė). Vidutinė gydymo trukmė po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo 2023 m. sutrumpėjo iki 5,23 dienų, o vidutinė gydymo trukmė po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo prailgėjo iki 5,70 dienų.

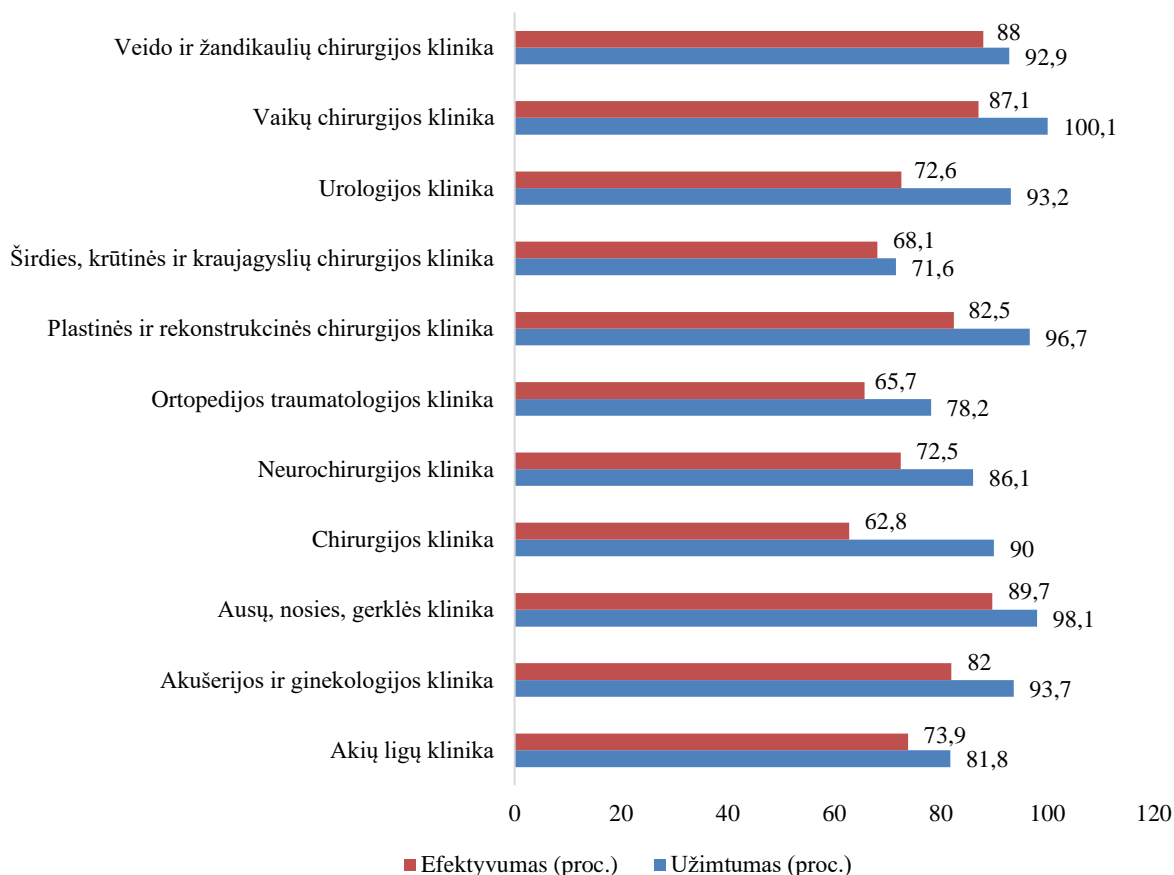
5.2.4.1. lentelė. Atskirų ligų vidutinė gydymo trukmė (dienomis)

Kokybinio rodiklio pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Bendra vidutinė gydymo trukmė (VGT)	5,84	6,08	5,48	5,20	5,04
VGT po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo	5,37	5,79	5,12	5,40	5,23
VGT po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo	5,02	5,49	5,08	4,76	5,70

Nuo 2017 m. įdiegta Kauno klinikų operacinių užimtumo stebėjimo elektroninė sistema. Stebimi planinių operacinių savaitiniai rodikliai – užimtumas (proc.), efektyvumas (proc.), tą pačią

² Patvirtinta LR sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“.

dieną atšauktų planinių operacijų skaičius (proc.), nedirbtų operacinių sesijų darbo dienomis skaičius, operacinių darbo pradžios ir pabaigos laikai. Profilinėms klinikoms operacinių veiklos duomenys teikiami kas savaitę ir kas mėnesį, parengiant apibendrintas ataskaitas apie atliktas tiek planines, tiek ir skubias operacijas. Nuo 2022 metų prie operacinių stebėjimo sistemos prisijungė ir kitos intervencines procedūras atliekančios klinikos: Pulmonologijos, Gastroenterologijos, Radiologijos, Kardiologijos, kurių atliekamos intervencijos atsispindi sistemoje, o kiekvieną savaitę ir mėnesį šioms klinikoms yra pateikiamos apibendrintos veiklos ataskaitos, stebimų rodiklių dinamika. 5.2.4.11 diagramoje pateikiami metiniai atskirų klinikų užimtumo ir efektyvumo rodikliai.



5.2.4.11 diagrama. Planinių operacinių užimtumas ir efektyvumas 2023 m. pagal atskiras klinikas (proc.)

5.2.5. Intervencinės radiologinės procedūros

2023 m. Intervencinės radiologijos skyriuje buvo stabilus augimo metai. Skyriuje atlikta 9,7 proc. daugiau procedūrų negu 2022 m. 2023 metais atlikta 5 014 procedūrų, iš jų – 3 114 diagnostinės ir 1 900 gydomosios intervencijos. Tokio didelio intervencijų skaičiaus dar niekada nebuvo pasiekta. Daugiau buvo atlikta visų diagnostinių procedūrų, o labiausiai išaugo cerebrinių angiografijų skaičius (5.2.5.3 diagrama), tai susiję su vis intensyvesniu ūmaus išeminio insulto gydymu. Visų terapinių intervencijų taip pat buvo atlikta daugiau negu pernai, o labiausiai išaugo embolizacijų ir perkutaninių transluminalinių angioplastikų (PTA). Vienodai padidėjo ir diagnostinių ir gydomųjų procedūrų skaičiai, todėl bendras intervencinis aktyvumas (diagnostinių ir gydomųjų procedūrų santykis) dar labiau išaugo ir siekė 64,1 proc.

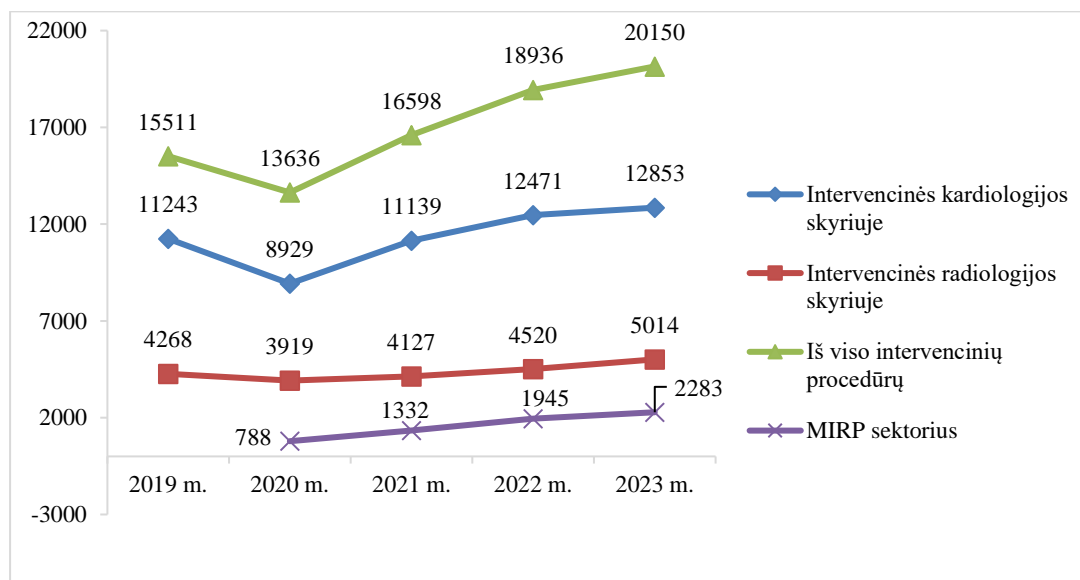
Pagal darbo apimtį Kauno klinikos išlieka didžiausiu intervencinės radiologijos centru Lietuvoje. 2023 m. skyriuje pirmieji Lietuvoje pradėjome taikyti ūmios plaučių embolijos gydymą – transkateterinę selektyvią ultragarsu sustiprintą trombolizę mažomis trombolitiko dozėmis.

Nuo 2020 metų Radiologijos klinikoje papildomai įkurtas minimaliai invazinių radiologinių procedūrų sektorius (MIRP). 2023 m. atlikta 2 283 stacionaro intervencinių procedūrų

(2022 m. – 1 945; 2021 m. – 1 332) (5.2.5.1 diagrama), šiame sektoriuje atlikta 30,2 proc. daugiau nei 2022 m. diagnostinių intervencinių procedūrų ir gydomųjų intervencinių procedūrų. Reikšmingai didėja skubių intervencinių radiologinių procedūrų skaičius (nefrostomija, cholangiostomija/ plastika, abscesų drenavimas).

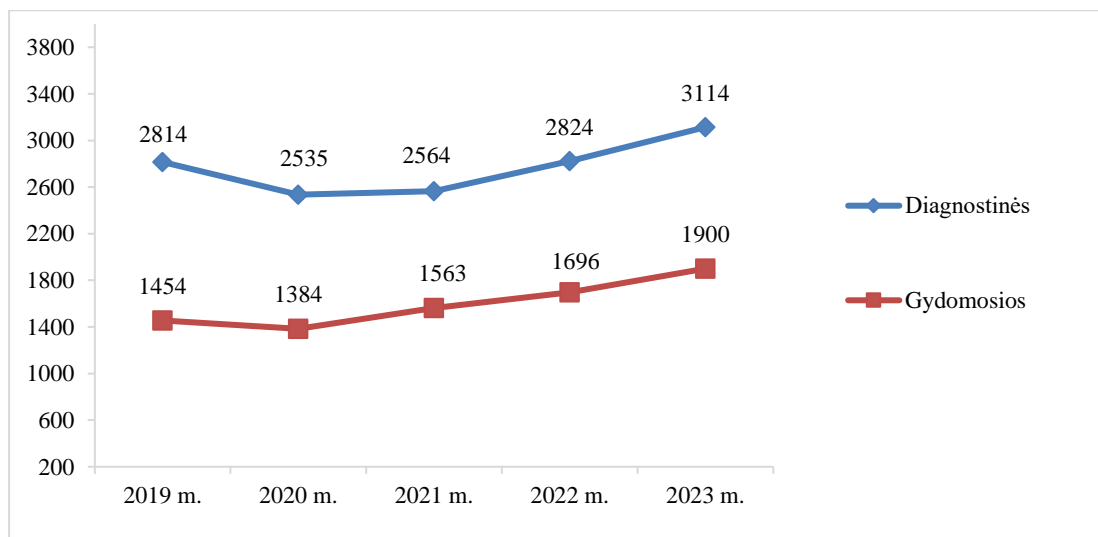
2023 m. MIRP sektoriuje atliktos naujos intervencinės operacijos – minkštųjų audinių navikų krioaliacija, radioembolizacijos operacija, atrinkti pirmieji pacientai elektrochemoterapijos operacijoms.

Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.5.1 diagramoje.

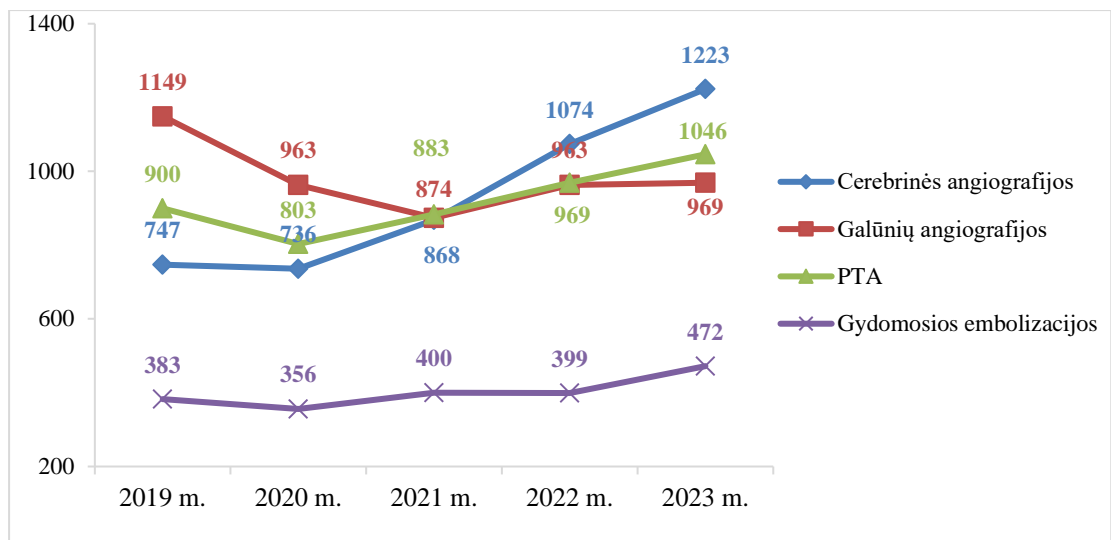


5.2.5.1 diagrama Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.5.2 ir 5.2.5.3 diagramose.



5.2.5.2 diagrama. Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų diagnostinių ir gydomųjų procedūrų dinamika 2019-2023 m.

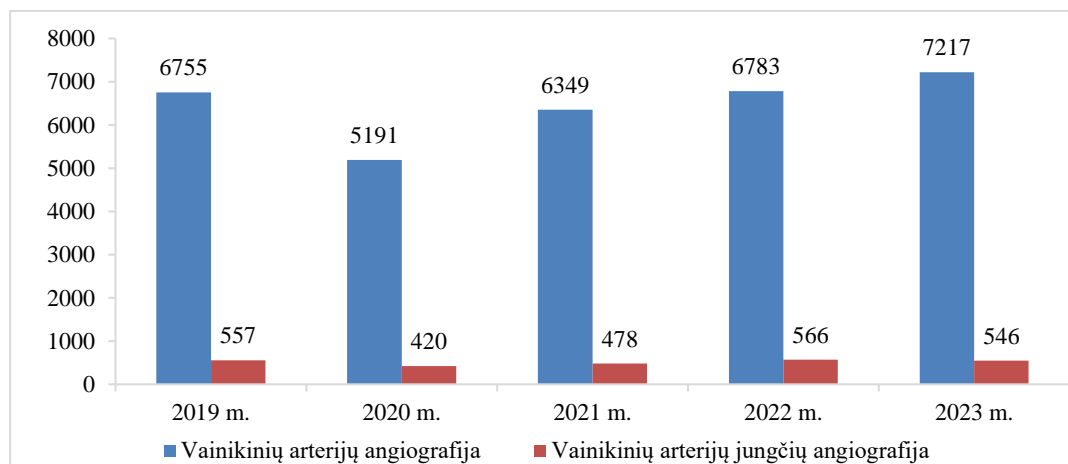


5.2.5.3 diagrama. Intervencinės radiologijos skyriuje dažniausiai atliekamos procedūros ir jų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriuje tiriami ir gydomi išemine širdies liga ir kitomis širdies ir kraujagyslių ligomis sergantys pacientai. Ypatingas dėmesys skiriamas sergantiesiems ūminiais išemijos sindromais – nestabilią krūtinės angina ir ūminiu miokardo infarktu bei struktūrinės širdies ligos procedūroms. Skyriuje funkcionuoja trys operacinės. Viena operacinė skirta budėjimo posto procedūroms, jų nesant – visoms kitoms procedūroms.

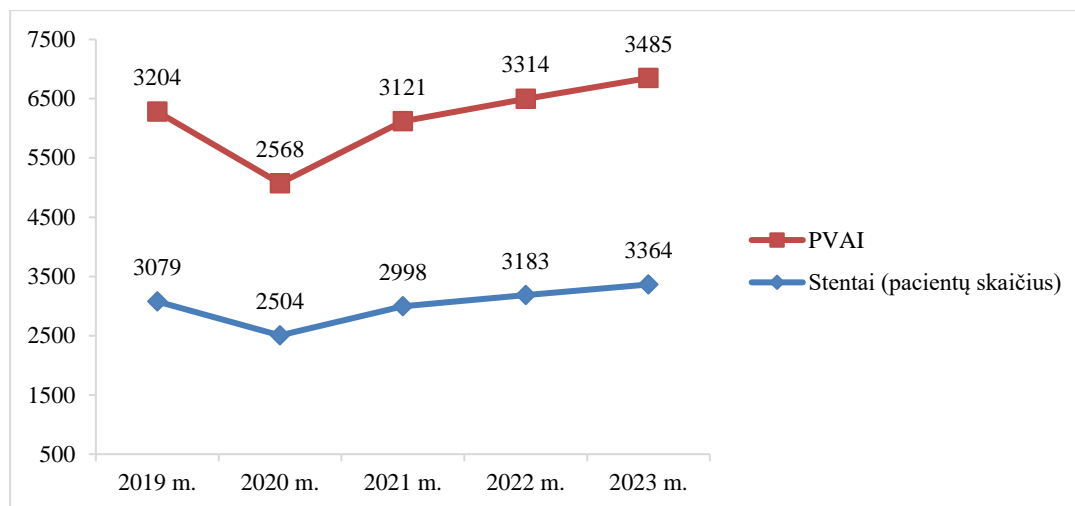
Bendras procedūrų, koduojamų pagal DRG, skaičius 2023 m. buvo 12 853 arba 3,1 proc. daugiau nei 2022 metais (12 471).

Dažniausia intervencinės kardiologijos procedūra – vainikinių arterijų angiografija (VAA). Maždaug 10 proc. pacientų kiekvienais metais VAA atliekama kartu su vainikinių arterijų jungčių angiografija, pacientams po vainikinių arterijų jungčių operacijos. Tokios procedūros yra sudėtingesnės, reikalauja daugiau laiko ir priemonių sąnaudų, didesnės procedūrą atliekančio personalo kompetencijos. VAA ir jungčių angiografijų skaičiaus paskutinių metų dinamika pavaizduota 5.2.5.4 diagramoje.



5.2.5.4 diagrama. Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų angiografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Dažniausia gydomoji intervencinės kardiologijos procedūra – perkutaninė vainikinių arterijų intervencija (PVAI). Šių intervencijų skaičiaus dinamika 2019–2023 metais pavaizduota 5.2.5.5 diagramoje.



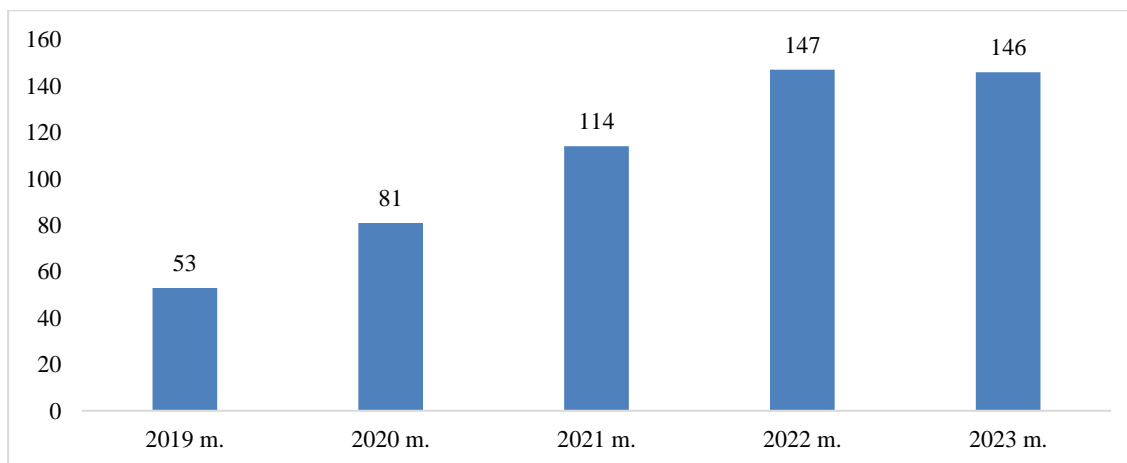
5.2.5.5 diagrama. Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų intervencijų skaičiaus dinamika 2019-2023 m. (PVAI – Perkutaninių vainikinių arterijų intervencijos)

2023 m. PVAI procedūrų skaičius išaugo 5,2 proc., lyginant su 2022 m. Gydytojų intervencinis aktyvumas kas metai auga – beveik pusei visų pacientų, kuriems atliekama VAA, atliekama ir PVAI.

Dabar implantuojami vien tik vaistais padengtieji stentai (VPS), kaip rekomenduojama Europos kardiologų draugijos ir kitų tarptautinių kardiologų organizacijų gairėse. 2023 metais VPS penetracija buvo 100 proc. pacientų, kuriems implantuoti stentai.

Daugelio kitų intervencinių procedūrų skaičiai išliko panašūs, kaip ir ankstesniais metais. Aortos vožtuvo implantavimo (TAVI) skaičius ženkliai padidėjo nuo 2022 m., lyginant su ankstesniais metais. 2023 m. TAVI procedūrų buvo 146.

Pradėta atlikti kokybiškai nauja intervencinėje kardiologijoje procedūra – vainikinių arterijų lazerinė aterektomija.



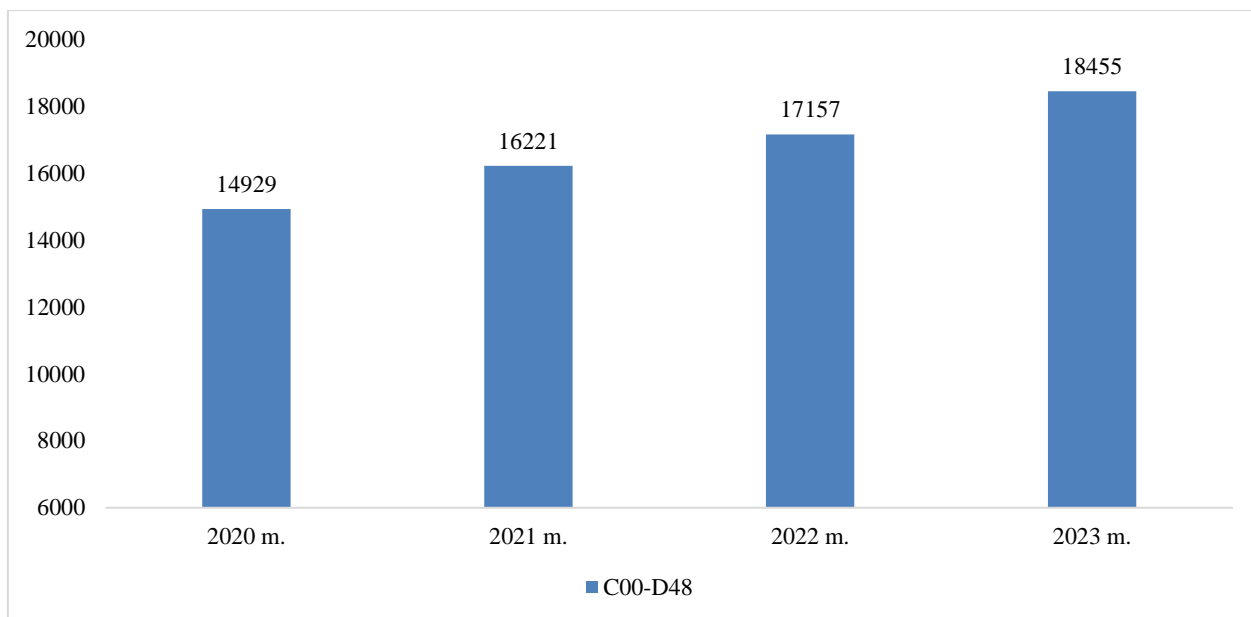
5.2.5.6 diagrama. Perkateterinių aortos vožtuvo implantavimų skaičius 2019-2023 m.

5.2.6. Onkologija

Kauno klinikos yra daugiadalykis universitetinis onkologijos centras. Onkologija vystoma pagal išsivysčiusių šalių universitetinės onkologijos modelį, integruojant mokslą, mokymą ir klinikinę praktiką. Kauno klinikose sukurta infrastruktūra visoms onkologijos sritims vystyti – nuo navikų profilaktikos iki sudėtingos diagnostikos ir kompleksinio gydymo bei paliatyvios pagalbos. Kauno klinikos turi išskirtines galimybes retų onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui. Kasmet Lietuvoje diagnozuojama per 18 000 naujų vėžio atvejų, daugiau nei trečdalis nustatoma Kauno klinikose.

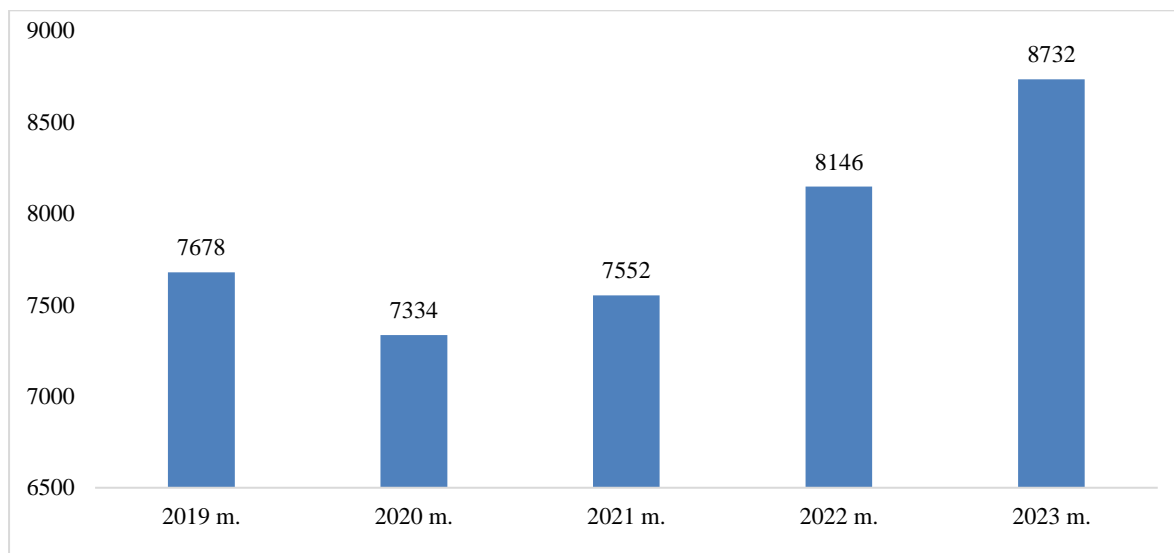
Onkologinės pagalbos teikime dalyvauja 27 profiline klinika iš 39. Darbas organizuojamas daugiadalykių komandų principu, sutelkiant aukštos kvalifikacijos specialistus

kompleksinei onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui. Kauno klinikose ligos atvejų, kai pagrindinė diagnozė yra navikai (C00-D48) skaičius kasmet ženkliai auga, pacientai su šiomis diagnozėmis gydomi įvairiose profilinėse klinikose, teikiančiose kompleksinę onkologinę pagalbą (5.2.6.1 diagrama).



5.2.6.1 diagrama. Ligos atvejai, kai pagrindinė diagnozė yra navikai (C00-D48) 2020-2023 m.

Onkologijos ir hematologijos klinikoje gydomų pacientų skaičius tai pat didėja. 2023 m. Onkologijos ir hematologijos klinikoje buvo gydyti 8 732 pacientai (5.2.6.2 diagrama). Norint pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, tobulinamas stacionarinių ir ambulatorinių paslaugų santykis, t.y. plėtojamos chemoterapijos dienos stacionaro paslaugos ir vystoma ambulatorinė spindulinė terapija. Chemoterapijos dienos stacionare 2023 metais buvo suteikta 25 505 dienos stacionaro paslaugų. Suteiktų paslaugų skaičius 2023 metais padidėjo 2 446 paslaugomis ir tai yra didėjimas 10,6 proc.



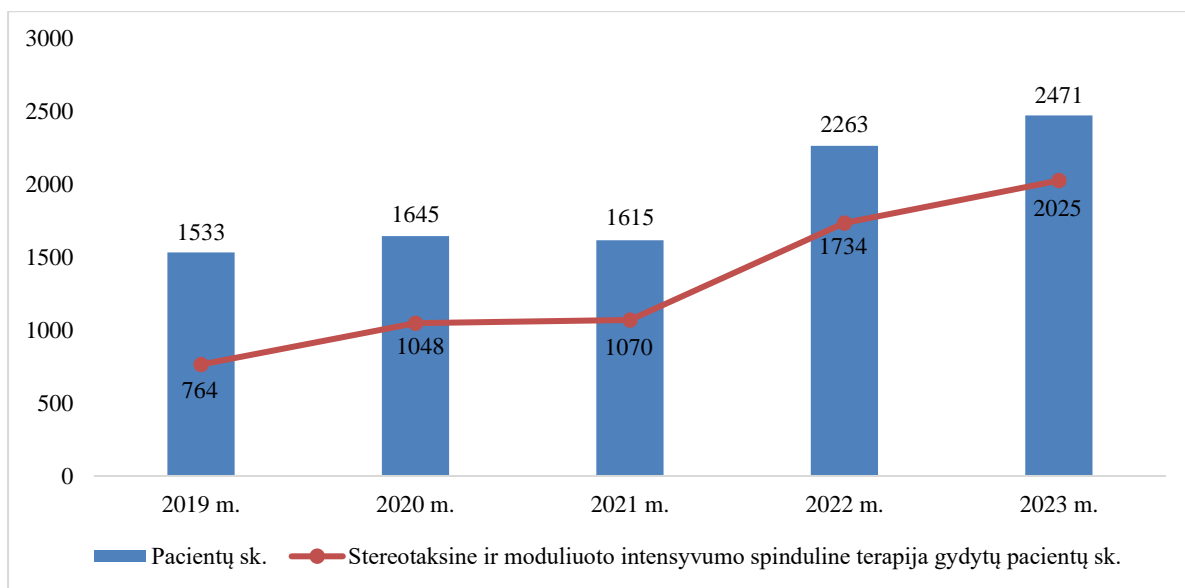
5.2.6.2 diagrama. Onkologijos ir hematologijos klinikos stacionaro skyriuose gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai (kartu su filialais) 2019-2023 m.

Sėkmingai veikia retų ligų centrai – sarkomų, neuroendokrininių, galvos kaklo navikų, kuriuose užtikrinama visapusiška kompleksinė pagalba.

Spinduline terapija gydomų pacientų skaičius taip pat pastoviai didėja. Turimų greitinamųjų apšvitų 60 proc. viršija rekomenduojamus tarptautinėse gairėse skaičius. Greitintuvai genda, o laukimo trukmė kai kurių lokalizacijų navikų (prostatos, krūties vėžio) spindulinei terapijai jau

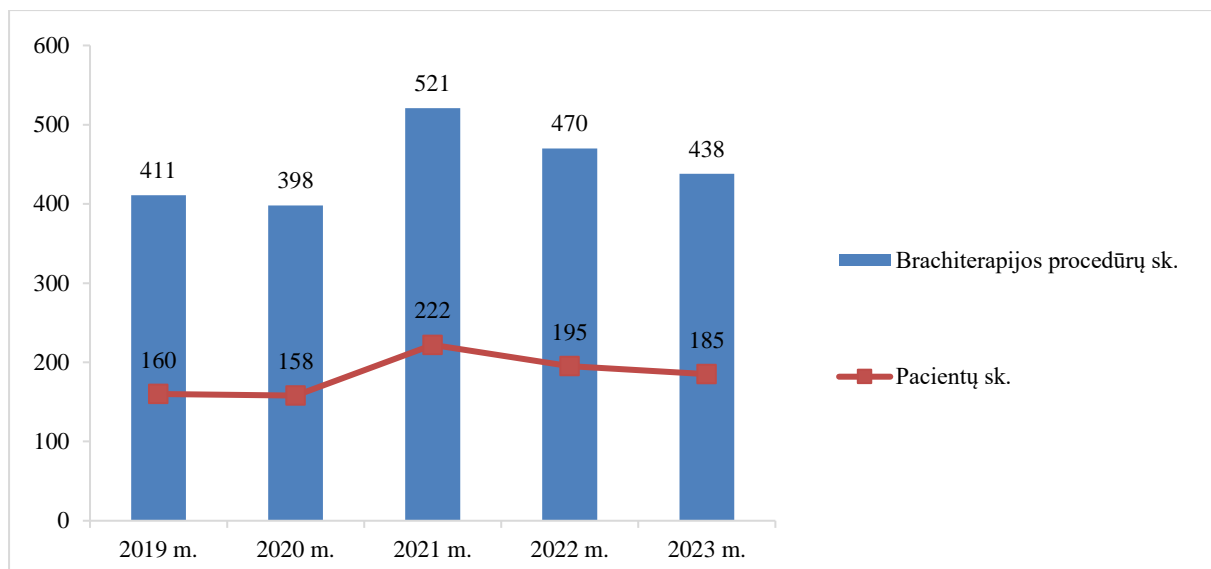
siekia kelis mėnesius. Vertinant turimos įrangos apkrovimą bei amžių (greitintuvas „Trilogy“ >10 metų, tomografas spindulinio gydymo planavimui >14 metų amžiaus) būtina numatyti priemones tolimesniam spindulinės terapijos įrangos atnaujinimui.

Paruošti ir patvirtinti 2 nauji diagnostikos ir gydymo protokolai, skirti prostatos ir CNS navikų spindulinei terapijai. Spindulinės terapijos skyriuje kvalifikuotas personalas kasmet įdiegia naujus gydymo metodus, įgyvendinamos sudėtingiausios spindulinės terapijos procedūros: 3D ir 4D konforminė spindulinė terapija, vaizdu valdoma spindulinė terapija (angl. *image guided radiotherapy, IGRT*), moduliuto intensyvumo spindulinė terapija (angl. *intensity modulated radiotherapy, IMRT*), intrakranialinė bei ekstrakranialinė stereotaksinė radiochirurgija. Galvos – kaklo, plaučių vėžio navikų spindulinei terapijos planavimui panaudojama diagnostiniai PET– KT vaizdai. Vystomas krūties vėžiu sergančių pacientų modernus spindulinio gydymo metodas, sinchronizuojant procedūrą su kvėpavimo judesiais, kas apsaugo širdį nuo apšvitės ir leidžia išvengti kardiotoksiškumo. Naujos spindulinės terapijos technologijos įgalina tiksliau apšvitinti naviką, realizuoti ženkliai didesnes jonizuojančios spinduliuotės dozes ir taip pat sumažinti sveikų audinių apšvitą. Pacientų, kuriems taikomos sudėtingiausios spindulinės terapijos technologijos (*IMRT*, 4D, stereotaksinė radiochirurgija), skaičius didėjo iki 2025 ir sudarė 82 proc. visų švitinamų pacientų (5.2.6.3 diagrama). Tikslas – ir toliau nuosekliai didinti sudėtingų spindulinės terapijos procedūrų dalį. Tai reikalauja infrastruktūros atnaujinimo ir didesnių dirbančio personalo laiko sąnaudų.



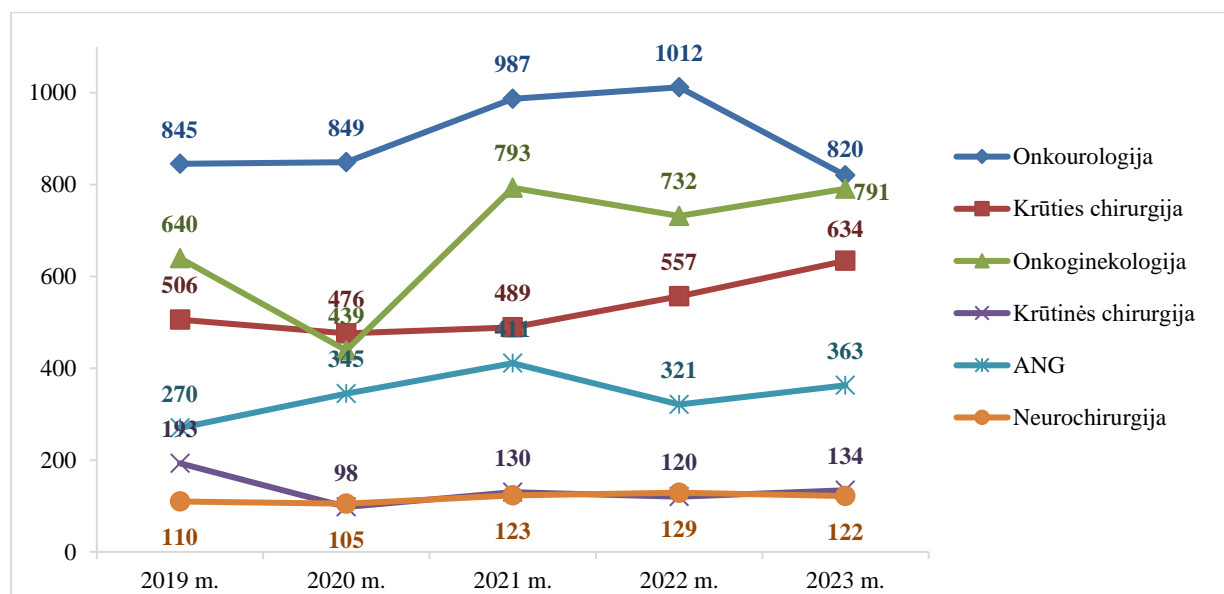
5.2.6.3 diagrama. Išorine spinduline terapija gydytų naujų pacientų bei stereotaksine ir moduliuto intensyvumo spinduline terapija gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai 2019-2023 m.

2023 m. 185 pacientams atliktos 438 didelės dozės galios brachiterapijos (HDR) procedūros (5.2.6.4 diagrama). Tai ginekologiniais navikais ir prostatos vėžiu sergantys pacientai. Įdiegiant modernias nuotolinio spindulinio gydymo metodikas, kai kurių invazinių brachiterapijos procedūrų pacientams, sergantiems galvos – kaklo, krūties navikais nebereikia, todėl šių pacientų brachiterapijos procedūrų skaičius turi tendenciją mažėti. Išlieka didėjantis onkoginekologinės brachiterapijos procedūrų skaičius. Tęstas ankstyvo prostatos vėžio gydymas mažos dozės (LDR) galios Jodo125 radioaktyviais implantais. Atliktos 28 tokios implantacijos, kai 2022 metais buvo atliktos 36 implantacijos. Brachiterapijos procedūrų ir gydomų pacientų skaičius išlieka panašus, o jo svyravimo tendencijas nulemia įvairių navikų kompleksinio gydymo protokolų pasikeitimai.



5.2.6.4 diagrama. Atliktų brachiterapijos procedūrų skaičius 2019-2023 m.

Kauno klinikose atliekamos įvairių sričių onkologinės operacijos, kai kurių operacijų dinamika pateikiama 5.2.6.5 diagramoje

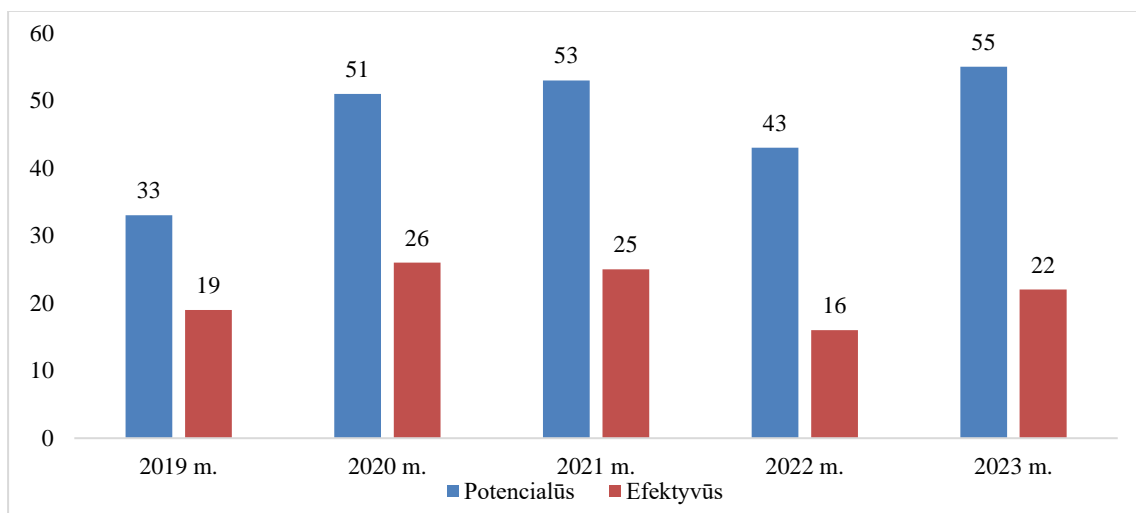


5.2.6.5 diagrama. Onkologinės chirurgijos apimtys ir operacijų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Kauno klinikose 2023m. įkurtos trys onkologinės krūties specialistų Teminės grupės: krūtinės ląstos navikų, urogenitalinės bei galvos ir kaklo navikų teminės grupės. Šios grupės įkurtos siekiant diegti inovacijas, gerinti ligos išėtis, optimizuoti onkologinėmis ligomis sergančių pacientų kelią, gerinti jų patirtis ir kompleksiskai spręsti problemas. Teminės grupės apjungia skirtingų profilinių klinikų specialistus, kurie dirbdami komandoje, užtikrina kokybiškų ir savalaikių paslaugų suteikimą onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams bei pažangiausių tyrimų ir gydymo metodų įdiegimą Kauno klinikose.

5.2.7. Organų donorystė ir transplantacijos

Nacionalinio transplantacijos biuro duomenimis, Kauno klinikos yra daugiausiai donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje. 2020 m. ligoninėje įsteigta donorus ruošianti donorų koordinatorių pareigybė, kurios dėka įdiegta kokybiška donorų stebėsenos (*sin.* monitoravimo) sistema ir ji sėkmingai integruota į klinikinę praktiką. Donorų koordinatorių dėka 2023 metais Kauno klinikose buvo identifikuoti 55 potencialūs donoriai (5.2.7.1 diagrama), iš kurių 22 (40 proc.) tapo efektyviais, iš jų 15 – kelių organų (*sin.* multiorganiniai) donoriai.



5.2.7.1 diagrama. Donorų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Kauno klinikose atliekamos šių organų ir audinių transplantacijų operacijos: inkstų, kepenų, plaučių, širdies, plaučių ir širdies komplekso, ragenos, kaulinio ir kraujagyslinio audinio.

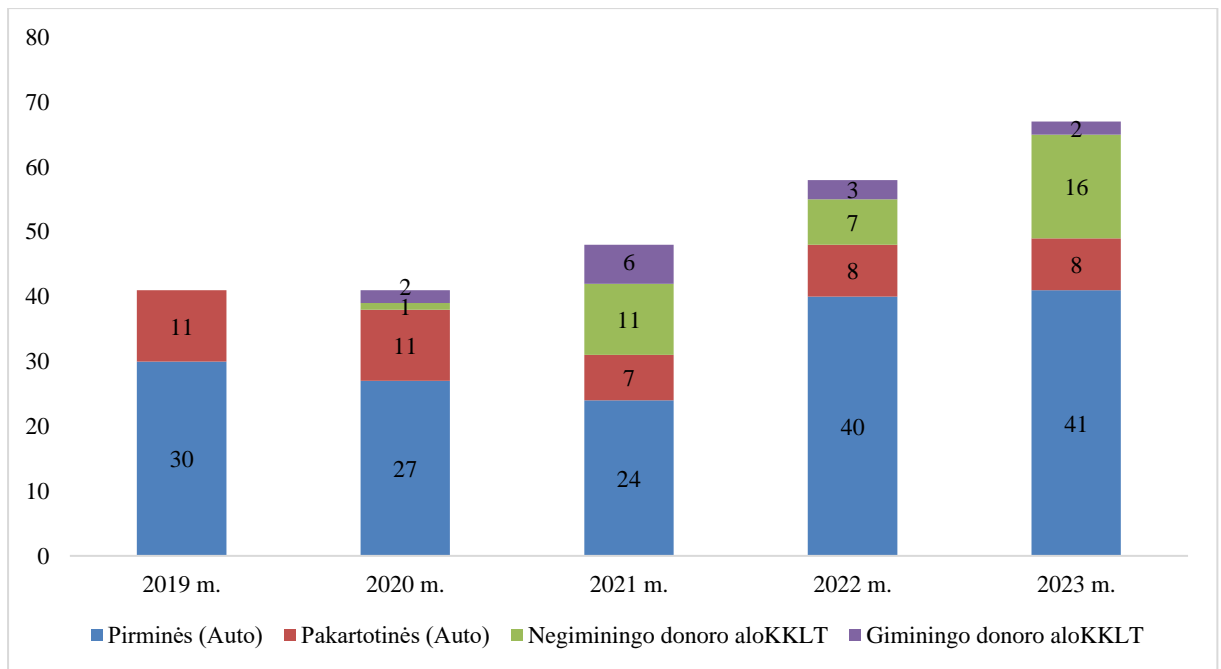
2023 m. Kauno klinikose persodinta 52 kadaveriniai inkstai ir 4 gyvo donoro inkstai. Atlikta 14 kepenų transplantacijų, transplantuotos 4 širdys, atliktos 39 ragenų, 4 kraujagyslinio audinio ir 90 kaulinio audinio transplantacijos.

Gydytojų urologų komanda 5 kartus vyko į donorines ligonines eksplantuoti donorinių inkstų, širdies chirurgų komanda vyko du kartus eksplantuoti širdies, abdominalinės chirurgijos komanda vyko 10 kartų eksplantuoti kepenų Lietuvos Respublikoje ir užsienyje.

2015 m. Kauno klinikose įdiegtas ir toliau vystomas gydymo metodas – autologinė kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija. 2023 m. atlikta 47 pacientų autologinių kraujodaros kamieninių ląstelių surinkimo, užšaldymo procedūrų bei 49 autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos, iš jų 41 pirminių bei 8 pakartotinių (*tandem* arba dėl ligos progresavimo) transplantacijų. Iš viso nuo 2015 m. atlikta 290 autologinių kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų, iš jų 231 pirminės bei 59 pakartotinės. Nuo 2020 m. atliekamos alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos. 2023 m. atlikta 18 alogeninių kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų: 16 negiminingo donoro ir 2 giminingo donoro alogeninių kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos. 2022 m. suformuota alogeninės ir autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos koordinavimo ir stebėsenos komanda. 2022 m. atliktos pirmosios alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems ūmine mieloleukemija, kurie buvo vyresni nei 70 metų ir kuriems buvo taikytas naujos kartos indukcinis gydymas taikinių terapija. Devyniems pacientams prieš numatomą kraujodaros kamieninių ląstelių transplantaciją atlikta viso kūno apšvita. (angl. *TBI* – *total body irradiation*). 2023 metais buvo atliktos 47 pacientų aferezės procedūros (kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pirmasis etapas, ląstelių surinkimas) – nuosekliai didėjantys skaičius lyginant su 2022 m., kuomet buvo atliktos 38 pacientų aferezės procedūros.

2023 m. buvo atliktos 49 autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija (toliau – autoKKLT), iš jų 41 pirminių bei 8 pakartotinių (*tandem* arba dėl ligos progresavimo) transplantacijų. Iš viso nuo 2015 m. atlikta 290 autoKKLT, iš jų – 231 pirminių bei 59 pakartotinių.

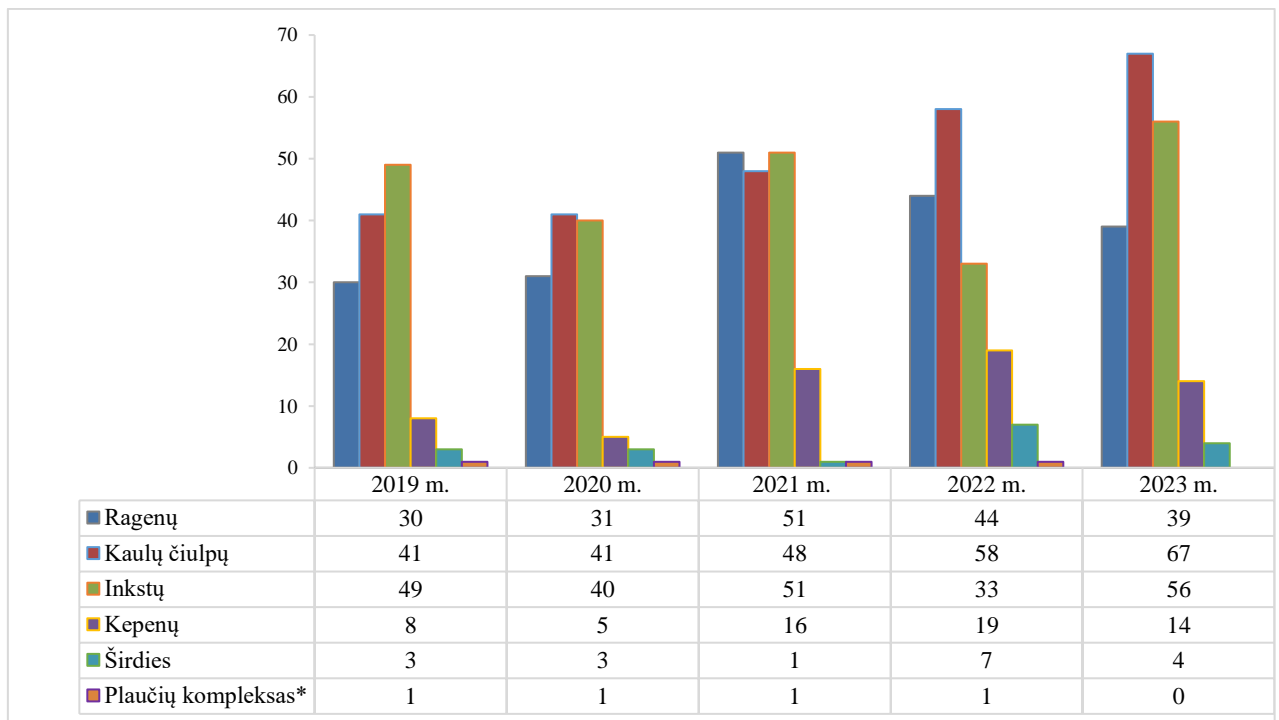
2023 m. atlikta 18 alogeninių kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų, pacientams sergantiems mielofibroze, mielodisplastiniu sindromu, ūminėmis leukemijomis. Nuo 2020 m. iš viso atlikta 48 alogeninių kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų. Kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų pasiskirstymo dinamika pagal procedūros tipą pateikiama 5.2.7.2 diagramoje.



5.2.7.2 diagrama. Atliktų kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų pasiskirstymas pagal procedūros tipą 2019-2023 m.

Didėjantys transplantacijų skaičiai rodo Kauno klinikų transplantologijos komandos profesionalumą, susitelkimą ir gerai suorganizuotus procesus.

5.2.7.3 diagramoje pateikiamos 2019-2023 m. transplantacijų atlikimo tendencijos.



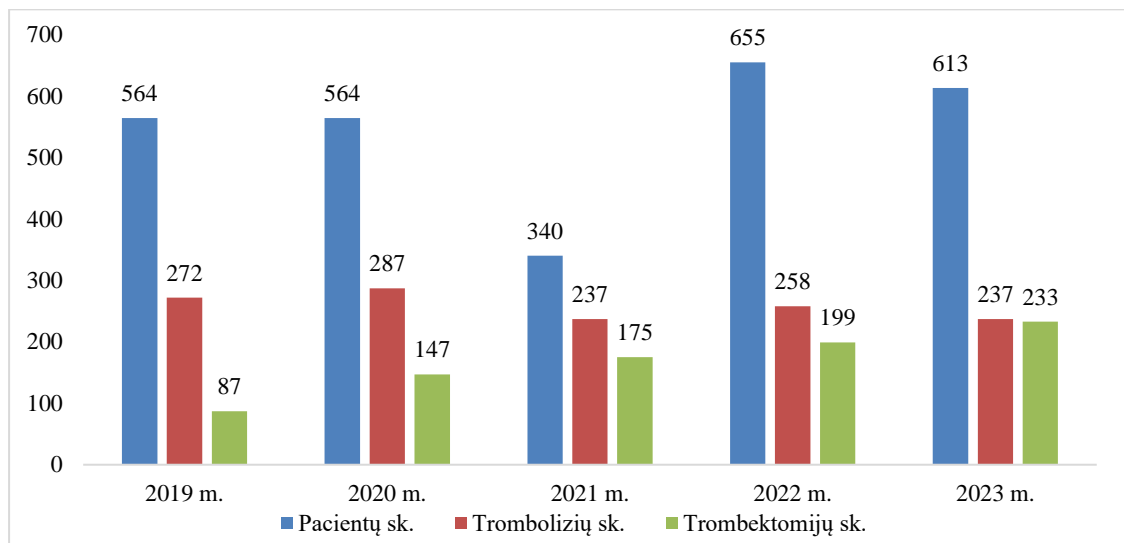
5.2.7.3 diagrama. Transplantacijų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

* 2022 m. atlikta 1 plaučio transplantacija

5.2.8. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas

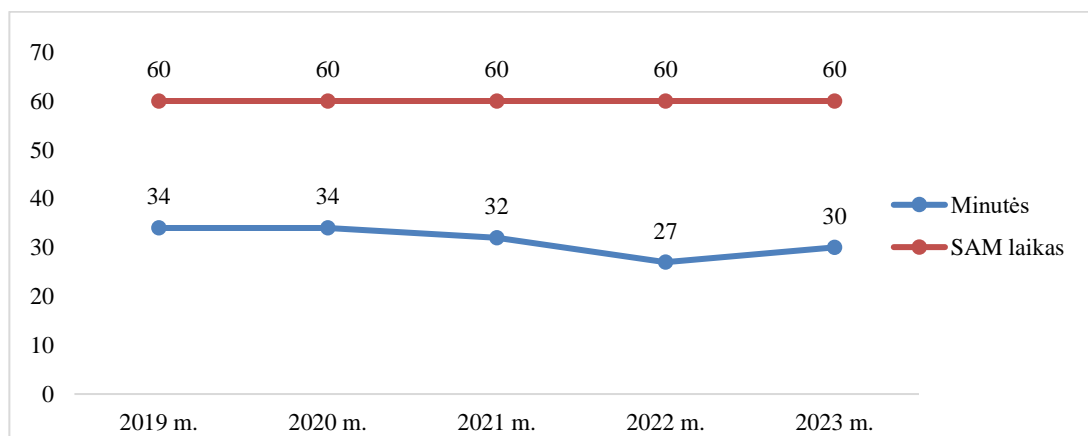
5.2.8.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai

2023 m. Kauno klinikų insulto centre buvo hospitalizuoti 613 pacientų dėl ūminio smegenų infarkto (išeminio insulto) gydymo. Beveik 39 proc. arba 237 pacientams, esant indikacijoms ir nesant kontraindikacijų, buvo atlikta sisteminė trombolizė (IVT), 233 pacientams – mechaninė trombektomija (76 pacientams buvo taikytas kombinuotas gydymas: IVT ir mechaninė trombektomija). Nuo insultų klasterio sukūrimo pradžios 2014 m. IVT skaičius išlieka stabiliai aukštas, o mechaninių trombektomijų skaičius nuo 2014 m. padidėjo daugiau nei šešis kartus. Palyginti su 2022 m., IVT skaičius sumažėjo 8,1 proc., o mechaninių trombektomijų – padidėjo 17,1 proc. (5.2.8.1.1 diagrama).



5.2.8.1.1 diagrama. Kauno klinikų insultų centre 2019-2023 m. hospitalizuotų pacientų skaičius ir jiems atliktų IVT bei trombektomijų skaičius

2023 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 30 min., palyginti su 2022 m. prailgėjo 3 minutėmis (5.2.8.1.2 diagrama). Nuo Kauno klinikų insultų centro ir klasterio veiklos pradžios šis laikas yra trumpėjantis (SAM nustatytas laikas – 60 min.). Hospitalinis mirštamumas dėl ūminio išeminio galvos smegenų insulto 2023 m. buvo 8,8 proc. (2022 m. – 7,9 proc.; tikslas – <10 proc.).



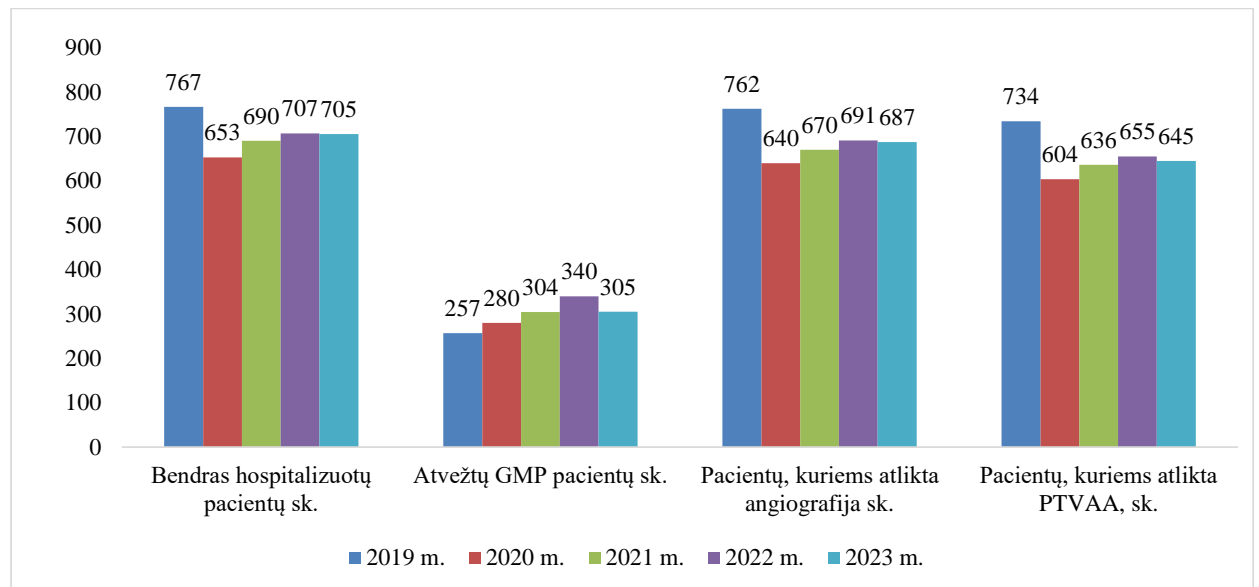
5.2.8.1.2 diagrama. Vidutinio laiko (nuo paciento atvykimo į Skubios pagalbos skyrių (SPS) iki intraveninės trombolizės pradžios) dinamika 2019-2023 m.

5.2.8.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai

Bendradarbiaujant su klasteryje dalyvaujančiomis ligoninėmis bei greitosios medicinos pagalbos (toliau – GMP) tarnybomis, Kauno klinikos pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – LR SAM) 2014 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. V-244 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų įtariant ar diagnozavus ūminį miokardo infarktą, kai ST segmentas pakilęs, teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtintus reikalavimus organizuoja ir teikia būtinąją pagalbą pacientams, ištyktiems ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu (toliau – MI su STP) ir atlieka Perkutaninės vainikinių arterijų intervencijos (toliau – PVAI) centro funkcijas.

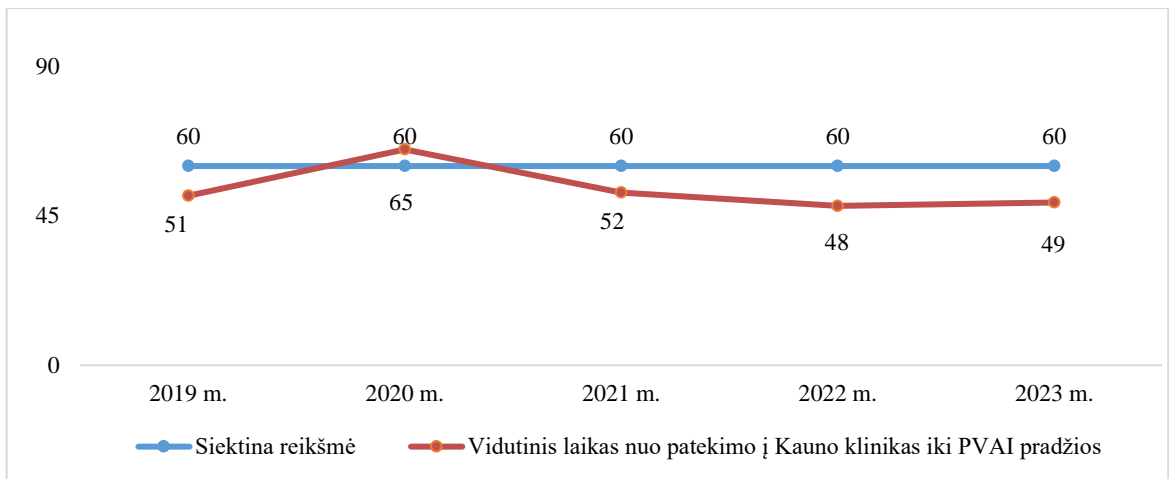
MI su STP ir MI be STP klasterių veikla vykdoma pagal atnaujintas LR SAM 2020 m. liepos mėn. 7 d. įsakymo Nr. V-1612, LR SAM 2023 m. spalio 17 d. Nr. V-1094 ir LR SAM 2020 m. spalio mėn. 8 d. įsakymo Nr. V-2223 nuostatas ir Kokybiniai paslaugų, teikiamų diagnozavus ūminį miokardo infarktą, rodikliai teikiami remiantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2022 m. rugpjūčio 17 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-782.

2023 m. Kauno klinikose gydyti 705 pacientai sergantys MI su STP, panašiai kaip 2022 m., kai buvo gydyti 707 pacientai ir daugiau negu 2021 m., kai buvo 690 pacientų bei 2020 m., kai buvo 653 pacientai sergantys MI su STP. Pacientų, kurie buvo hospitalizuoti Kauno klinikose dėl MI su STP 2018-2023 m. pavaizduotas 5.2.8.2.1 diagramoje.



5.2.8.2.1 diagrama. Pacientų, kurie buvo hospitalizuoti Kauno klinikose dėl MI su STP, ir jiems atliktų intervencijų skaičius 2019-2023 m.

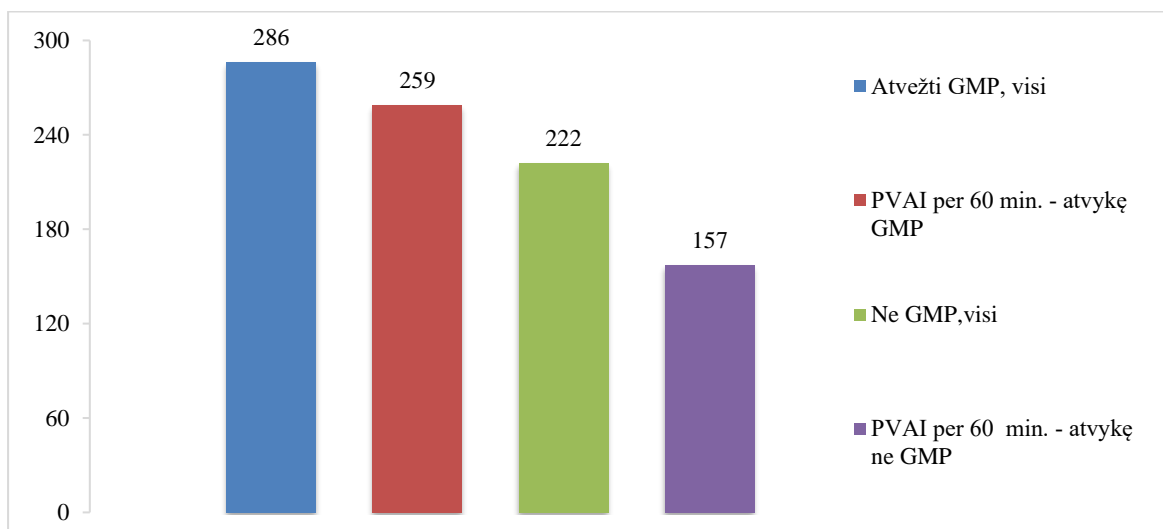
Skaičiuojant laiko vidurkį nuo patekimo į stacionarą iki PVAI pradžios ūminio MI su STP (iki 12 val. skausmo trukmės) atvejais – 2023 m. jis buvo 49 min., lyginant su 2022 m. - 48 min., 2021 m. – 52 min., t.y. atitinka siektiną mažiau negu 60 min. (5.2.8.2.2 diagrama).



5.2.8.2.2 diagrama. Vidutinė trukmė nuo patekimo į Kauno klinikas iki PVAI pradžios 2019-2023 m.

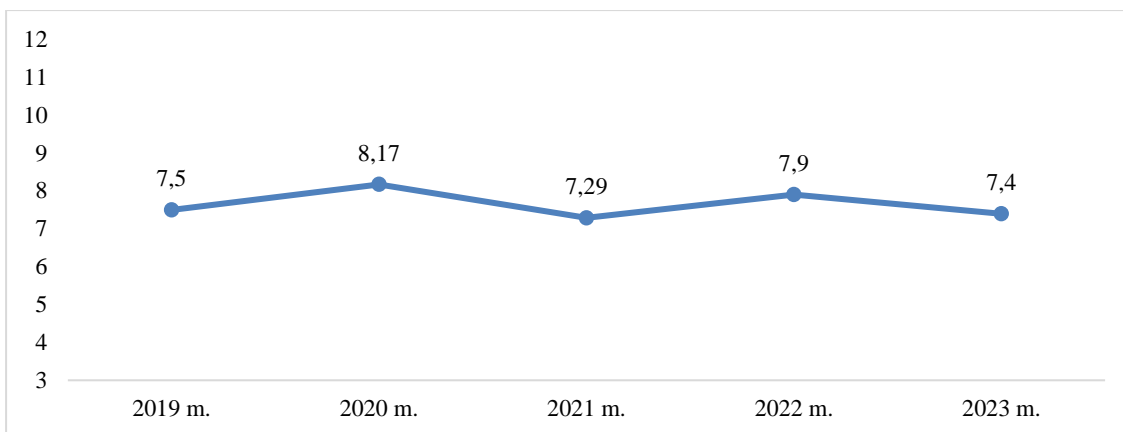
2023 m. GMP tiesiai atvežtų MI su STP (iki 24 val. skausmo trukmės), PVAI per 60 min. atlikta daugiau pacientų – I pusmetį – 88 proc., II pusmetį – 93 proc., 2022 m. PVAI per 60 min. buvo atlikta 85 proc. pacientų, ir 91 proc. pacientų per I ir per II pusmetį atitinkamai. Palyginti su 2021 m. – rezultatai geresni (2021 m. PVAI per 60 min. buvo atlikta 70 proc. ir 87 proc. (per I ir II pusmetį) pacientų). Pacientams atvykus ne GMP – PVAI per 60 min. 2023 m. I pusmetį atlikta 72 proc., ir II pusmetį – 73 proc. pacientų, t.y. daugiau pacientų negu 2022 m., kai buvo 67 proc. ir 65 proc. (I ir II pusmečiais) pacientų, 2021 m. atitinkamai 44 proc. ir 56 proc. pacientų, kuriems atlikta PVAI per 60 min.

MI su STP (iki 24 val.) pacientų skaičiai, kuriems PVAI atlikta per 60 min. nuo patekimo, priklausomai nuo pateikimo būdo (GMP) pavaizduoti 5.2.8.2.3 diagramoje.



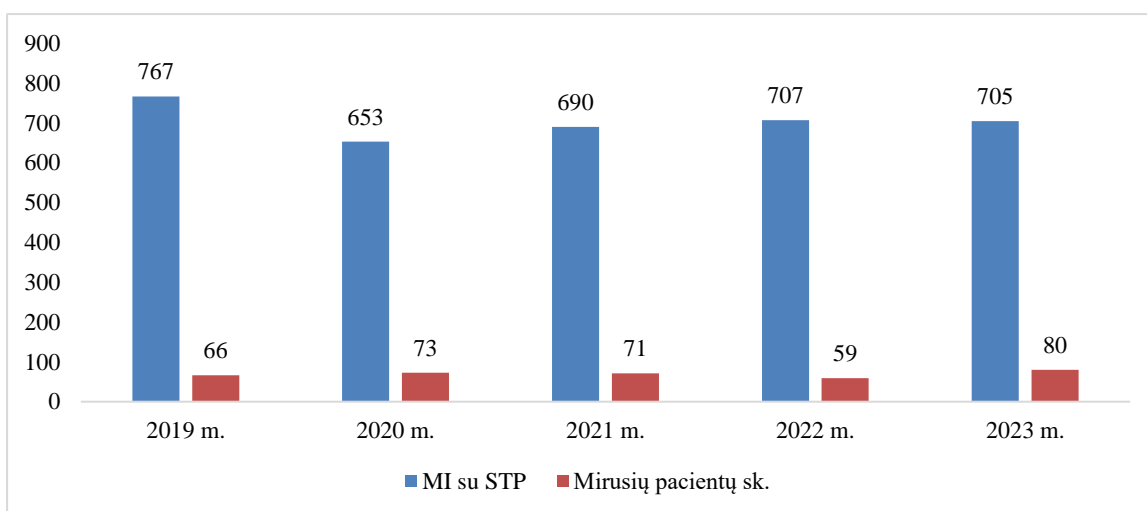
5.2.8.2.3 diagrama. MI su STP (iki 24 val.) pacientų skaičius, kuriems PVAI atlikta per 60 min. nuo patekimo, priklausomai nuo pateikimo būdo (GMP)

Vidutinė MI su STP hospitalizacijos trukmė 2023 m buvo 7,4 d., trumpesnė nei 2022 m., kai buvo 7,9 d., kiek ilgesnė nei 2021 m. kai buvo 7,29 d., ir trumpesnė negu 2020 m., kai siekė 8,17 d. (5.2.8.2.4 diagrama).



5.2.8.2.4 diagrama. Vidutinė hospitalizacijos (dėl MI su STP) trukmė dienomis 2019-2023 m.

2023 m. stacionare mirusių pacientų skaičius, kurie buvo gydomi nuo MI STP, nuo visų Kauno klinikose gydytų pacientų, sirgusių MI su STP, skaičiaus sudarė 11,3 proc., (80 iš 705) ir buvo didesnis negu 2022 m. kai mirė 8,3 proc. 2021 m. mirė 10,3 proc., 2020 m. – 11,1 proc. Gydytų nuo MI su STP ir stacionare mirusių pacientų skaičiaus dinamika 2019-2023 m. pavaizduota 5.2.8.2.5 diagramoje. Nagrinėjant pacientų sirgusių MI su STP, mirčių priežastys: mechaninės kompleksinės išaugo du kartus lyginant su 2022 m., buvo daugiau kardiogeninio šoko – du trečdaliai mirusiųjų, daugiau gyvybei grėsmingų aritmijų – SV ir ST, daugiau mirė vyresnių kaip 65 m. pacientų, daugiau pavėluotai atvykusiųjų.



5.2.8.2.5 diagrama. Gydytų nuo MI su STP ir stacionare mirusių pacientų skaičius dinamika 2019-2023 m.

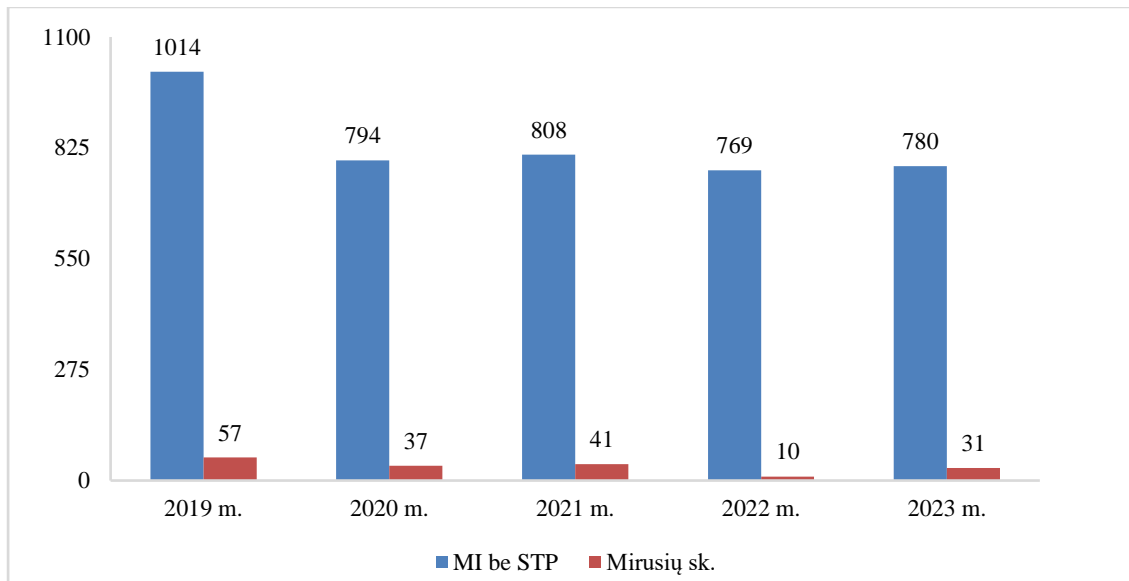
Detalios pacientų sirgusių MI su STP, mirčių priežastys pateiktos 5.2.8.2.1 lentelėje:

5.2.8.2.1. lentelė. Sirgusių MI su STP mirčių analizė

Mirčių priežastys	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Skilvelių virpėjimas ir skilvelių tachikardija	24	17	29
Pilna atrioventrikulinė blokada	8	4	8
Kardiogeninis šokas (R57.0)	57	41	59
Mechaninės MI komplikacijos	7	5	11
Amžius >65 m.	57	49	66
MI skausmo >24 val.	11	7	13

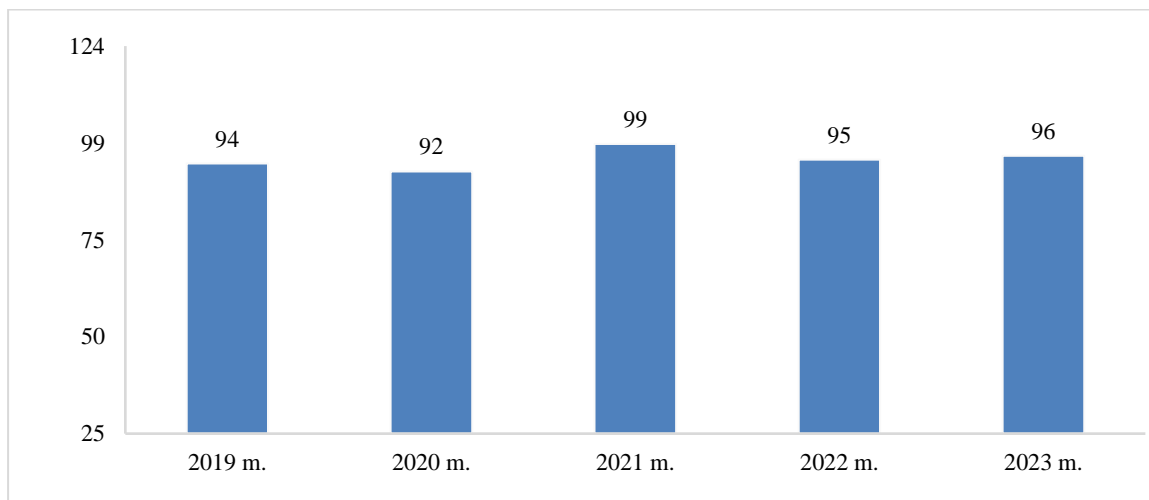
5.2.8.3. Ūminio miokardo infarkto be ST segmento pakilimo klasterio veiklos rezultatai

2023 m. Kauno klinikose gydyti 780 pacientai, daugiau nei 2022 m. – kai buvo gydyti 769 pacientai, sergantys MI be STP (5.2.8.3.1 diagrama). Stacionarinis mirštamumas nuo MI be STP 2023 m. išliko nedidelis – 4 proc., mažesnis negu 2022 m., kai buvo 5,2 proc.



5.2.8.3.1 diagrama. Gydytų nuo MI be STP ir stacionare mirusių pacientų skaičius dinamika 2019-2023 m.

Sirgusiems MI be STP 2023 m. invazinė taktika per 24 val. – taikyta 96 proc., kaip ir 2022 m. – 95 proc. pacientų (5.2.8.3.2 diagrama). 2023-2022 m. m. ūminiais vainikinių arterijų sindromais sergantiems išemijos ir kraujavimo rizika unifikuotai vertinta pagal GRACE ir CRUSADE rizikų skaičiuokles, įdiegtas į LIS sistemą.



5.2.8.3.2 diagrama. MI be STP pacientų, kuriems taikyta invazinė taktika per 24 val., dalis (proc.) 2019-2023 m.

5.2.9. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose

Skubi (ir planinė) konsultacinė pagalba kitoms Kauno, taip pat Marijampolės, Alytaus ir kitų apskričių asmens sveikatos priežiūros įstaigoms buvo teikiama per Operatyvųjį darbo koordinavimo centrą. Taip pat šis centras užtikrina vidaus konsultacijas Kauno klinikų skyriuose ir filialuose.

2023 m. kitos sveikatos priežiūros įstaigos gydytojų konsultantų iškvietimo, ligonių pervežimo ar ligonių ištyrimo ir gydymo taktikos klausimais į centrą kreipėsi 1 713 kartų. Į kitas sveikatos priežiūros įstaigas 2023 m. Kauno klinikų gydytojai vyko 593 kartus.

5.2.10. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai

Kauno klinikose 2023 m. atliktos 74 organų transplantacijos. Per praėjusius metus Kauno klinikose atliktos net 56 inkstų transplantacijos, iš kurių – 4 gyvosios donorystės atvejai. Transplantuotos 4 širdys. Iš Kauno klinikų į užsienį iškeliavo 6 donoriniai organai, į Kauno klinikas iš užsienio – 1. Pirmą kartą pacientui atlikta nesuderinamos kraujo grupės inksto transplantacija.

2023 m. Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje atlikta unikali kairiojo širdies skilvelio funkciją atliekančių prietaisų implantacija. Ši inovatyvi minimaliai invazinė procedūra suteikia galimybę palengvinti kraujo iš širdies išstūmimą į aortą ir kairiojo skilvelio darbą, įvedant stentus į širdies arterijas.

2023 m. Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikos medikai pirmą kartą Kauno klinikose atliko visos aortos stentavimo operaciją.

Ausų, nosies ir gerklės chirurgai kartu su vaikų chirurgais, panaudodami CO2 lazerį, atliko kūdikio gerklų poklostinės srities plastiką, kuri leido išvengti tracheostomos suformavimo.

Kauno klinikose pirmą kartą Baltijos šalyse pradėtas naudoti didelės raiškos mikroultragarso aparatas, padedantis diagnozuoti klastingą onkologinę ligą – prostatos vėžį. Šio ultragarso aparato yra itin didelė raiška, suteikianti didelę skiriamąją gebą, kuri leidžia įvertinti anatomijos detales ir audinių skirtumus tiesiai iš pakitusio židinio.

2023 m. Plastinės ir rekonstrukcinės medicinos klinikos medikai iš kojos piršto pacientui atkūrė nykštį.

Pirmą kartą pritaikytas spinalinės raumenų atrofijos gydymas genų terapija, taip pat pirmą kartą Kauno klinikose atlikta kepenų naviko radioembolizacija. Operacijos metu į naviką arterijos įterpiamos radioaktyviosios darinį naikinančios dalelės. Šios medžiagos sunaikina naviką ir padeda valdyti onkologinę ligą.

5.2.11. Apibendrinimas

2023 m. Kauno klinikų ir filialų lovų skaičius padidėjo 0,9 proc. (20 lovų). Bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2 233. Kauno klinikų stacionare ataskaitiniais metais gydėsi 97 096 pacientas, tai 6 025 pacientais, arba 6,6 proc., daugiau palyginti su 2022 m., didėjo lovos apyvarta ir užimtumas, trumpėjo vidutinė gydymo trukmė. Ligoninė ženkliai pagerino paslaugų prieinamumą Lietuvos pacientams.

Vidutinė gydymo stacionare trukmė pagrindinėje ligoninėje dar sutrumpėjo – 5,04 dienos. Didžiausią stacionaro pacientų skaičių sudarė navikinėmis bei kraujotakos sistemos ligomis sergantys pacientai.

2022 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atliktos 77 444 operacijos (8,9 proc. daugiau palyginti su 2022 m.), iš kurių 27,2 proc. (21 055) buvo dienos chirurgijos operacijos. Dienos chirurgijos operacijų 2023 m. skaičius išaugo 28,0 proc. lyginant su 2022 m.

Kaip ir kiekvienais metais chirurginėse klinikose vyko naujų metodikų diegimas. Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje atlikta visos aortos stentavimo operacija. Taip pat atlikta unikali kairįjį širdies skilvelį pavaduojančių prietaisų implantacija. Ši inovatyvi minimaliai invazinė procedūra suteikia galimybę palengvinti kraujo iš širdies išstūmimą į aortą ir kairiojo skilvelio darbą, įvedant stentus į širdies arterijas. Plastinės ir rekonstrukcinės medicinos klinikos medikai iš kojos piršto pacientui atkūrė nykštį. Pirmą kartą pritaikytas spinalinės raumenų atrofijos gydymas genu terapija, taip pat pirmą kartą Kauno klinikose atlikta kepenų naviko radioembolizacija.

Kauno klinikų personalas nuolatos tobulėja transplantacijų srityje. Kauno klinikose 2023 m. atliktos 74 organų transplantacijos. Per praėjusius metus atliktos 56 inkstų transplantacijos, iš kurių – 4 gyvosios donorystės atvejai. Transplantuotos 4 širdys. Iš Kauno klinikų į užsienį iškeliavo

6 donoriniai organai, į Kauno klinikas iš užsienio – 1. Pirmą kartą pacientui atlikta nesuderinamos kraujo grupės inskto transplantacija.

Kauno klinikose sukurta infrastruktūra visoms onkologijos sritims vystyti – nuo navikų profilaktikos iki sudėtingos diagnostikos ir kompleksinio gydymo bei paliatyvios pagalbos. Kauno klinikos turi išskirtines galimybes retų onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui. Kasmet Lietuvoje diagnozuojama per 18 000 naujų vėžio atvejų, daugiau nei trečdalis nustatoma Kauno klinikose. 2023 m. buvo gydyta net 10,6 proc. daugiau onkologinių pacientų palyginti su praėjusiais metais.

Nuo insultų klasterio sukūrimo pradžios 2014 m. IVT skaičius išlieka stabiliai aukštas, o mechaninių trombektomijų skaičius nuo 2014 m. padidėjo daugiau nei šešis kartus. 2023 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 30 min. Vertinant miokardo infarkto klasterio veiklą, skaičiuojant laiko vidurkį nuo patekimo į stacionarą iki PVAI pradžios ūminio MI su STP (iki 12 val. skausmo trukmės) atvejais – jis sutrumpėjo, 2023 m. buvo 49 minutės, o pandemijos metu 2020 m. buvo išaugęs iki 65 minučių, praktiškai pasiektas priešpandeminis rezultatas.

Šiuos pasiekimus leido pasiekti panaudojant modernius proceso monitoringo rodiklius ligoninėje, pritaikant infrastruktūrą ir žmogiškuosius išteklius prie augančio paslaugų poreikio plečiant dienos paslaugų poreikį.

5.2.12. Siekiniai 2024 m.

Stacionarinių paslaugų prieinamumo didinimas siekiant efektyviau panaudoti esamą Kauno klinikų infrastruktūrą:

- Išlaikyti stacionarinių sveikatos priežiūros paslaugų teikimą maksimalia apimtimi stebint augančių tam tikrų stacionarinių ir dienos paslaugų poreikį (kardiologijos, neurologijos, minimaliai invazyvios radiologijos srityse), plėsti ir modernizuoti šių sričių infrastruktūrinius pajėgumus siekiant atliepti augančių paslaugų poreikį.

- Plėtoti chirurginių paslaugų prieinamumą ir pritaikyti intensyvios terapijos paslaugų atitikimą naujiems reikalavimams, kartu didinant šių struktūrų atsparumą išorės grėsmėms.

- Plėtoti Kauno klinikų profiline klinikoje paciento centriškumo, „ligoninės be sienų“ idėjas bei skatinti padalinių dalijimąsi įvairiais ištekliais.

- Onkologijos teminių grupių veiklos įgalinimas ir plėtimas siekiant onkologinio paciento kelio optimizavimo, kuris apimtų diagnostiką, gydymą ir reabilitaciją.

- Vertinti aktyvių budimų postų poreikį ligoninėje, siekiant užtikrinti paslaugų prieinamumą ir efektyvumą.

Dėmesys stacionarinių paslaugų saugumui ir kokybei:

- Pacientų gydymo kelio stacionare analizė ir tobulinimas remiantis pacientų pasitenkinimo Kauno klinikų paslaugomis anketos duomenimis;

- Įdiegti automatizuotą stacionarinių skyrių kokybės rodiklių vertinimo sistemą, kuri kas mėnesį leistų monitoruoti teikiamų paslaugų kokybę stacionaro skyriuose;

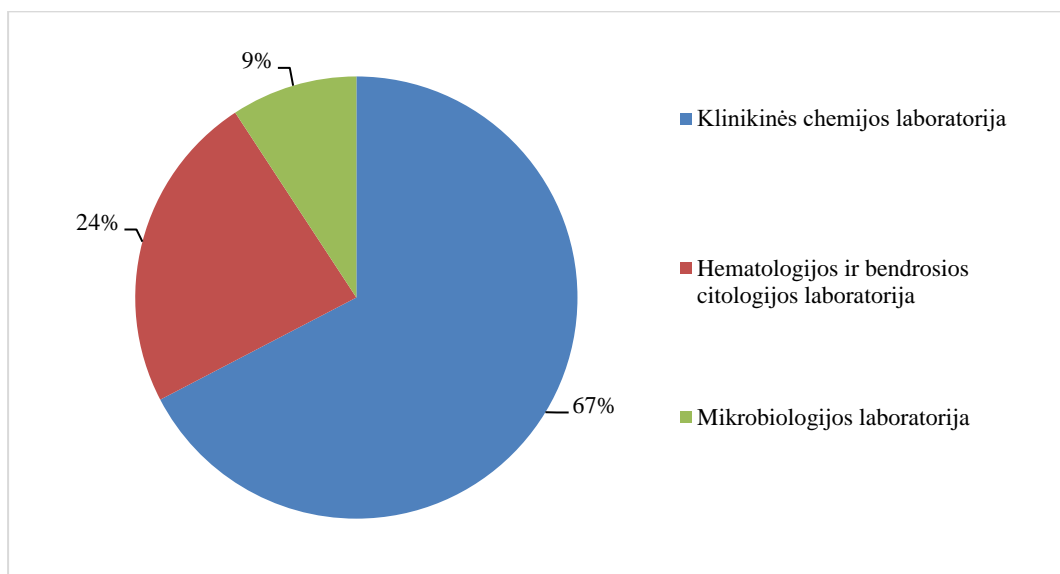
- Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą ir diegti naujas minimaliai invazines technologijas, užtikrinančias geresnę gydymo kokybę, ligos išėitis, leidžiančias išvengti pacientą traumuojančių invazinių procedūrų.

Stiprinti Kauno klinikose visas transplantacijų rūšis bei jų žinomumą visuomenėje, pradėti ir teikti odos bankininkystės paslaugas, siekiant panaudoti odos transplantantus nudegusiems pacientams.

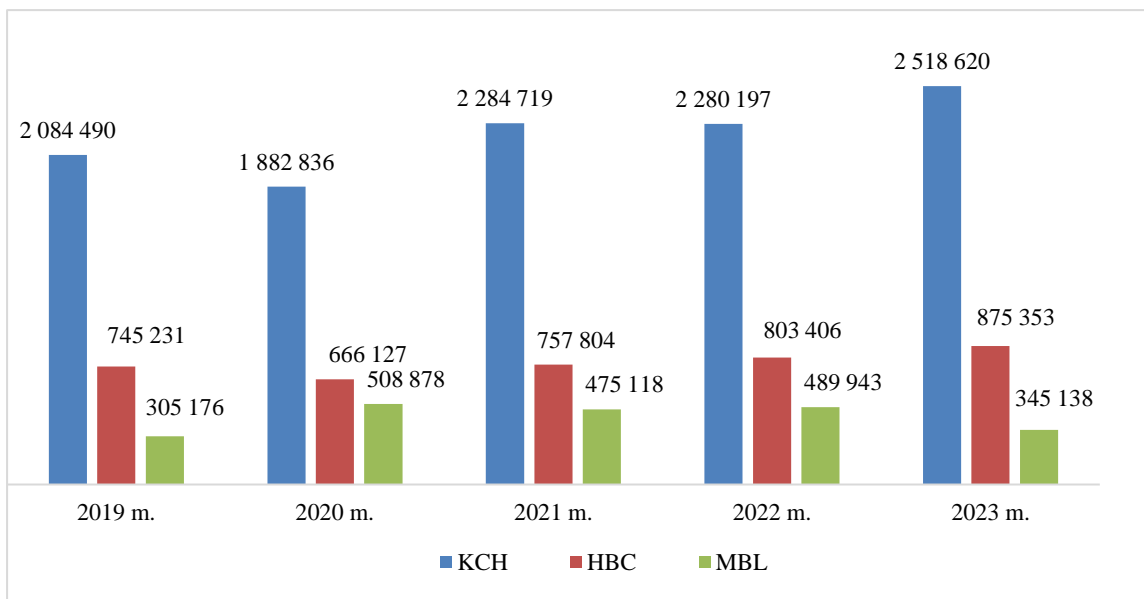
5.3. Diagnostinė veikla

5.3.1. Laboratorių veikla

2023 metais Laboratorinės medicinos klinikoje iš viso buvo atlikti 3 739 111 tyrimai, t.y. 4,6 proc. daugiau nei 2022 metais, ir 6,3 proc. daugiau nei 2021 metais. Atliktų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas pateiktas 5.3.1.1 diagramoje. Bendra laboratorinių tyrimų dinamika per 2019-2023 metų laikotarpį pagal laboratorijas pateikta 5.3.1.2 diagramoje.



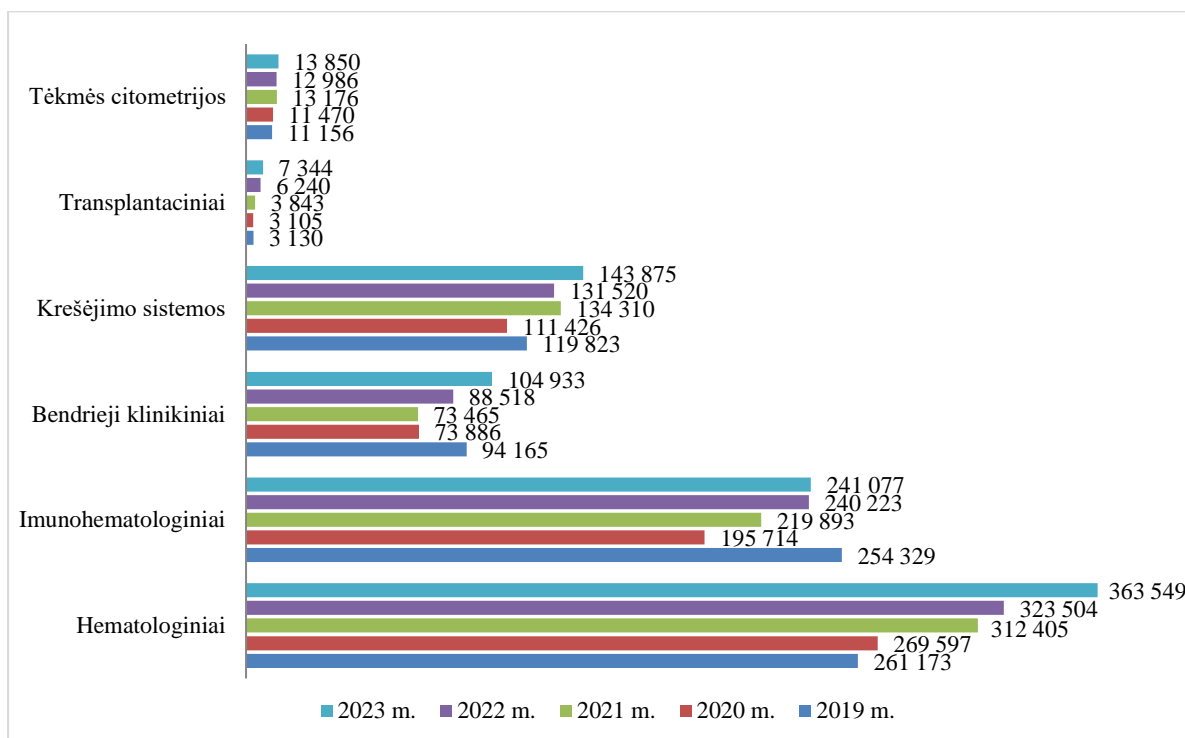
5.3.1.1 diagrama. Atliekamų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas



5.3.1.2 diagrama. Bendra laboratorinių tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2023 m. (KCH – klinikinės chemijos laboratorija, HBC – hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija, MBL – mikrobiologijos laboratorija)

5.3.1.1. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija

2023 metais Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje atlikti 875 353 tyrimai. Bendras atliktų tyrimų skaičius padidėjo 9,0 proc. lyginant su 2022 metais ir 15,5 proc. lyginant su 2021 metais atliktų tyrimų skaičiumi. Tyrimų skaičiaus didėjimas stebimas bendraklinikinių tyrimų grupėje 18,5 proc., transplantacinių tyrimų didėjo 17,7 proc., hematologinių tyrimų didėjo 12,4 proc., kraujo krešumo tyrimų – 9,4 proc., sudėtingų tėkmės citometrijos tyrimų skaičius didėjo 6,7 proc. Imunohematologinių tyrimų skaičius nesikeitė (5.3.1.1.1 diagrama).

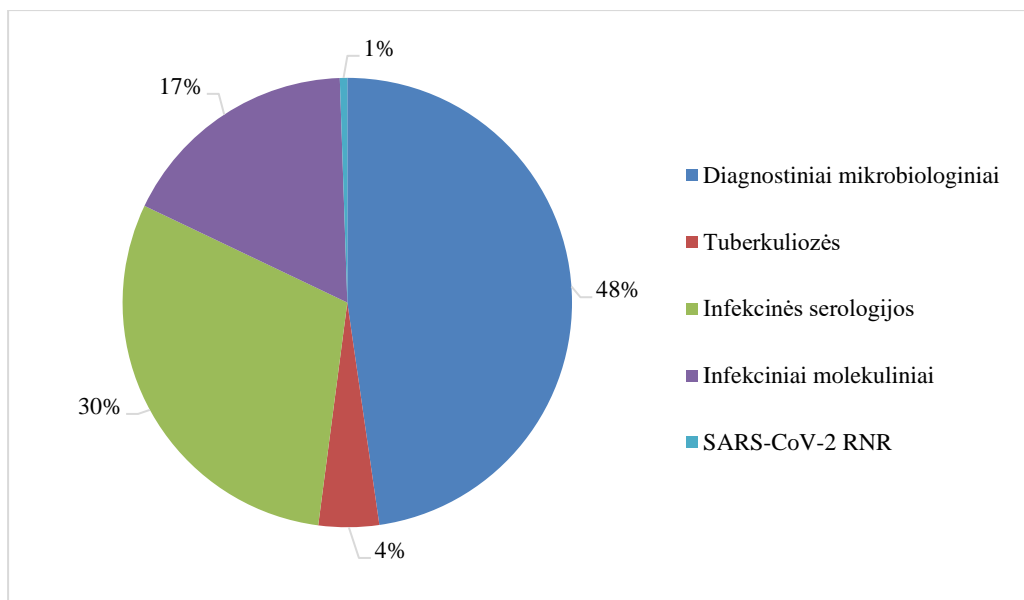


5.3.1.1.1 diagrama. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje atliktų tyrimų skaičiaus pokytis 2019-2023 m.

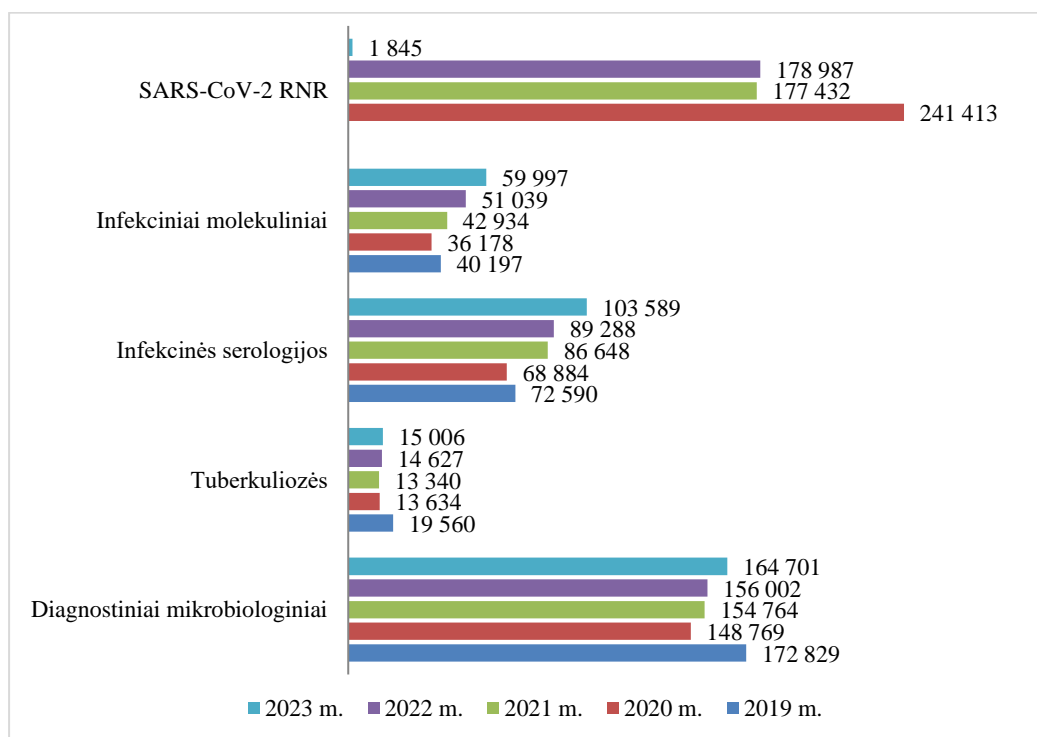
5.3.1.2. Mikrobiologijos laboratorija

2023 metais Mikrobiologijos laboratorijoje bendras tyrimų skaičius sumažėjo 29,6 proc. lyginant su 2022 m., ir 27,3 proc. mažiau nei 2021 m. Tai lėmė SARS-CoV-2 RNR tyrimų sumažėjimas iki 1 proc. 2022 m. tarp visų atliekamų mikrobiologinių tyrimų SARS-CoV-2 RNR sudarė 37 proc., t.y. 178 987 tyrimai.

2023 metais Mikrobiologijos laboratorijoje iš viso buvo atlikti 345 138 tyrimai. Mikrobiologiniai diagnostiniai tyrimai, kurie sudaro 48 proc. tarp visų atliekamų tyrimų, didėjo 5,6 proc., tačiau dar nepasiekė 2019 metų lygio. Tuberkuliozės diagnostikos tyrimų skaičius 2023 metais didėjo 2,6 proc. palyginti su 2021 metais. (5.3.1.2.1 ir 5.3.1.2.2 diagrama).



5.3.1.2.1 *diagrama. Mikrobiologijos laboratorijos atliktų tyrimų procentinis pasiskirstymas 2023 m.*

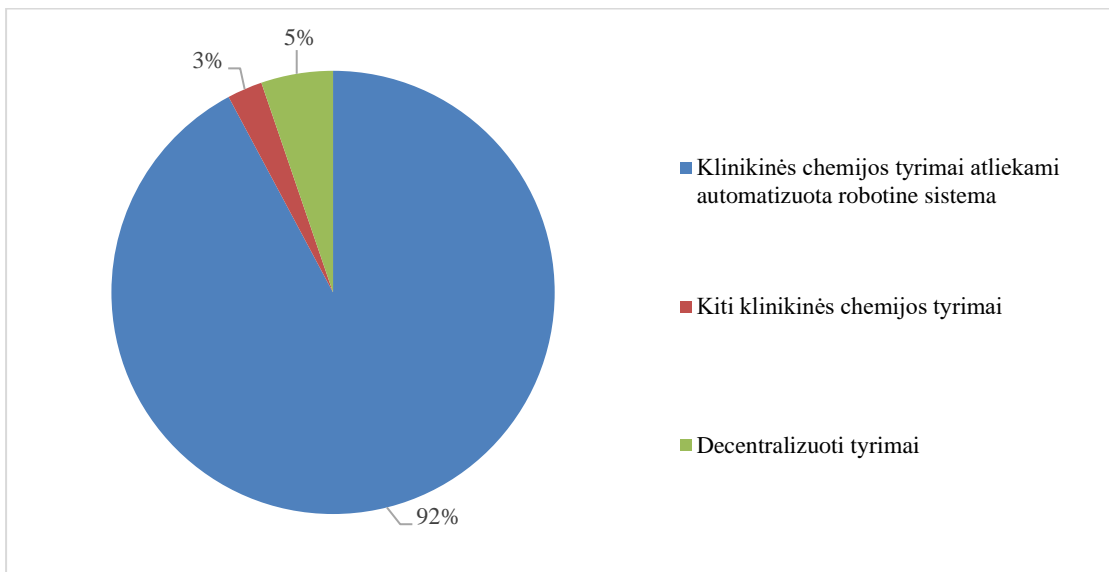


5.3.1.2.2 *diagrama. Mikrobiologijos laboratorijos atliktų tyrimų skaičius 2019-2023 m.*

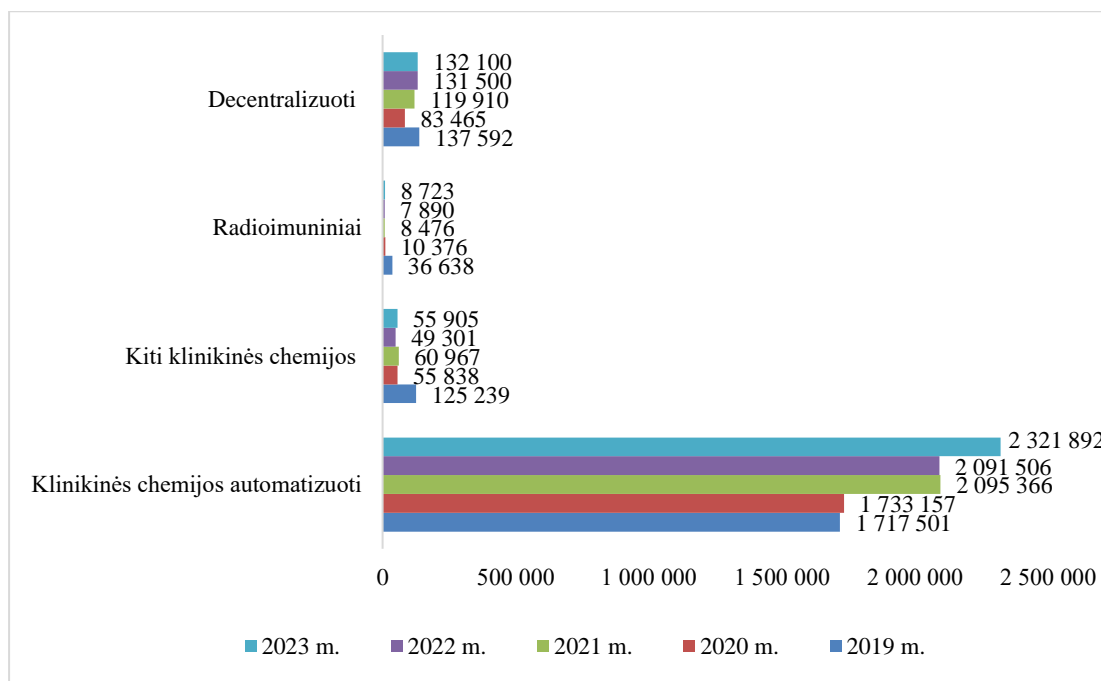
5.3.1.3. Klinikinės chemijos laboratorija

2023 metais Klinikinės chemijos laboratorijoje atlikti 2 518 620 tyrimų. Lyginant su 2022 metais, tyrimų kiekis didėjo 10,5 proc., o lyginant su 2019 m. – 20,8 proc. Apie 92 proc. Klinikinės chemijos laboratorijoje atliekamų tyrimų yra atlikti su automatizuota robotine sistema, kuri pradėjo veikti nuo 2019 metų rugsėjo mėnesio. 2023 m. tyrimų automatizuota robotine sistema skaičius didėjo 11 proc. lyginant su 2022 m., o lyginant su 2020 m., net 34 proc. Decentralizuotų (gliukozės ir pH bei kraujo dujų) tyrimų kiekis, lyginant su 2022 m., padidėjo labai neženkliai, tačiau vis dar apie 4 proc. mažesnis nei 2019 m. Radioimuninių tyrimų grupėje stebimas tyrimų skaičiaus didėjimas (10,6 proc.). Bendras kitų klinikinės chemijos tyrimų skaičius augo 13,4 proc., iš jų ženkliai padidėjo baltymų elektroforezės ir imunofiksacijos (15,3 proc.), imunoglobulinų lengvųjų grandinių (14,9 proc.), pH ir kraujo dujų (33,2 proc.) tyrimų.

Klinikinės chemijos laboratorijos tyrimų procentinis pasiskirstymas ir skaičiaus dinamika pateikta 5.3.1.3.1 ir 5.3.1.3.2 diagramose.



5.3.1.3.1 diagrama. Klinikinės chemijos laboratorijos atlikti tyrimai 2019-2023 m.

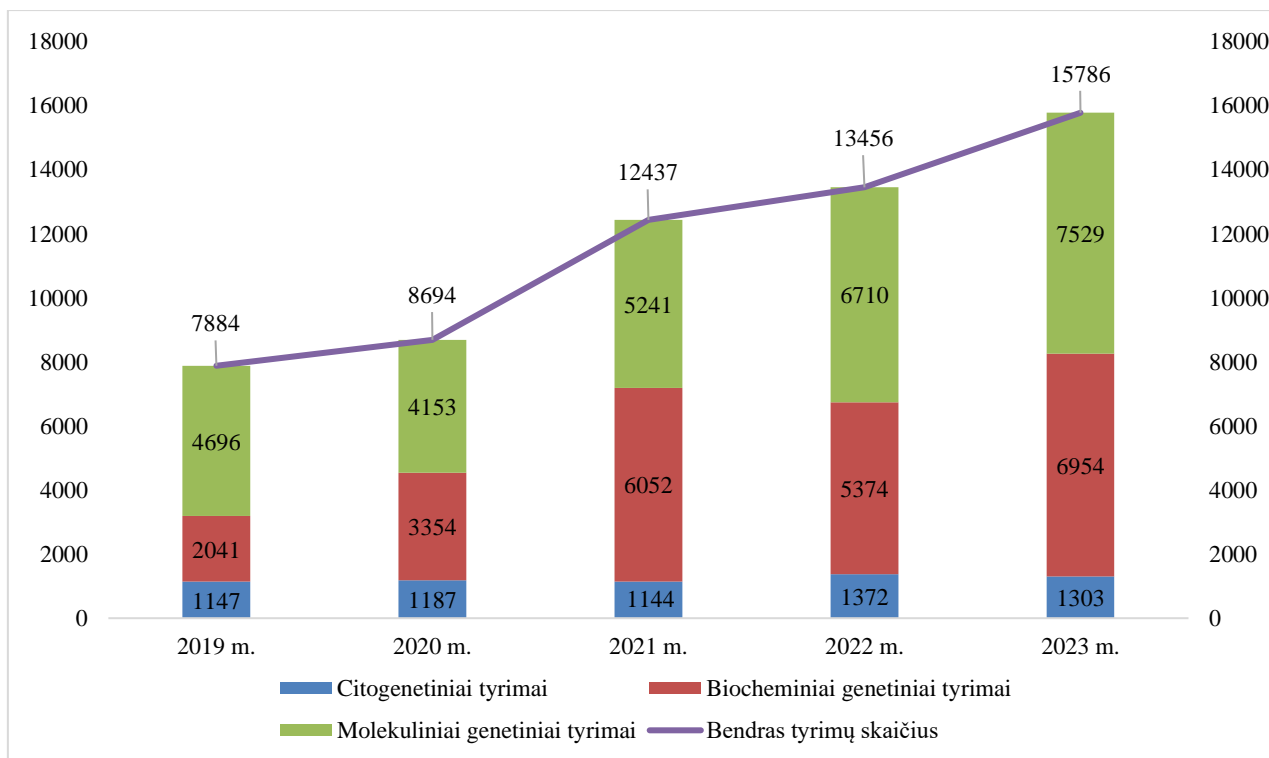


5.3.1.3.2 diagrama. Klinikinės chemijos laboratorijos atliktų tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

5.3.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla

Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje (GMMK) teikiamos laboratorinės diagnostikos paslaugos, atliekant molekulinis genetinius, molekulinis citogenetinius, citogenetinius ir biocheminius-genetinius tyrimus. Klinikoje tyrimų atlikimui naudojami klasikiniai (kariotipavimas, FISH, PGR, qPGR, Sanger sekoskaita) bei modernūs (naujos kartos sekoskaita, didelio efektyvumo skysčių chromatografijos – masių spektrometrijos) metodai.

2023 m. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje iš viso atlikti 15 786 genetiniai tyrimai, t.y., 17,3 proc. daugiau palyginti su 2022 m. (5.3.2.1 diagrama). Bendroje atliktų tyrimų struktūroje dominavo molekuliniai genetiniai tyrimai ir sudarė 47,7 proc.



5.3.2.1 diagrama. Bendra visų atliktų genetinių tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

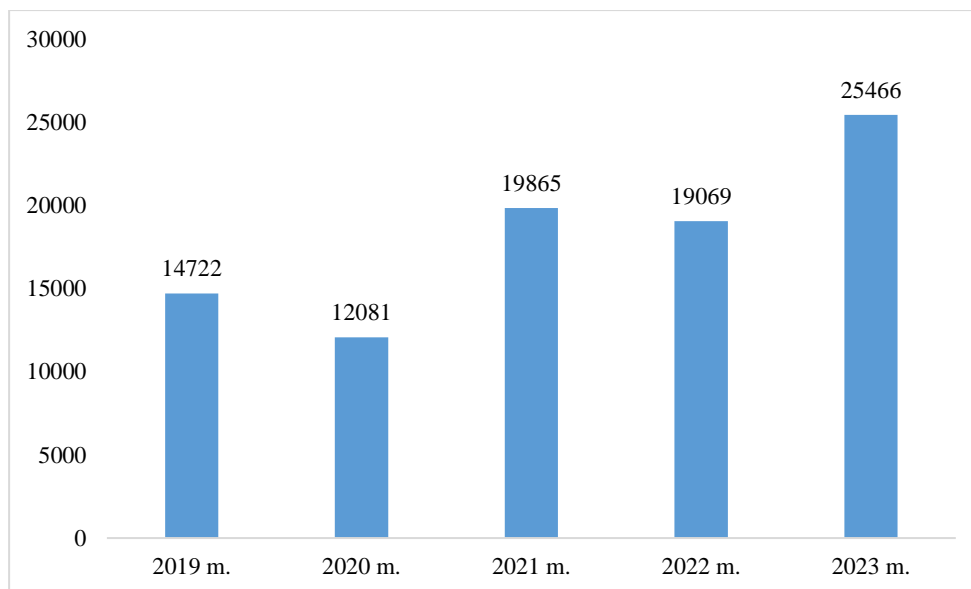
Svarbiausi 2023 m. pasiekimai:

- Atliekamų tyrimų skaičius padidėjo 17,3 proc.
- Efektyviai vykdyta naujos kartos sekoskaita tiriant pacientus sergančius onkologinėmis ligomis (>490 mėginių) ir pacientus, įtariant paveldimas širdies ir kraujagyslių ligas (>160 mėginių).
 - Atlikta >300 mėginių žmogaus egzomo sekoskaita.
 - Pritaikyti ir įdiegti nauji bioinformatiniai-statistiniai metodai kopijų skaičiaus įvertinimui iš naujos kartos sekoskaitos duomenų.
 - Atlikta 2 tiriamųjų transkriptomo sekoskaita.
 - Atnaujintos taikomų tyrimų technologijos, pereinant prie šiuolaikiškesnių ir inovatyvesnių metodų:
 - *BRCA1/BRCA2* genų dažniausių patogeninių variantų nustatymas (tikro laiko PGR vietoje pirosekoskaitos);
 - *UGT1A1* geno mutacijų tyrimas (tikro laiko PGR vietoje pirosekoskaitos);
 - *MGMT* geno promotoriaus metilinimo tyrimas (tikro laiko PGR vietoje pirosekoskaitos);
 - Su celiakija susijusių alelių *HLA-DQA1*, *HLA-DQB1* tyrimas (izoterminė amplifikacija vietoje tikro laiko PGR).
 - Naujai įvesta 177-nių skirtingų pavienių genominių sričių sekoskaita.
 - Vykdytos vidinės ir išorinės kokybės kontrolės.

5.3.3 Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla

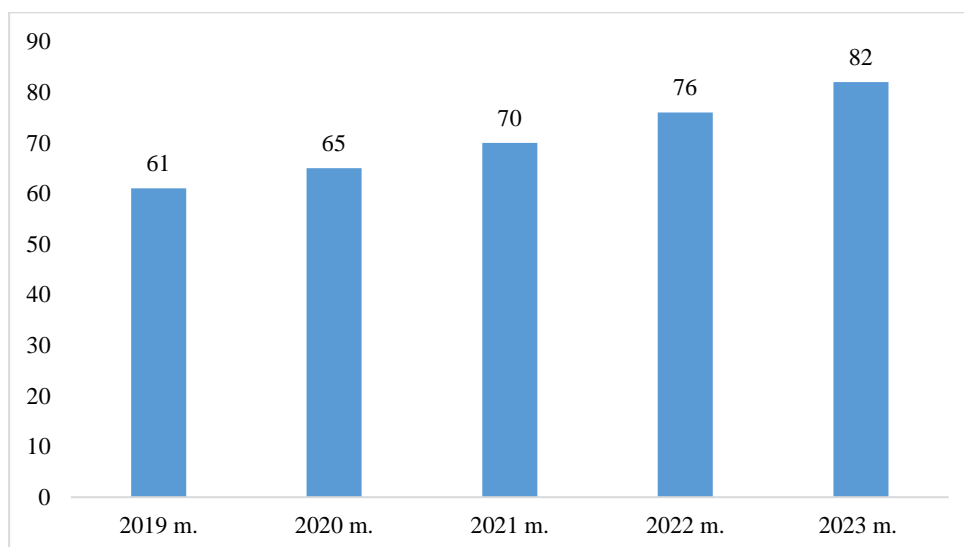
Imunologijos ir alergologijos klinikos (toliau – Kliniką) laboratorijoje atliekami imunologiniai tyrimai visiems Kauno klinikų padaliniams.

2023 m. Klinikos Imunologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų bendras skaičius, lyginant su 2022 m. rodikliais, padidėjo 30 procentų. 2023 m. atlikti 25 466 tyrimai, per mėnesį vidutiniškai atliekami 2 122 tyrimai. 2019-2023 m. atliktų tyrimų kiekybinė dinamika pateikta 5.3.3.1 diagramoje.



5.3.3.1 diagrama. Klinikoje atliekamų imunologinių tyrimų (bendro tyrimų skaičiaus) dinamika 2019-2023 m.

2023 m. buvo toliau plečiamas imunologinių tyrimų spektras: įdiegti 6 nauji tyrimai, 4 imunologiniai tyrimai atnaujinti, 6 – nebeatliekami (nebeaktualūs). Šiuo metu Imunologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų spektras – 82 įvairaus profilio, kurių daugelis išplėstiniai, daugiakomponenčiai tyrimai. Nauji tyrimai diegiami atsižvelgiant į Kauno klinikų profilinių klinikų bei retų ligų centrų poreikį. 2019-2023 m. atliekamų tyrimų spektro dinamika pateikta 5.3.3.2 diagramoje.



5.3.3.2 diagrama. Atliekamų tyrimų spektro dinamika 2019-2023 m.

5.3.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla

Patologinės anatomijos klinika yra licencijuota pagal Lietuvos patologijos tyrimų kokybės reikalavimus ir turi licenciją atlikti visus patologijos tyrimus.

Klinikoje atliekami tyrimai ir metodikos paremtos Pasaulio sveikatos organizacijos (PSO) ir Europos patologų draugijos rekomendacijomis, užtikrinamas histologinių, citologinių, molekulinų tyrimų ir autopsijų atlikimas.

Didžiausią Patologinės anatomijos klinikos praktinio darbo dalį sudaro diagnostiniai biopsinių bei operacinių medžiagų histologiniai, citologiniai ir molekuliniai tyrimai (5.3.4.1).

Patologijos tyrimų laboratorijos dalyvauja išorinėse imunohistocheminių reakcijų, molekulinų tyrimų ir citologijos kokybės kontrolės patikros programose. Atsižvelgiant į gautus

vertinimus ir rekomendacijas, koreguojami reakcijų protokolai, keičiami imunožymenys ar jų klonai.

Pilnai įdiegta ir klinikinėje diagnostikos praktikoje taikoma histologinių preparatų skaitmenizavimo procedūra ir skaitmeninės mikroskopinių vaizdų analizės bei archyvavimo metodai.

5.3.4.1 lentelė. Patologinės anatomijos klinikoje atliekamų tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2023 m. (įskaitant Kauno klinikų filiale Onkologijos ligoninėje atliekamus tyrimus)

Tyrimo pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Histologiniai tyrimai, pacientų skaičius	30 964	24 418	32 144	34 451	37 706
Periferiniai tyrimai	2 377	2 611	3 624	3 322*	4 720*
Citologiniai tyrimai, pacientų skaičius	10 297	8 726	11 394	10 668	10 465
Molekuliniai navikinių audinių tyrimai	337	477	523	1 665	1 530
Autopsijos	117	81	105	81	71
Storosios žarnos vėžio ankstyvos diagnostikos programa	240	58	161	106**	77**
Gimdos kaklelio vėžio profilaktikos programa	2 147	1 105	1 915	1 500	1 232
Žmogaus papilomos viruso profilaktikos programa	-	-	-	888***	824***
Skubūs intraoperaciniai biopsijų tyrimai	698	426	482	448	469
Imunohistocheminiai tyrimai	22 031	20 488	23 164	24 074	28 664
Histocheminiai tyrimai	14 810	9 404	13 911	15 499	15 987

* Išskyrus ginekologinius neprograminius tyrimus.

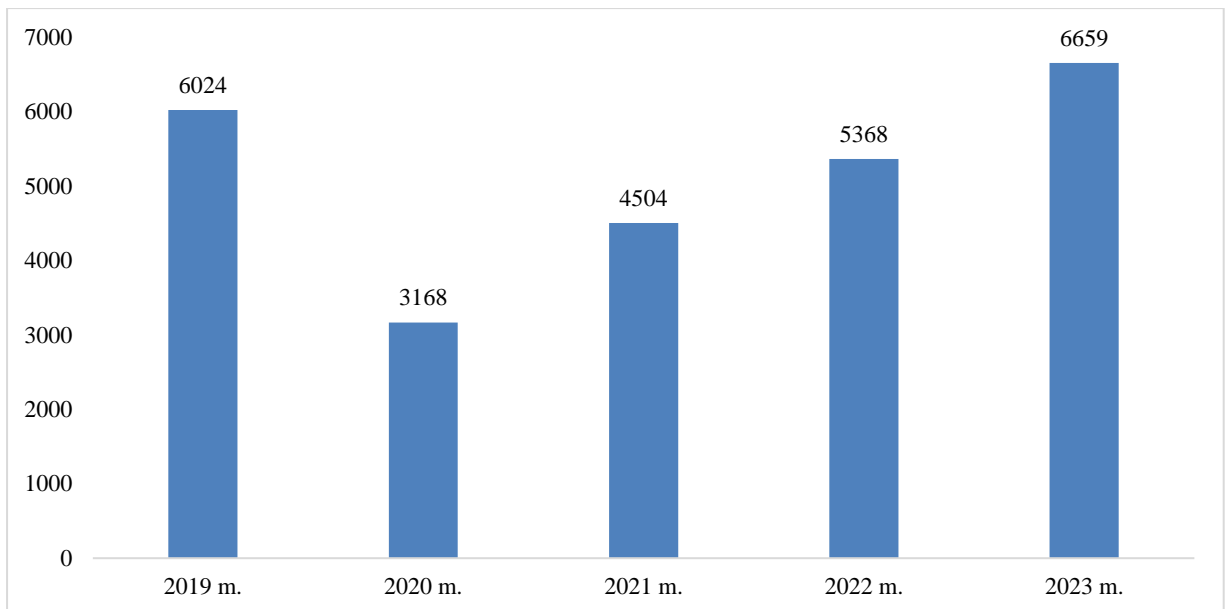
**Pacientų analizė parodė, kad toliau išlieka siuntimų žymėjimo problema, paėmus biopsiją programoje dalyvaujantiems pacientams, daliai jų tai neatžymima siuntime tyrimui, todėl netikslūs pacientų dalyvaujančių profilaktinėse programose rezultatai. Toliau išlieka problema – kokybiškas siuntimų pildymas.

*** Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. spalio 8 d. įsakymas Nr. V-2214 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2004 m. birželio 30 d. įsakymo Nr. V-482 „Dėl gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių, apmokamų iš privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų, finansavimo programos patvirtinimo“ pakeitimo“ įsakymas įsigaliojo nuo 2022 m. sausio 1 d.

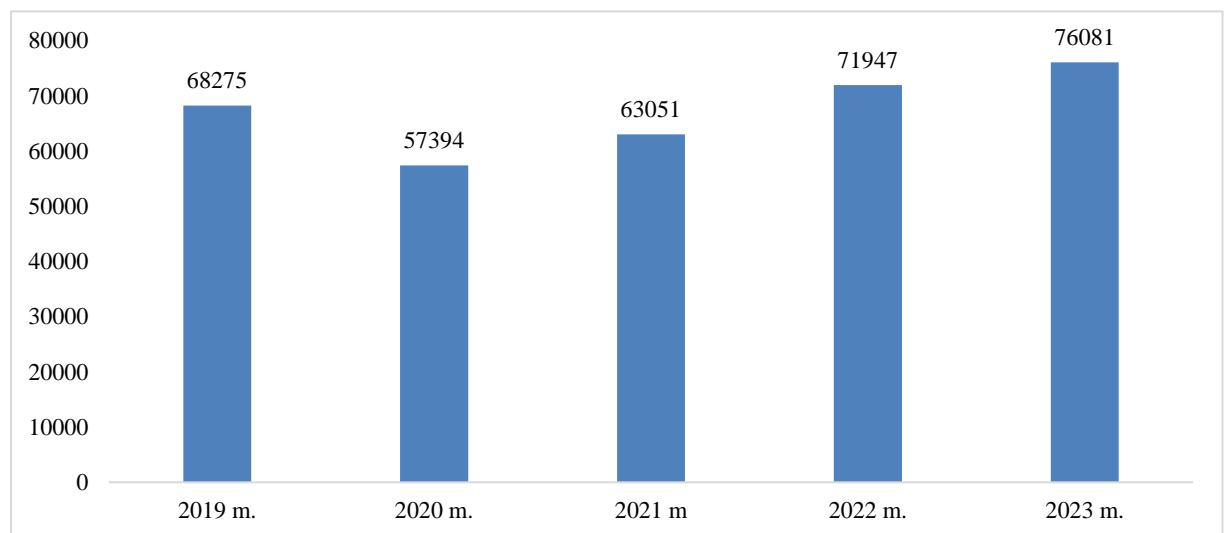
5.3.5. Radiologiniai tyrimai

2023 metais Radiologijos klinikos atliekamų tyrimų ir procedūrų apimtys kito dinamiškai, kaip ir kiekvienais metais augo. 2023 m. naudota visa Kauno klinikose turima brangi medicininė įranga: 7 įvairaus sudėtingumo (320/256/128/64/16 sluoksnių) kompiuterinės tomografijos (toliau – KT) aparatai; 5 magnetinio rezonanso tomografijos (toliau – MRT) tyrimus atliekantys aparatai; 3 gama kameros; viena intraoperacinė gama kamera, pozitronų emisijos tomografijos (toliau – PET) aparatas; 5 angiografijos sistemos ir kita brangi medicininė diagnostikos įranga. Vykdyti paruošiamieji darbai išmontuojant seną ir instaliuojant naują MRT aparatą Nervų ligų korpuse.

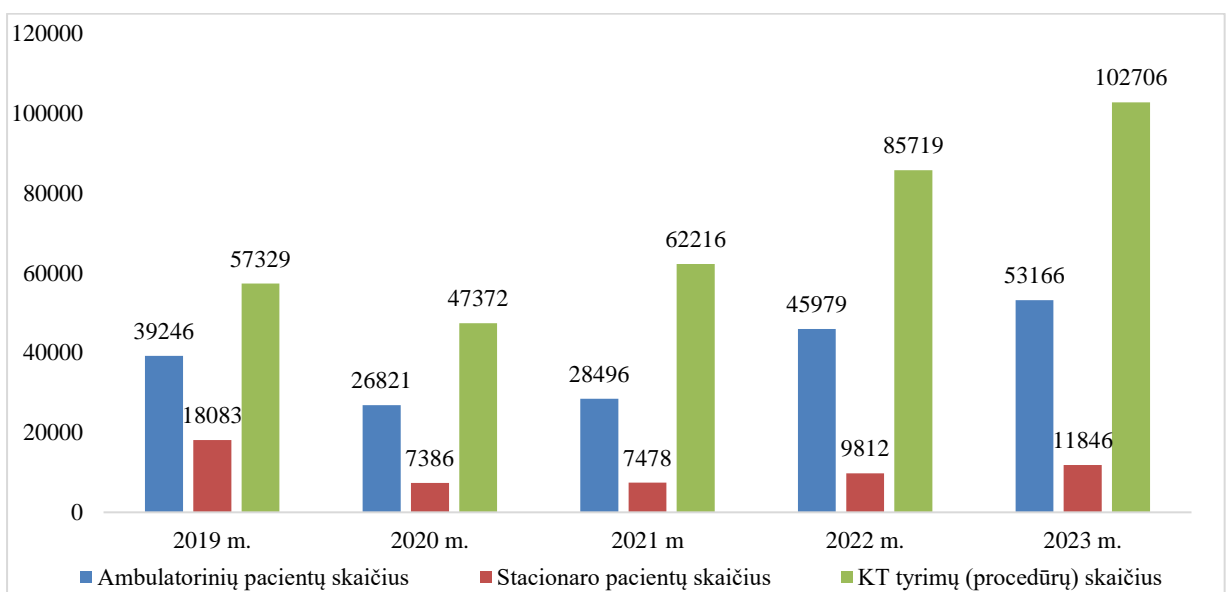
Duomenys apie atliekamus radiologijos tyrimus ir jų dinamiką pateikti 5.3.5.1, 5.3.5.2, 5.3.5.3, 5.3.5.4, 5.3.5.5 ir 5.3.5.6 diagramose.



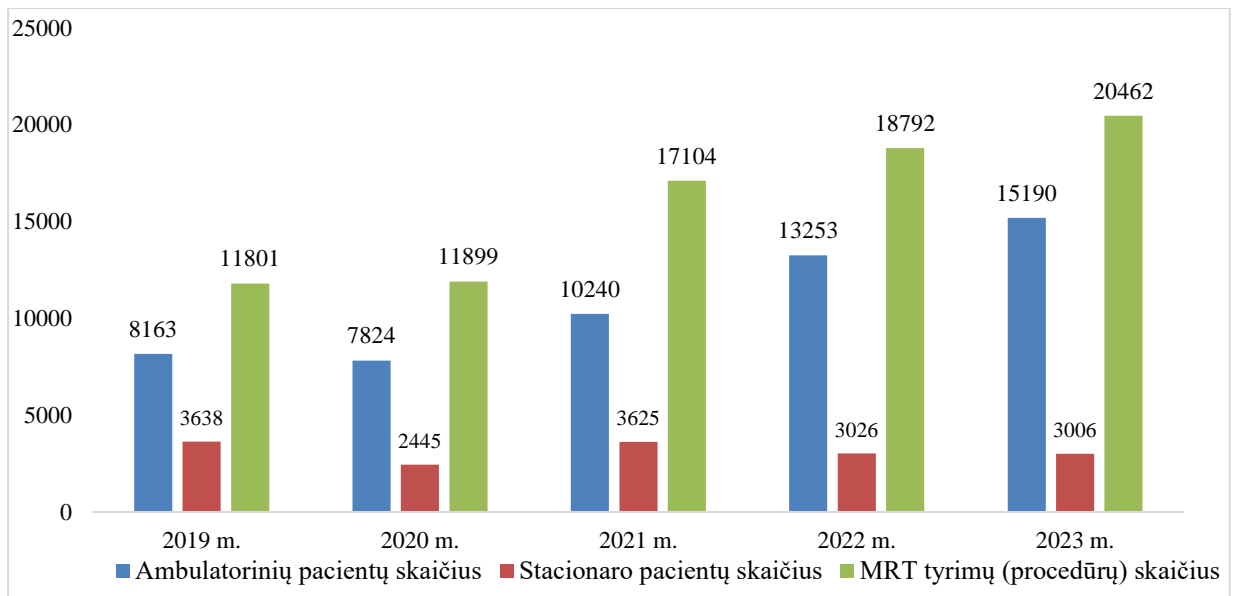
5.3.5.1 diagrama. Kaulų tankio densitometrinių tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.



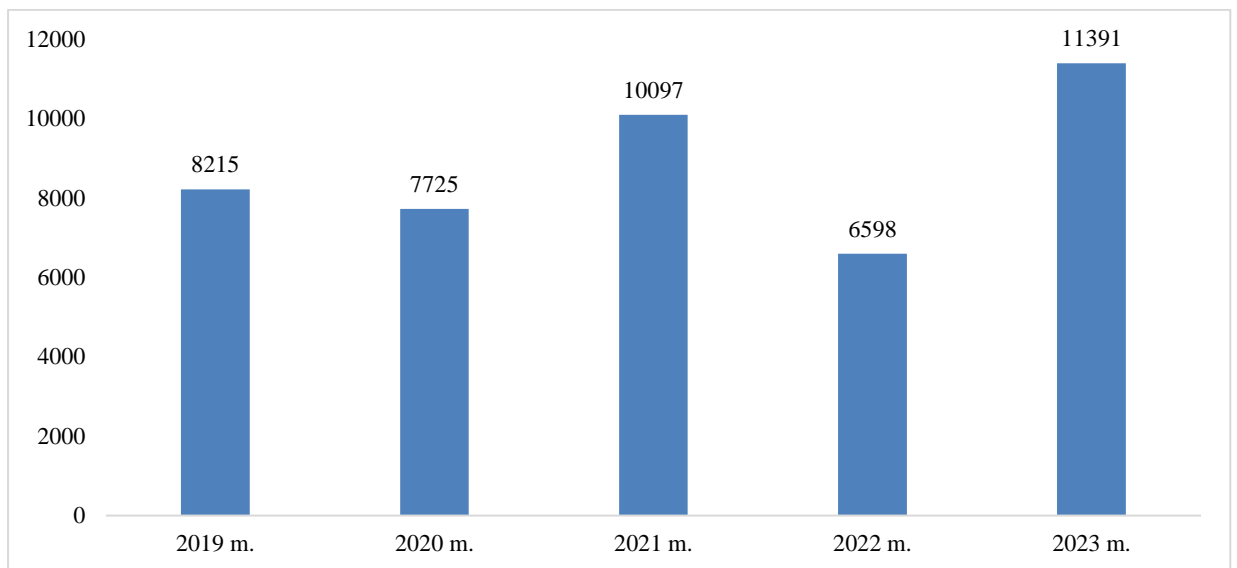
5.3.5.2 diagrama. Ultragarsinių tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.



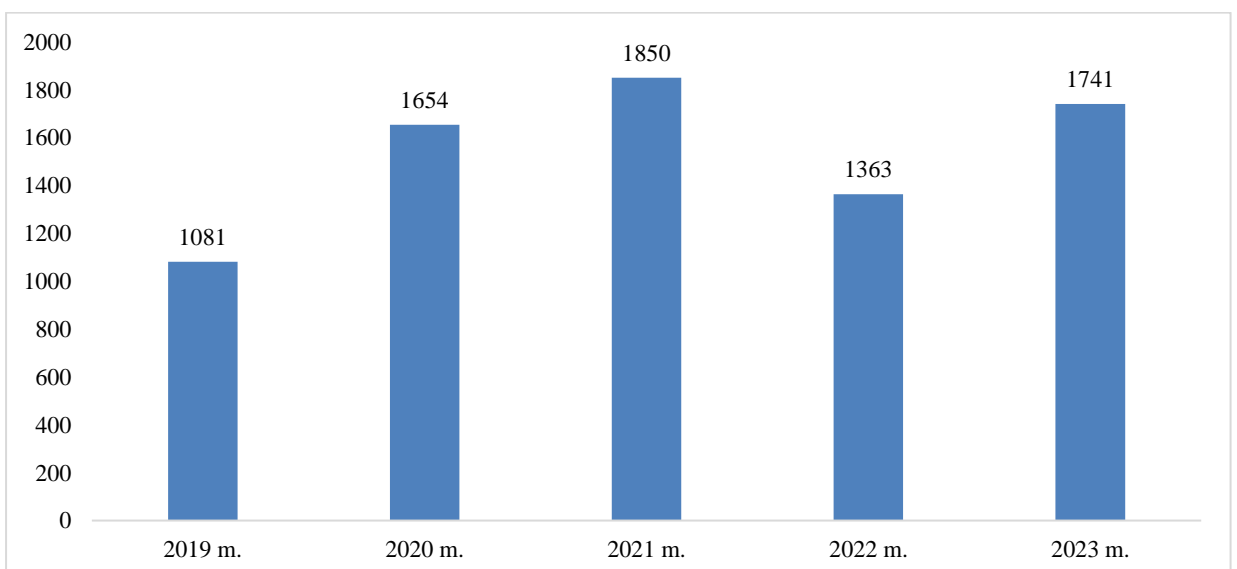
5.3.5.3 diagrama. Kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.



5.3.5.4 diagrama. Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.



5.3.5.5 diagrama. Scintigrafinių tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

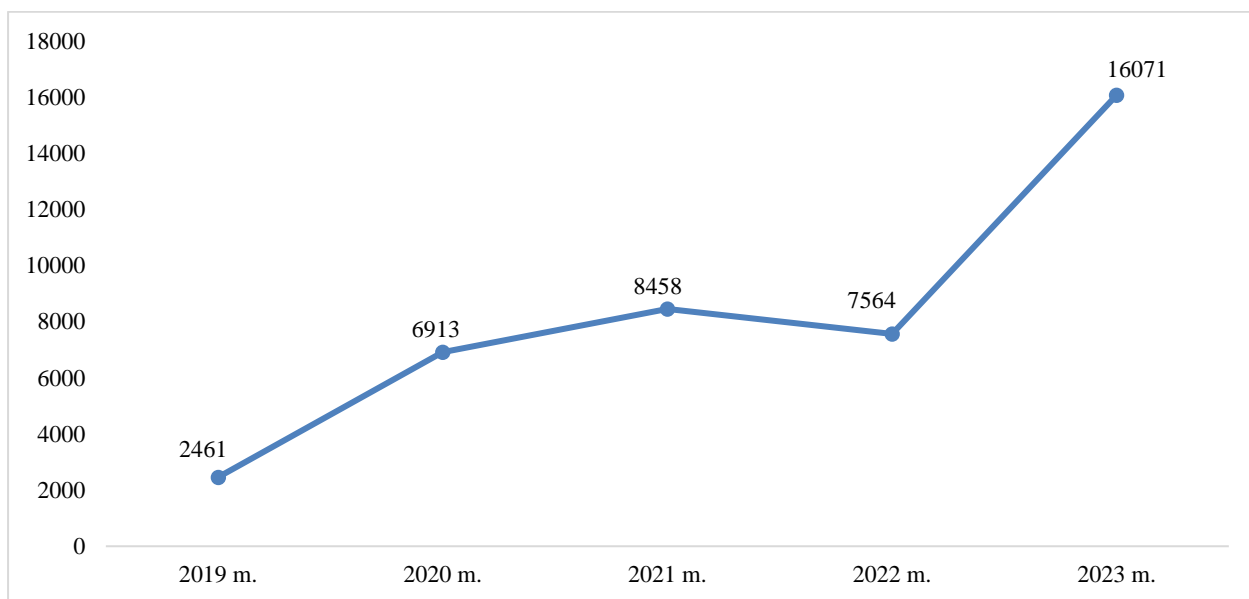


5.3.5.6 diagrama. PET/KT tyrimų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Kauno klinikose atliekamų brangių tyrimų skaičius taip pat kito dinamiškai. Kaip ir praėjusiais metais – Tomografijų skyriaus du MRT kabinetai dirba šeštadieniais. Esant atitinkamoms indikacijoms, tiek KT, tiek MRT tyrimai atliekami visą parą. Radiologinės diagnostikos centro patalpose užbaigus statybos ir remonto darbus bei rekonstrukcijas – dėsningai pradėjo augti scintigrafijos (5.3.5.5 diagrama) ir PET/KT tyrimų (5.3.5.6 diagrama) apimtys.

5.3.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas

2023 m. Kauno klinikų radiologai suteikė 16 071 nuotolinę teleradiologijos tyrimų aprašymų paslaugą. Pastarųjų metų laikotarpyje užsakymų skaičiai išaugo daugiau nei du kartus (5.3.5.1.1 diagrama).



5.3.5.1.1 diagrama. Teleradiologijos paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

2023 m. buvo vykdomos sutartys teleradiologijos paslaugų teikimui su 12 ligoninių (Visagino ligoninė, Prienų ligoninė, Jurbarko ligoninė, Kupiškio ligoninė, Kaišiadorių ligoninė, Ignalinos rajono ligoninė, Zarasų ligoninė, Naujosios Akmenės ligoninė, Molėtų ligoninė, Mažeikių ligoninė, Druskininkų ligoninė, Kelmės ligoninė).

5.3.5.2. Apibendrinimas

- 2023 m. augo visų diagnostinių radiologinių tyrimų apimtys, ryškiausiai išaugo kompiuterinės tomografijos tyrimų apimtys. Ūgtelėjo intervencinės radiologijos diagnostinių ir gydomųjų procedūrų skaičius, toliau sėkmingai taikyti nauji ir seniai naudojami diagnostikos ir gydymo metodai, tokie kaip mechaninė trombektomija ūminio išeminio insulto atveju, įvairios embolizacijos ir pan.

- 2023 metais augo intraoperacinės sarginio limfmazgio scintigrafijų apimtys, pradėtos taikyti kepenų piktybinių navikų radioembolizacijos procedūros (kartu su Minimaliai invazinės radiologijos sektoriumi), pasiruošta pradėti vykdyti pacientų PET/KT tyrimus su ⁶⁸Ga žymėtais DOTA peptidais, pabaigti rengti Branduolinės medicinos skyriaus kokybės vadybos dokumentai (pagal 2019-12-09-13 TATENA QANUM rekomendacijas).

- 2023 m. Teleradiologijos paslaugų skaičius, palyginus su 2022 m., išaugo daugiau nei du kartus.

5.3.6. Diagnostinės veiklos siekiniai 2024 m.

Laboratorinės medicinos klinika:

- Atnaujinti laboratorinės medicinos klinikos kokybės vadybos sistemą, pagrįstą tarptautiniu mastu pripažintais principais ir nuolat gerinti vadybos sistemos rezultatyvumą.
- Toliau gerinti laboratorijų veiklos vertinimo rodiklius.
- Dalyvauti išorinėse laboratorinių tyrimų vertinimo programose.
- Dalyvauti sveikatos priežiūros specialistų pasitarimuose, konsiliumuose aptariant klinikinius atvejus.
- Įdiegti naujus tyrimus, atsižvelgiant į besikeičiančius klinikinius poreikius.

Genetikos ir molekulinės medicinos klinika:

- Inicijuoti ilgų fragmentų sekoskaitos tyrimus.
- Diegti BRCA1/2 sekoskaitos tyrimus navikiniame audinyje.
- Praplėsti genetinių tyrimų paslaugų spektrą papildomais NIPT tyrimais, preimplantacine diagnostika ir kt.
- Optimizuoti laboratorijos darbo procesus, atnaujinti taikomų tyrimų technologijas ir pereinant prie šiuolaikiškesnių ir inovatyvesnių metodų.
- Užtikrinti genetinių tyrimų kokybę dalyvaujant vidinėse ir išorinėse kontrolėse.

Imunologijos ir alergologijos klinika:

- Naujų imunologinių tyrimų įdiegimas, aktyviai dalyvaujant sergančiųjų retomis ligomis imunologinės diagnostikos modernizavime.
- Pagal galiojančius teisės aktus atnaujinti Imunologijos ir alergologijos klinikos laboratorijoje atliekamų laboratorinių tyrimų nomenklatūrą;
- Teikiamų paslaugų alergologijos ir klinikinės imunologijos srityje vystymas papildant tyrimų spektrą provokuojamaisiais mėginiais su cheminėmis medžiagomis ir vaistais, bei įdiegiant imuninį atsaką moduluojančio gydymo metodus, bendradarbiaujant su kitų profilinių klinikų specialistais.

Patologinės anatomijos klinika:

- Patologinės anatomijos klinikos patalpų ir infrastruktūros atnaujinimas, patologijos tyrimų šiuolaikiškos informacinės duomenų bazės, suderinamos su dabar egzistuojančia, įsigijimas, aktyvus dalyvavimas kuriant nacionalinį ir Kauno klinikų Biologinių išteklių banką.
- Naujų tyrimų (fluorescencinės in situ hibridizacijos su pilnu vaizdinimu technologijos) įdiegimas klinikinėje praktikoje.
- FISH zondų ir imunohistocheminių reakcijų antikūnų poreikio analizė ir plėtra.
- Molekulinių patologijos tyrimų plėtra ir taikymas klinikinėje praktikoje.
- Plonasluoksnių citologinių tyrimų poreikio analizė ir plėtra.
- Raumenų biopsijų tyrimo metodikos įdiegimas klinikinėje praktikoje.
- Elektroninės mikroskopijos galimybių analizė. Preparatų elektronei mikroskopijai paruošimo metodikos ruošimas.

Radiologija:

- Bendrosios radiologijos paslaugų kiekybinis ir kokybinis atnaujinimas, tuo pačiu tolygus DXA, UG, KT ir MRT tyrimų apimčių didinimas.
- Branduolinės medicinos terapijos paslaugų taikymas pacientams, sergantiems neuroendokrininiais navikais (scintigrafija su 177 Lu DOTA peptidais), tolesnė kepenų navikų radioembolizacijos su 166Ho procedūrų plėtra, plėsti PET/KT su žymėtais peptidais pacientams, sergantiems neuroendokrininiais navikais, bei PET/KT su specifiniais ligandais pacientams, sergantiems prostatos vėžiu.
- Intervencinių procedūrų plėtra: dar labiau padidinti MIRS sektoriaus atliekamų radiologinių procedūrų apimtį, ypač ambulatorinių konsultacijų ir intervencijų, įdiegti ir taikyti

prostatos židinių biopsijas, kontroliuojant MRT, toliau vystyti sudėtingas lokalias destruktines terapijas ir kepenų navikų radioembolizacijas, dalyvaujant multidalykinėms komandoms.

5.3.7. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla

2023 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų (RL) kompetencijų centrai (RLC). Kauno klinikos yra 13 Europos referencinių tinklų (ERT) narės (5.3.7.1 lentelė).

5.3.7.1 lentelė. Kauno klinikose veikiančios RLC ir jų narystė ERT*

Eil. Nr.	RLC pavadinimas	Europos referencijos tinklų veikla
1.	Retų akių ligų centras	ERN-EYE (Retos akių ligos) <i>Tikrasis narys</i>
2.	Retų endokrininių ligų centras	ENDO-ERN (Retos endokrininės ligos) <i>Tikrasis narys</i>
3.	Retų neurochirurginių ligų centras	ERN EURACAN (Reti suaugusiųjų solidiniai navikai) <i>Tikrasis narys</i>
4.	Retų odos ligų centras	ERN-SKIN (Retos odos ligos) <i>Tikrasis narys</i>
5.	Retų virškinimo sistemos ir kepenų ligų centras	ERN RARE LIVER (Retos kepenų ligos) <i>Tikrasis narys</i>
6.	Retų širdies ir kraujagyslių ligų centras	ERN GUARD HEART (Retos širdies ligos) <i>Asocijuotas narys</i>
7.	Pirminio imunodeficito centras	ERN RITA (Retos imuninės ligos) <i>Asocijuotas narys</i>
8.	Nervų ir raumenų ligų centras	ERN EURO-NMD (Retos nervų ir raumenų ligos) <i>Asocijuotas narys</i>
9.	Plautinės hipertenzijos centras	ERN LUNG (Retos plaučių ligos) <i>Asocijuotas narys</i>
10.	Vaikų lėtinių kvėpavimo organų ligų centras	
11.	Retų ir sudėtingų jungiamojo audinio ligų centras	ERN ReCONNECT (Retos jungiamojo audinio ligos) <i>Asocijuotas narys</i>
12.	Vaikų kardiologijos reumatologijos retų ligų centras	
13.	Epilepsijos centras	ERN EpiCARE (Retos epilepsijos) <i>Asocijuotas narys</i>
14.	Retų kaulų ligų centras	ERN BOND (Retos kaulų ligos) <i>Asocijuotas narys</i>
15.	Hemofilijos ir koagulopatijų centras	
16.	Galvos ir kaklo navikų centras	
17.	Fakomatozių centras	
18.	Neuroendokrininių navikų centras	
19.	Suaugusiųjų cistinės fibrozės centras	
20.	Sarkomų centras	
21.	Vaikų onkologijos ir hematologijos centras	
22.	Vaikų šlapinimosi sutrikimų centras	
23.	Vaikų lėtinių ir retų inkstų ligų centras	
24.	Retų inkstų ligų centras	
25.	Sunkios astmos centras	

* ERN ERNICA (Retos įgimtos virškinamojo trakto ligos) veikloje dalyvauja ne konkretus RLC, o vaikų chirurgijos ir neonatologijos klinikos specialistai.

Konsultavimui ERT platformoje pateikti 10 pacientų klinikiniai duomenys (2 pacientų dokumentai parengti teikimui); klinikų RLC atstovai dalyvauja šiose ERT veiklose: ERT dalyvaujančių narių šalių valdyboje (prof. A. Tamašauskas), 7 ERT darbo grupėse (3 ENDO-ERN, 2 EUROCAN, 2 ENDO-LIVER); retų kepenų ligų, Europos vaikų lėtinių inkstų ligų bei cistinės fibrozės registruose. Kauno klinikų atstovai dalyvauja Europos Komisijos projekto „1 milijono genomų sekoskaita iki 2022 metų Europos sąjungoje“ (angl. „Towards access to at least 1 million sequenced genomes in the EU by 2022. Working Group 8 - Rare Diseases“) darbo grupėse.

2023 m. vyko LSMU ligoninės Kauno klinikų retų ligų centrų tikrųjų ERN tinkle narių 5 metų darbo veiklos auditas. Nepriklausomo tarptautinio vertintojo (*Andalusian Agency for Healthcare Quality*) nariai pateikė aukštus nuo 92-99,22 proc. veiklos rodiklių įvertinimus. Ypač teigiamai vertintas „žaliojo koridoriaus“ paslaugos įdiegimas retomis ligomis sergantiems pacientams.

Tobulintas retų ligų registravimas ligoninės informacinėje sistemoje (LIS), sukuriant patogesnę registravimo ir pacientų atsekamumo procesą, tobulinta duomenų analizės sistema ataskaitoms, užregistruotas ORPHA kodas kartu su retos ligos diagnoze visam laikui išlieka prie paciento medicininių duomenų. Galima analizuoti šiuos duomenis: naujai registruoti unikalūs RL pacientai (skaičius, asmens ir klinikiniai duomenys); naujai registruoti RL atvejai (gali būti >1 RL); unikalų pacientų vizitai Kauno klinikose (skaičius, gydytojai, skyriai, TLK kodai). Retų ligų centrų vadovų pateiktais duomenimis, 2023 m. retų ligų centruose nustatyta retos ligos diagnozė 2 378 pacientams, viso centruose teiktos sveikatos priežiūros paslaugos 10062 pacientams.

2023 m. retų ligų centrai organizavo 632 multidisciplininius konsiliumus (MDK), skirtus aptarti retomis ligomis sergančių pacientų diagnostikos bei gydymo taktiką. Patvirtinta ir LIS dokumentuojama MDK tvarka 10 retų ligų grupėms.

Patvirtinti 4 diagnostikos ir gydymo protokolai: Sisteminės sklerodermijos diagnostikos ir gydymo protokolas, Sisteminės raudonosios vilkligės diagnostikos ir gydymo protokolas, Su imunoglobulinu Ig4 susijusių ligų diagnostikos ir gydymo protokolas, Ne tuberkuliozės mikobakterijų sukelta plaučių liga.

Siekiant optimizuoti pagalbą pacientams, sergantiems retomis ligomis bei pagerinti gydymo kokybę ir efektyvumą LSMUL Kauno klinikose, buvo sukurta bei patvirtinta Kauno klinikų darbuotojų skatinimo skyrimo ir mokėjimo už suteiktas paslaugas pacientams, sergantiems retomis ligomis, tvarka.

Remiantis Sveikatos apsaugos ministro įsakymu nustatyta tvarka nuo 2023 m. sausio 1 d. vykdoma naujagimių patikra dėl įgimtų ligų pagal išplėstą sąrašą.

Pakeistas ir patvirtintas įsakymas dėl prašymų teikimo Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo kompensavimo komisijai. Labai retų ligų komisijai buvo teiktos 272 paraiškos gydymo kompensavimui. (5.3.7.2 lentelė).

5.3.7.2 lentelė. Patvirtintų diagnostikos ir gydymo protokolų (DGP) ar metodinių rekomendacijų bei teiktų paraiškų Labai retų ligų komisijai dėl gydymo labai retomis sergantiems kompensavimo palyginimas 2019-2023 m.

Rodiklis (N)	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
DGP ir metodinės rekomendacijos	-	4	4	2	4
Teiktos paraiškos VLK Labai retų ligų komisijai (iš jų nepatenkintos)	154	75	196	241 (iš jų 31 nekompen suota)	272 (iš jų 16 nekompen suota)

Vykdyta aktyvi mokslinė veikla retų ligų srityje: 2023 m. apgintos 3 daktaro disertacijos, (vykdomos 9), apginti 30 magistro darbų (vykdomi 14); paskelbti 94 moksliniai straipsniai; vykdomi 49 moksliniai ir klinikiniai tyrimai; organizuotos 48 mokslinės-praktinės konferencijos, skaitytas 191 pranešimas. 78,9 proc. atsakingų retų ligų centrų darbuotojų turi mokslo laipsnį (5.3.7.3 ir 5.3.7.4 lentelės).

5.3.7.3 lentelė. Kauno klinikų retų ligų centrų mokslinė veikla 2019-2023 m.

Mokslinė veikla	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
CI publikacijos	24	48	62	74	94
Kitos publikacijos (straipsniai, knygos)	6	25	33	70	4
Vykdomi moksliniai projektai	12	33	19	57	49 (13 pateikta finansavimui)

CI: Clarivate Analytics Journal Citation Reports sąrašo leidiniuose su citavimo rodikliu

Kauno klinikų atstovai dalyvauja nacionalinėse su retomis ligomis susijusiose veiklose: Retų ligų sveikatos politikos grupėje, Darbo grupėje siūlymams dėl labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis teisinio reglamentavimo tobulinimo pateikti sudarymo, Pakomisėje asmens sveikatos priežiūros įstaigų, tapusių Europos referencinių tinklų narėmis, veiklai koordinuoti, Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisijoje, Apeliacinės komisija skundams dėl ligų vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo ir Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisija, Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, siekiančių tapti Europos Referencijos centrų tinklo narėmis, atitikties vertinimo komisijos sudarymo ir prašymo patvirtinti asmens sveikatos priežiūros įstaigos atitiktį, Nacionalinės vėžio profilaktikos ir kontrolės programos įgyvendinimo ir onkologinės pagalbos stebėsenos taryba, Vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo komisija. Plėtojama LSMU Studentų mokslinės draugijos Retų ligų būrelio veikla.

Vykdyta švietėjiška ir edukacinė veikla: retų ligų tema parengtos ir patvirtintos 12 gydytojų tobulinimo kursų programos, išleista 1 mokomoji knyga. Kauno klinikų svetainėje paskelbtas informacinis vaizdo įrašas apie retas ligas ir jų valdymą: <https://www.kaunoklinikos.lt/pacientams-ir-lankytojams/vaizdo-irasai/>. Įvairiomis progomis ir retų ligų temomis RNLKC priklausantys RLC sukūrė ir paskelbė: Lietuvos žiniasklaidoje – 90 švietėjiškų straipsnių, 8 televizijos laidas (5.3.7.4 lentelė).

5.3.7.4 lentelė. Edukacinės, švietėjiškos ir viešinimo veiklos retų ligų srityje palyginimas 2019-2023 m.

Rodiklis (N)	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Organizuota mokslinių praktinių konferencijų	10	3	28	64	48
Skaityta pranešimų apie retas ligas mokslinėse-praktinėse konferencijose	61	88	46	198	191
Patvirtinta tobulinimo kursų programų	11	1	5	5	12
Paskelbtos publikacijos žiniasklaidoje apie RNLKC veiklas	45	30	24	34	90
Paskelbta TV ir radijo laidų apie RNLKC veiklas	9	16	12	60	8

Nuolat atnaujinamos Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei atskirų retų ligų centrų svetainės [Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis centras \(kaunoklinikos.lt\)](https://www.kaunoklinikos.lt). 2023 m. telefonu ar elektroniniu paštu gauta 69 paklausimai dėl pagalbos retomis ligomis sergantiems pacientams; visos situacijos išnagrinėtos (įskaitant atsiųstos medicininės dokumentacijos analizę), į paklausimus atsakyta, pacientai nukreipti atitinkamiems Kauno klinikų specialistams (5.3.7.5 lentelė).

5.3.7.5 lentelė. Kreipimosi į Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinį centrą iš išorės rodikliai 2019-2023 m.

Rodiklis (N)	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Kreipimasis retų ligų klausimais iš išorės	26	49	57	71	69

2023 m. Retų ligų dienos proga organizuota konferencija „Retos ligos: rytojūs yra šiandien“, paruošti bei paviešinti infokastai retų ligų dienos tema. Informacija paskelbta svetainėje: <https://www.rarediseaseday.org/countries/lithuania/>.

5.3.7.1. Siekiniai 2024 m.

- Tobulinti retų ligų registracijų ir ataskaitų formavimo diegimą visoje ligoninėje (ORPHA kodavimas, registrai).
- Baigti reglamentuoti daugiadalykes paslaugas bei multidisciplininius konsiliumus ir jų vadybą retomis kompleksinėms ligomis sergantiems įvairaus amžiaus pacientams ambulatorijoje ir stacionare.
 - Pediatrių įtraukimas į retų ligų veiklą.
 - Gerinti bendradarbiavimą su ERT Europiniame lygmenyje.
 - Nuolat bendradarbiauti su Kauno klinikų retų ligų centrais, dalyvaujančiais Europos referenciniuose tinkluose, siekiant užtikrinti jų veiklos atitiktį Europos komisijos nustatytiems kriterijams (afilijuotų narių skatinimas tapti tikraisiais nariais, neafilijuotų narių tapimas afilijuotais, naujų centrų steigimas ir/ar performavimas).
 - Atnaujinti retų ligų kokybės vadovą.
 - Įdiegti MDK ataskaitų formavimo sistemą.
 - Komandiškumo skatinimas, retų ligų tarpdalykinio, suaugusiųjų – vaikų centrų, retų ligų centrų – genetikų bendradarbiavimo skatinimas (medicinos centro, veido žandikaulių ir odontologų specialistų).
 - Sistemingai viešinti Kauno klinikų retų ligų centrų veiklas, reguliariai skelbiant apie jas, pasitelkus ligoninės Komunikacijos tarnybą.
 - Dalyvavimas darbo grupėse atstovaujant Kauno klinikų poziciją (SAM, VLK).

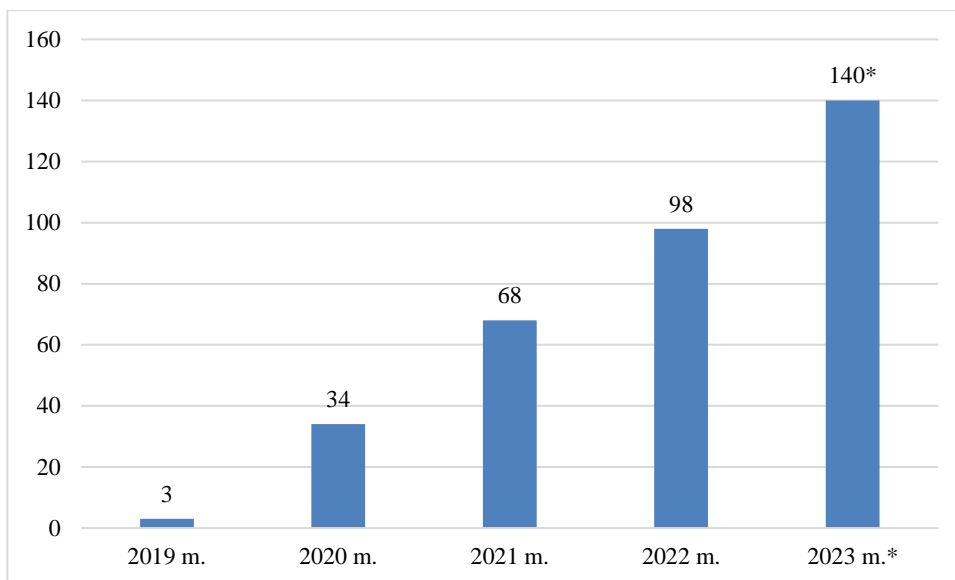
5.3.8. Reprodukcinės medicinos centro veikla

Kauno klinikų Reprodukcinės medicinos centre (toliau – RMC) gydytojai akušeriai ginekologai konsultuoja ir gydo dėl nevaisingumo, kartu su embriologais teikia pagalbinio apvaisinimo ir vaisingumo išsaugojimo paslaugas. 2023 metais RMC komandą papildė nauja embriologė ir gydytojas urologas.

2023 m. plėtėsi RMC teikiamų paslaugų spektras: įdiegtas echografinis kiaušintakių pratekamumo tyrimas naudojant echokonstrastines putas, įsisavintas ir pradėtas kiaušidžių audinio šaldymas ir saugojimas. Augo pagalbinio apvaisinimo paslaugų skaičius.

2023 m. iš viso atliktos 428 pagalbinio apvaisinimo procedūros. Po procedūrų, pasibaigusių besivystančio embriono įkėlimu į gimdą, klinikiniai nėštumai registruoti 45 proc. atvejų (133/295), vienas nėštumas daugiavaisis. Pagalbinio apvaisinimo procedūrų metu vieno embriono įkėlimo į gimdą strategijos laikytasi 95 proc. atvejų. Po inseminacijų į gimdą klinikiniai nėštumai registruoti 8 proc. atvejų (7/89).

Gimusių naujagimių po pagalbinio apvaisinimo procedūrų RMC skaičiaus dinamika 2019–2023 m. pateikta 5.3.8.1 diagramoje.



5.8.5.1 diagrama. Gimusių naujagimių po pagalbinio apvaisinimo procedūrų Reprodukcinės medicinos centre, skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

*Pateikti duomenys apie klinikinių nėštumų atvejų skaičių po pagalbinio apvaisinimo procedūrų RMC 2023 metais.

5.4. Filialų veikla

5.4.1. Romainių ligoninė

2023 metais Kauno klinikų filialas Romainių tuberkuliozės ligoninė pakeitė pavadinimą ir tapo Romainių ligoninė. Nepaisant pasikeitusio pavadinimo ligoninėje ir toliau gydomi pacientai, kuriems yra: naujai diagnozuota tuberkuliozė, pakartotinai nustatyta (atkrytis, grįžę po nutraukto gydymo, gydymo nesėkmės) kvėpavimo sistemos tuberkuliozė, nustatyta vaistams atspari tuberkuliozė (daugeliui vaistų atspari ir ypač vaistams atspari), ekstrapulmoninė tuberkuliozė, komplikotos ir kombinuotos tuberkuliozės formos. Taip pat gydomi asmenys, kuriems yra reikalingos slaugos ir palaikomojo gydymo ar paliatyvios slaugos paslaugos. Šios paslaugos teikiamos visiems gyventojams.

Ligoninę sudaro: Ambulatorinės diagnostikos skyrius, 2 stacionariniai skyriai, kuriuose yra tuberkuliozės ir gretutinių ligų, ekstrapulmoninės tuberkuliozės, slaugos ir palaikomojo gydymo, plaučių tuberkuliozės ir atsparios tuberkuliozės poskyriai. 45 stacionaro lovos skirtos slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugoms teikti. Filiale taip pat įsikūrusi Mikrobiologijos laboratorija, Ūkio skyrius, Administracija.

Stacionaro veikla. Filiale funkcionuoja 150 lovų (5.4.1.1 lentelė). Lovos užimtumas 2023 m. sumažėjo 0,78 proc. lyginant su 2022 m. ir siekia 330,17 d., gydyta 453 pacientai, jų skaičius, palyginti su 2022 metais, padidėjo 8,1 proc. Daugiausia gydoma Kauno apskrities gyventojų. Per 2023 metus mirė 18,54 proc. pacientų gydytu stacionare, iš jų 40,29 proc. – Slaugos ir palaikomojo gydymo poskyryje. Apie 80 proc. sergančių tuberkulioze ir gydomų stacionare ligonių turi sunkius gretutinius susirgimus.

Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje 2023 m. ambulatorinių paslaugų skaičius sumažėjo 21,14 proc. – nuo 9 726 iki 7 673, iš jų pajamas generavusių paslaugų („konsultacijų“) skaičius sumažėjo 15,5 proc. – nu 7 283 iki 6 063. Bendras ambulatorinių paslaugų ir paslaugų, generavusių pajamas, santykis pagerėjo: nuo 1,4 iki 1,26; paprastų ir išplėstinių (sudėtingų) konsultacijų santykis išlieka tas pats – 1,5

5.4.1.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Romainių ligoninės veikla 2019-2023 m.

Rodiklio pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2022-2023 m. pokytis
Ambulatorinių apsilankymų skaičius	18 724	14 579	10 535	9 726	7 673	-2 053 (-21,14 proc.)
Konsultacijų skaičius	11 418	7 807	7 567	7 283	6 063	-1 220 (-15,5 proc.)
Stacionaro pacientų skaičius	449	382	318	419	453	34 (+8,1 proc.)
Lovų skaičius (m. gale)	150	130	150	150	150	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	113,17	107,94	127,69	99,23	109,32	+10,09
Lovos panaudojimo trukmė dienomis	324,67	274,91	312,35	332,77	330,17	-2,6
Lovos apyvarta	2,87	2,54	2,45	3,35	3,02	-0,33

Romainių ligoninėje diagnozuojama kvėpavimo sistemos, kaulų ir sąnarių, inkstų, akių ir kitų sistemų tuberkuliozė. Atliekami tuberkuliozę patvirtinantys bakterioskopiniai (dažymas Cylio – Nilseno būdu) ir bakteriologiniai (pasėlis į kietas ir skystas MGIT BACTEC terpes), molekulinis genetinis (Gene Xpert), klinikiniai, biocheminiai bei instrumentiniai tyrimai. Nustatomas tuberkuliozės mikobakterijų jautrumas vaistams, diagnozuojamos ir gydomos atipinės mikobakteriozės. Pacientus gydo ir konsultuoja aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir, esant poreikiui, Kauno klinikų specialistai, Pulmonologijos, Reumatologijos ir Nefrologijos klinikų profesoriai bei docentai. Klinikose, esant poreikiui, atliekami brangūs ir sudėtingi tyrimai: krūtinės ląstos, pilvo, galvos ir kitų sričių kompiuterinė tomografija, magnetinio rezonanso tomografija, pozitronų emisijos tomografija (PET/KT), transbronchinė ar transtorakalinė plaučių audinio, pleuros biopsijos, torakoskopija, endobronchinio ir endoskopinio ultragarso (EUS ir EBUS) tyrimai ir kt. Sudėtingais diagnostiniais atvejais vyksta aptarimai Kauno klinikų Pulmonologijos klinikoje vykstančiuose multidiscipliniuose konsiliumuose, dalyvaujant įvairiems specialistams (pulmonologams, radiologams, onkologams radioterapeutams, torakaliniams chirurgams ir kt.).

5.4.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė

Kauno klinikų filialas Kulautuvos reabilitacijos ligoninė akredituota teikti stacionarines medicininės reabilitacijos II paslaugas, sergantiems kraujotakos ir nervų sistemų ligomis ir ambulatorines I ir II lygio paslaugas pacientams su judamojo-atamos aparato patologija. 2020 m. gruodžio 2 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija suteikė leidimą teikti stacionarinės medicininės reabilitacijos III, sergantiems nervų sistemos ligomis, paslaugas. 2021 m. suteikta licencija teikti reabilitacijos II paslaugas pacientams, sergantiems kvėpavimo sistemos ligomis, suteikianti galimybes teikti reabilitacijos paslaugas pacientams po persirgtos COVID-19 infekcijos, komplikuotos kvėpavimo funkcijos nepakankamumu.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninė 2023-2025 m. laikotarpiui Europos kardiologų draugijos Prevencinės kardiologijos asociacijos akredituota antrinės širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir reabilitacijos veiklai.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninės Reabilitacijos skyriuje yra 82 lovos. Skyriuje dirba 7 gydytojai, iš jų: 5 fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, 1 gydytoja kardiologė ir 1 gydytoja, turinti gydytojo kardiologo ir fizinės medicinos reabilitacijos gydytojo licencijas. Gydytojo bei slaugytojo paslaugos teikiamos visą parą. Atliekami funkcinės diagnostikos tyrimai: EKG, širdies echokardiograma, spirometrija. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje užtikrinamos visų sričių Kauno klinikų gydytojų specialistų planinės ir skubios konsultacijos. Esant indikacijoms, pacientai operatyviai perkeltami į Kauno klinikas ištyrimui ar gydymo korekcijai.

Fizinės medicinos, reabilitacijos ir kineziterapijos skyriuje pacientams taikomos reabilitacinės poveikio priemonės: kineziterapija, ergoterapija, masažas, fizioterapinės procedūros, hidroterapija, relaksacija. Filiale dirba medicinos psichologai, socialinis darbuotojas, logoterapeutas. Ligoninėje veikia rūkymo metimo programa, vyksta paciento ir jo artimųjų mokymas. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė yra vienas moderniausių reabilitacijos centrų, kuriame esanti įranga atitinka šiuolaikinės kardiologinės ir neurologinės reabilitacijos standartus. Kardiologinės kineziterapijos salėje ištvėmės ir jėgos treniruotės taikomos individualizuojant ir titruojant krūvį, tuo pačiu metu stebint pacientų EKG ir hemodinaminę reakciją į krūvį. Kiekvienam pacientui sudaroma individuali reabilitacijos programa.

2023 m. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje gydyti 1 584 pacientai. 2023 m. 70,9 proc. pacientai į Kulautuvos reabilitacijos ligoninę nukreipti dėl kraujotakos sistemos ligų, 29,1 proc. – nervų sistemos patologijos. Iš sergančių nervų sistemos ligomis 31,3 proc. pacientų buvo suteiktos reabilitacijos III paslaugos.

2023 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 350 dienos, o lovos užimtumas – 95,88 proc. (5.4.2.1 lentelė).

5.4.2.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės veikla 2019-2023

m.

Rodiklio pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2022-2023 m. pokytis
Išvykusių pacientų skaičius	1 834	1 369	1 658	1 732	1 584	-148 (-8,5 proc.)
Neurologiniai pacientai	330	258	329	340	351	+11 (+3,1 proc.)
RIII suteiktos paslaugos	-	-	43	68	110	+42 (+38,1proc.)
Ambulatorinės reabilitacijos paslaugos pacientams	8	-	40	10	120	+110
Lovadieniai	30 479	22 244	27 693	29 907	28 696	-1 211
Lovų skaičius	82	82	82	82	82	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	16,6	16,92	16,77	17,27	18,01	+0,74
Lovos panaudojimo trukmė	371	271	337	365	350	-15
Lovos apyvarta	22,6	22,3	16,04	20,2	18,18	-2,02

5.4.3. Onkologijos ligoninė

Filiale Onkologijos ligoninėje gydomi pacientai sergantys piktybiniais ir nepiktybiniais navikais. Gydomui taikomi pažangiausi chirurgijos, chemoterapijos, spindulinės terapijos metodai. Ligoninėje veikia Paliatyviosios onkologijos skyrius.

2023 m. rodiklių reikšmės jau viršija 2019 m., paskutinių metų iki pandemijos rodiklių reikšmes, suteiktų paslaugų kiekis vis didėja. Stacionarinė veikla, palyginti su 2022 m., buvo intensyvesnė (5.4.3.1 lentelė). Stacionaro skyriuose gydyta daugiau pacientų (+345 pacientai), 25,9 dienomis padidėjo lovos užimtumas, daugiau suteikta paliatyvios pagalbos bei dienos chirurgijos paslaugų.

5.4.3.1. lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės veikla 2019-2023 m.

Rodiklio pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2022-2023 m. pokytis
Ambulatorinių apsilankymų skaičius, įskaitant profilaktinius	92 059	80 233	83 206	80 618	99 892	+19 274 (23,9 proc.)
Iš viso ambulatorinių konsultacijų	58 263	49 462	54 607	54 877	64 244	+9 367 (17,1 proc.)
Stacionaro pacientų skaičius	5 815	4 936	4 688	5 422	5767	+345 (6,36 proc.)
Lovų skaičius	186	186	186	186	186	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	9,16	8,9	8,44	8,37	8,8	+0,43
Lovos funkcionavimas	295,58	227,22	212,69	239,1	265,0	+25,9

Palyginti su ankstesniais metais, toliau intensyvėja darbas Chemoterapijos dienos stacionare (5.4.3.2 lentelė).

5.4.3.2 lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės chemoterapijos dienos stacionaro paslaugų teikimas 2021-2023 m.

Rodiklio pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2022–2023 m. pokytis
Pacientų skaičius	7 774	8 532	8 693	+161 (1,9 proc.)
Procedūrų skaičius	8 785	9 289	9 416	+127 (1,37 proc.)
Paslaugų skaičius				
Onkologo – chemoterapeuto ir hematologo	7 922	8 875	9 415	+540 (6,08 proc.)

5.4.4. Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“

Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ teikia ankstyvosios reabilitacijos (AR), medicininės reabilitacijos (MR), paliatyviosios pagalbos (PP) ir dienos socialinės globos paslaugas raidos ir (arba) funkcionavimo sutrikimų turintiems vaikams.

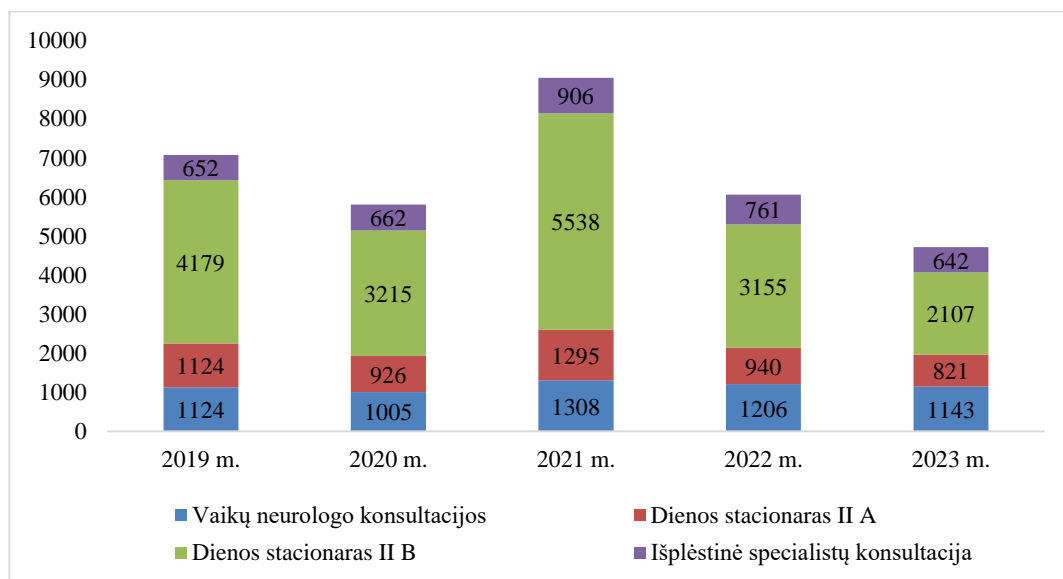
2023 m. buvo suteiktos 1 143 ambulatorinės gydytojų konsultacijos. Iš jų – 213 III lygio vaikų neurologo ir 152 nuotolinės vaikų neurologo konsultacijos, 509 socialinio pediatro, 77 išplėstinės socialinio pediatro ir 192 nuotolinės socialinio pediatro konsultacijos. Socialinio pediatro konsultacijos pradėtos teikti nuo 2023 m. balandžio 1 d, pasikeitus Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos (VRSAR) paslaugų reglamentavimui – vaikų neurologo-socialinio

pediatro konsultacijos pradėtos koduoti ne kaip neurologo, o kaip socialinio pediatro konsultacijos. Bendras gydytojo konsultacijų skaičius 2023 m. sumažėjo 5 proc.; nuotolinės konsultacijos sudarė apie trečdalį visų gydytojo konsultacijų. Gydytojų konsultacijų skaičiaus mažėjimą lėmė ženklus medicinos psichologų trūkumas raidos vertinimams atlikti, ypač pirmąjį 2023 m. pusmetį. Medicinos psichologų trūkumą buvo bandyta bent iš dalies kompensuoti teikiant išplėstines socialinio pediatro konsultacijas, kai raidos vertinimą atlieka gydytojas.

2023 m. buvo suteiktos 642 VRSAR specialistų komandos konsultacijos Jų skaičius 2023 m. sumažėjo 16 proc., tai buvo tiesiogiai susiję su medicinos psichologų trūkumu.

2023 m. Ambulatoriniame poskyryje suteikti 2 928 lovadieniai dienos stacionaro paslaugų: 821 (28 proc.) – II A VRSAR dienos stacionaro paslaugos (dienos stacionaro paslaugos, teikiamos lengvus raidos sutrikimus turintiems vaikams), o 2 107 (72 proc.) – II B VRSAR dienos stacionaro paslaugos (paslaugos, teikiamos sunkius raidos sutrikimus turintiems vaikams).

Ambulatoriniame padalinyje teiktų paslaugų dinamika pateikiama 5.4.4.1 diagramoje.



5.4.4.1 diagrama. Ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Abilitacijos/reabilitacijos ir slaugos skyriaus stacionarinio poskyrio veiklos rodikliai.

2023 m. augo stacionariųjų paslaugų apimtys, gydyta daugiau pacientų, didėjo lovadienių skaičius. Stacionaro veiklos rodikliai pateikiami 5.4.4.1 lentelėje.

5.4.4.1 lentelė. Filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ stacionaro veiklos rodikliai 2019-2023 m.

Veiklos rodiklis	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2022–2023 m. pokytis
Lovų skaičius	35	35	35	35	35	0
Gydyta pacientų	647	374	332	381	427	+46 (+12,07 proc.)
Lovadienių skaičius	7 723	3 899	4 361	4 694	5 189	+495 (+10,55 proc.)
Vidutinė gulėjimo trukmė	13,04	10,66	13,14	12,32	12,15	-0,17
Lovos užimtumas (proc.)	60,82	30,72	34,14	36,74	34,1	-2,64 proc.
Lovos apyvartos rodiklis	17,03	10,54	9,49	10,89	12,2	+1,31
Mirusių pacientų skaičius	0	0	1	0	0	0

5.4.5. Apibendrinimas

Kauno klinikų filialų finansinių rodiklių 2019-2023 m. dinamika pateikta 5.4.5.1 lentelėje.

5.4.5.1 lentelė. Kauno klinikų filialų finansinių rodiklių 2019-2023 m. dinamika.

Onkologijos ligoninė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Pajamos, Eur	8 271 531	9 267 141	9 215 782	10 181 621	11 626 152
Sąnaudos, Eur	7 950 757	8 643 390	9 195 727	10 706 007	11 445 726
Veiklos rezultatas, Eur	320 774	623 751	20 055	-524 386	180 426
Kulautuvos reabilitacijos ligoninė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Pajamos, Eur	1 453 236	1 593 639	1 724 881	2 099 066	2 185 229
Sąnaudos, Eur	1 336 320	1 536 454	1 744 362	2 145 152	2 281 649
Veiklos rezultatas, Eur	116 916	57 186	-19 481	-46 086	-96 421
Romainių ligoninė	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Pajamos, Eur	2 729 520	3 118 924	3 079 305	3 488 336	3 730 192
Sąnaudos, Eur	3 622 660	3 864 494	4 061 450	5 035 897	5 159 277
Veiklos rezultatas, Eur	-893 139	-745 569	-982 145	-1 547 562	-1 429 085
Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Pajamos, Eur	1 607 307	1 737 281	1 708 583	1 684 270	1 895 826
Sąnaudos, Eur	1 424 093	1 529 532	1 571 242	1 789 714	1 921 783
Veiklos rezultatas, Eur	183 214	207 749	137 341	-105 444	-25 957

Romainių ligoninė:

- Romainių ligoninėje pagerėjo stacionaro veikla – 8,1 proc. daugiau gydyta ir išrašyta ligonių palyginti su 2022 m.
- Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje sumažėjo apsilankymų – 21,14 proc. lyginant su 2022 m.
- Romainių ligoninėje nuo 2021 m. pradėtos teikti palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos, 2023 m. suteiktos paslaugos 139 pacientams.
- 2023 m. baigtas įgyvendinti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamas projektas „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ – baigti pastatų vidaus patalpų kapitaliniai remonto darbai, atnaujinama infrastruktūra, įsigyta gydymo bei diagnostikos aparatūra.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninė:

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė 2023-2025 m. laikotarpiui Europos kardiologų draugijos Prevencinės kardiologijos asociacijos akredituota antrinės širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos ir reabilitacijos veiklai.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2023 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 350 dienų, o lovos užimtumas – 95,88 proc.
- 2023 m. reabilitacija III paslaugos suteiktos 110 pacientų, sirgusiems nervų sistemos ligomis, arba 31,3 proc. viso neurologinio pacientų srauto.
- Tęsiamas išmanios slaugos koncepcijos diegimas reabilitacijos praktikoje: e-paskyrimai, pacientų stratifikavimas pagal slaugos poreikio riziką (griuvimai, senatvinis silpnumo sindromas, lydėjimas į procedūras).
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė nuo 2019-02-01 vyresniems nei 65 m. pacientams pirmoji Baltijos šalyse pradėjo taikyti struktūrizuotą senatvinio silpnumo sindromo vertinimą bei poveikio priemonių taikymą.

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė nuo 2019 m. vykdo atvykusių pacientų struktūrizuotą rūkymo metimo programą. Pacientų, sumažinusių rūkymą, 2023 m. skaičius išliko stabilus. Konsultuojamų pacientų apimtys rodo, kad pacientų norinčių mesti ar sumažinti surūkomų cigarečių kiekį skaičius didėja.

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje tęsiamas kasdienės veiklos organizavimas vadovaujantis LEAN vadybos principais.

- Kulautuvos ligoninė 2023 m. tęsė dalyvavimą 3 moksliniuose projektuose:

Europos komisijos finansuojamame projekte „Pulmonary Rehabilitation with O-RAGT platform“, LSMU-KTU slėnio projekte „Giliuoju mokymu grįstas QRS-T kampo vertinimas elektrolitų stebėjimui sergant širdies nepakankamumu (smartQRST)“ ir pagal InoStar priemonę dalyvauta projekte „Širdies ritmą fiksuojančių marškinėlių, padėsiančių sportuojančiųjų ir sveikatą stiprinančiųjų asmenų adaptacijos greičiui įvertinti atpažinimo ir matavimo programinės įrangos sukūrimas“.

Onkologijos ligoninė:

- Onkologijos ligoninėje teikiamų paslaugų – tiek ambulatorinių, tiek stacionarinių – apimtys dar labiau išaugo ir jau viršijo ikipandeminį lygį. Efektyviai funkcionuoja Chemoterapijos dienos stacionaras, kuriame gydomų pacientų skaičius didėja jau eilę metų ir praktiškai pasiekė savo galimybių viršutinę ribą. Finansiškai šie metai buvo nenuostolingi.

Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“:

- 2023 m. Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ suteikta mažiau ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų, Tai lėmė psichologų ir logopedų trūkumas, tačiau augo stacionarinių paslaugų apimtys.

- Nežiūrint patirtų iššūkių, Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ vykdė savo įsipareigojimus pacientams: teikė paslaugas ligoninės patalpose ir nuotoliniu būdu. Ligoninė, pasitelkdama rėmėjus, įsigijo įvairių darbui reikalingų priemonių, baldų.

5.4.6. Siekiniai 2024 m.

Romainių ligoninėje:

- Toliau plėsti slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyvios slaugos paslaugas.
- Teikti daugiau stacionaro terapinių paslaugų diferencinės diagnostikos tikslais.
- Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje plėsti paslaugas bendradarbiaujant su Kauno klinikų Šeimos klinika. Planuojamos profilaktinių sveikatos patikrinimų ir sveikatos prevencinių programų teikimas.

- Įdiegti naujas metodikas gydant vaistams jautrią ir daugeliui vaistų atsparią (DVA) ir ypač vaistams atsparią (YVA) tuberkuliozę, stebėti, vertinti ir registruoti nepageidautinus vaistų poveikius ir numatyti priemones savalaikiam padarinių gydymui.

- Optimizuoti turimus resursus siekiant geresnio finansinio rezultato.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje:

- Siekti 100 proc. lovos užimtumo, optimizuoti pacientų stacionarizavimo grandinę, kad atvykstančių pacientų srautas būtų reguliarus visos savaitės laikotarpiu.

- 10 proc. didinti RIII pacientų srautą.

- Atliepti vyresnių nei 65 m. amžiaus pacientų efektyvesnės reabilitacijos paslaugas, rutiniškai echoskopijos pagalba įvertinant šlaunies keturgalvį raumenį, taip diagnozuojant sarkopeniją.

- Sukaupus eksperimentinės patirties teikti VLK pasiūlymą dėl telekardiologinės ambulatorinės reabilitacijos paslaugų teikimo širdies ir kraujagyslių ligomis sergantiems pacientams.

Onkologijos ligoninėje:

- Išplėsti dienos stacionaro patalpas, numatant galimybę gerokai daugiau teikti chemoterapijos dienos stacionaro paslaugų, papildomai pradedant teikti ir paliatyvios pagalbos dienos stacionaro paslaugas.

Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“:

- Įveikti personalo stygiaus krizę (sustabdyti personalo išėjimą iš darbo ir įdarbinti naujų darbuotojų).
- Plėtoti aukščiausios kokybės vaikų abilitacijos ir reabilitacijos paslaugas; kelti darbuotojų kvalifikaciją ir diegti naujas diagnostikos ir gydymo metodikas.

5.5. Slauga

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose ir filialuose teikiamos slaugos paslaugos, vadovaujantis patvirtintais teisės aktų reikalavimais bei Kauno klinikų vidaus tvarka. Slaugos ir pagalbinių darbuotojų darbą koordinuoja Slaugos koordinavimo tarnyba.

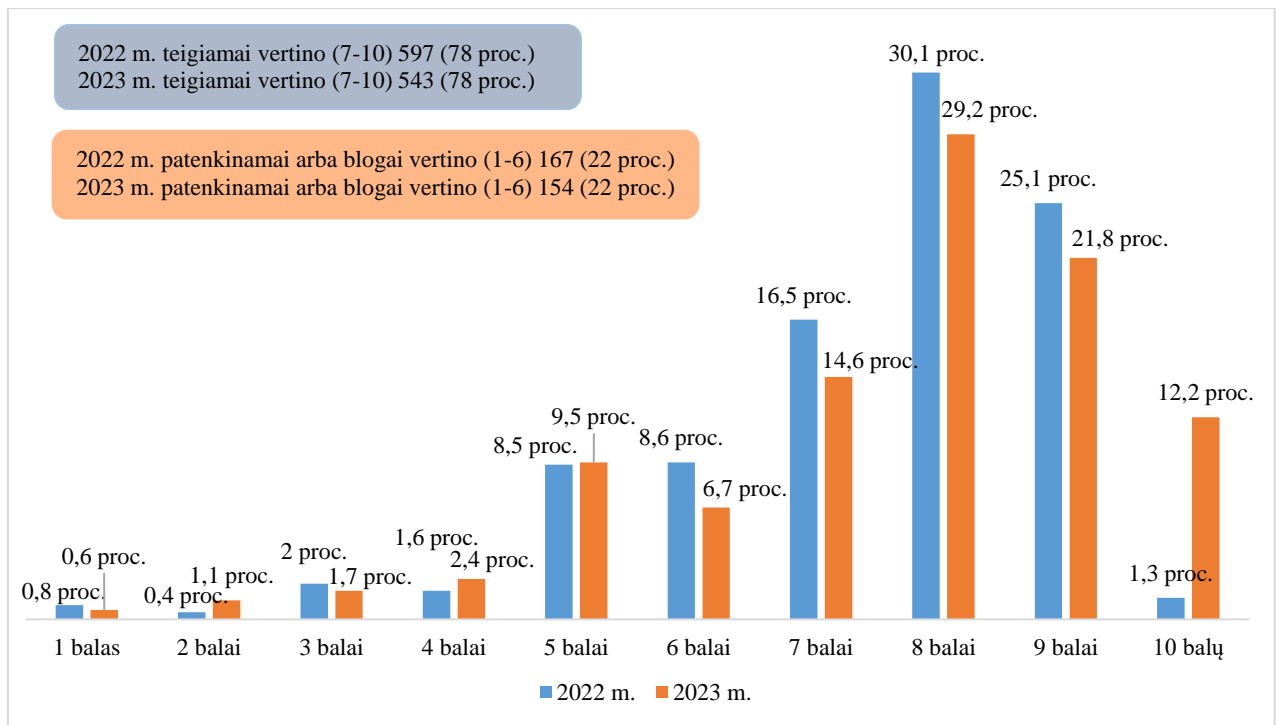
5.5.1. Slaugos proceso vadyba

Įgyvendinant Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų strateginės 2019–2023 metų veiklos vieną iš uždavinių „Klinikinės veiklos ir slaugos tobulinimas orientuotas į pacientą ir veiklos efektyvumą“ bei siekiant tobulinti slaugos proceso vadybą buvo numatyta profilinėse klinikose įsteigti slaugos vadovo pareigybę. Per šį laikotarpį buvo įsteigta slaugos vadovo pareigybė šešiolikoje profilinių klinikų, o 2023 metais įsteigus slaugos vadovo pareigybę Ortopedijos traumatologijos klinikoje procesas užbaigtas.

Vadovaujantis LR SAM galiojančiais įsakymais ir medicinos normomis atnaujinta ir patvirtinta 13 slaugos specialistų ir pagalbinių personalo pareigybių aprašymų: slaugytojo diabetologo, biomedicinos technologo, vyresniojo biomedicinos technologo, citopatologijos technologo, perfuzininko, pagalbinių darbuotojų, operacinės pagalbinių darbuotojų, patologijos pagalbinių darbuotojų, radiologijos pagalbinių darbuotojų, fizinės medicinos ir reabilitacijos pagalbinių darbuotojų, laboratorinės medicinos pagalbinių darbuotojų. Patvirtintas operacinės slaugytojo pareigybės dalinis pakeitimas, kuriuo vadovaujantis akušerio profesinę kvalifikaciją ir operacinės slaugytojo pažymėjimą įgiję darbuotojai turės galimybę dirbti įvairaus profilio operacinėse. Taip siekiant užtikrinti sklandų ir nepertraukiamą operacinių darbą.

Parengta *darbuotojų pritraukimo ir išsaugojimo strategija* 2023-iesiems metams, kurios pagrindinis tikslas – Kauno klinikų patrauklumo slaugos studijų programos studentams didinimas stiprinant bendradarbiavimą su mokymo institucijomis ir gerinant slaugos studentų praktinio mokymo kokybę. 2023 m. į LSMUL Kauno klinikas įsidarbino 55 absolventai (LSMU – 22, Kauno kolegija – 27, likusieji iš kitų mokymo institucijų: Klaipėdos universiteto, Alytaus ir Vilniaus kolegijų). Slaugos specialistai įdarbinami konkuros būdu.

Taikant slaugos specialistų išsaugojimo Kauno klinikose priemones buvo vertinamas slaugos specialistų pasitenkinimas darbu bei diegiama nauja motyvacinė finansinė skatinimo sistema. 2023 m. lapkričio mėnesį pakartotinai atlikta slaugos specialistų pasitenkinimo darbu apklausa, kurioje dalyvavo 698 darbuotojai. 2023 ir 2022 metais bendras slaugos specialistų pasitenkinimo darbu vertinimas nesiskyrė, t.y. 78 proc. respondentų įvertino teigiamai (7-10 balų), tačiau ženkliai daugiau slaugytojų nei praeitais metais bendrą pasitenkinimą darbu vertino 10 balų (5.5.1.1. diagrama).



5.5.1.1. diagrama. Slaugos specialistų pasitenkinimas darbu 2022-2023 m.

Palyginamoji 2022-2023 metų slaugos specialistų apklausos rezultatų analizė parodė, kad atitinkamai 33 ir 29 proc. sumažėjo slaugytojų patiriamo streso dėl nepagarbaus bendradarbių ir pacientų bei jų artimųjų elgesio. Dešimtadaliu daugiau respondentų (11 proc.) įvertino, kad jiems suteikta pakankamai savarankiškumo. Darbuotojai pritarė, kad kasmet turėtų būti vykdomos anoniminės apklausos, siūlė kartu kurti ir nuolat palaikyti gerą mikroklimatą skyriaus, klinikos ir visos organizacijos mastu, didinti slaugos specialistų įgalinimą ir pasitikėjimą, taip juos motyvuojant ir išlaikant lojalumą įstaigai. Taip pat siūlė vykdyti bendrus susirinkimus, atvejų aptarimus komandoje, į procesą įtraukiant ir slaugos specialistus, ugdyti pagarbą kolegoms, skatinti tarpusavio pasitikėjimą ir padėką vienas kitam.

Slaugytojų skatinimo sistema.

Siekiant skaidriai ir aiškiai paskirstyti skatinimo fondo lėšas, bendradarbiaujant su profilinių klinikų slaugos specialistais, pradėtas įgyvendinti generalinio direktoriaus 2022 m. gruodžio 23 d. įsakymas Nr. V-(1.4E)-1233 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų slaugos specialistų skatinimo fondo paskirstymo tvarkos aprašo tvirtinimo“, kuriuo vadovaujantis ambulatorines ir stacionarines paslaugas teikiančių padalinių slaugos specialistų skatinimo fondas skirstomas į tris dalis: 30 proc. skiriama už kokybinių rodiklių vykdymą; 50 proc. skiriama už kiekybinius rodiklius ir 20 proc. pacientų pasitenkinimo vertinimas. 2023 metais Vaikų intensyviosios terapijos skyrius adaptavo ir pradėjo naudoti TISS – C (*Therapeutic Intervention Scoring System for Critically ill children*), o naujagimių intensyviosios terapijos skyrius N - TISS (*Neonatal therapeutic intervention scoring system*) skaičiuoklę, skirtą vertinti slaugymo intensyvumą, skaičiuoklės integruotos elektroninėje ligoninės informacinėje sistemoje (LIS). Sugeneravus duomenų ataskaitas, rezultatai leidžia vertinti pacientų priežiūros (slaugymo) intensyvumą ir sudėtingumą.

Siekiant nustatyti slaugytojų ir vyresn. slaugytojų – slaugos administratorių požiūrį į slaugos specialistų skatinimo fondo paskirstymo tvarką 2023 m. liepos ir spalio mėnesiais atliktos apklausos. Vyresn. slaugytojų – slaugos administratorių apklausoje dalyvavo 85 iš 110 vyresn. slaugytojų – slaugos administratorių. Trys ketvirtadaliai respondentų (74,1 proc.) naują skatinimo sistemą įvertino teigiamai (labai gerai/gerai), ketvirtadalis – patenkinamai (25,9 proc.). Dauguma teigė, kad naudojantis sukurta sistema lengviau įvertinti darbuotojų atliekamo darbo sudėtingumą (88,2 proc.), daugiau nei pusė vyresn. slaugytojų – slaugos administratorių (68,2 proc.) atsakė, kad nauja skatinimo apskaičiavimo sistema palengvina fondo lėšų paskirstymą personalui. Išanalizavus pasiūlymus koreguota skaičiuoklė.

Slaugos specialistų apklausoje dalyvavo 975 slaugos specialistai. Daugiau nei pusė

atsakiusių teigiamai įvertino naują skatinimo fondo paskirstymo sistemą (57 proc.) ir nurodė, kad ši skatinimo sistema atspindi darbo sudėtingumą ir kokybiškumą (56,4 proc.). Išanalizavus siūlymus paaiškėjo, kad darbuotojams reikia daugiau informacijos apie skatinimo fondo skirstymo ypatumus kiekvienoje profilinėje klinikoje.

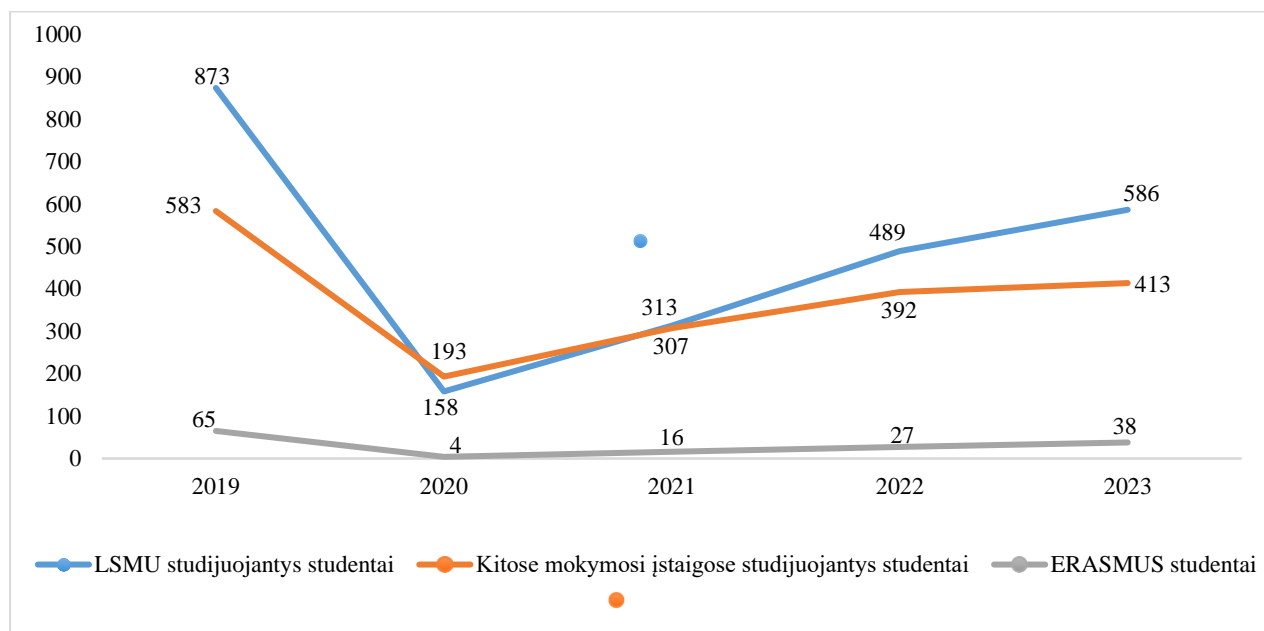
Kvalifikacija. Slaugos specialistai turi galimybę stažuotis ir kelti kvalifikaciją užsienio šalyse. 2023 metais buvo organizuota 11 slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondo konkurso komisijos posėdžių. Buvo gauta ir svarstyta 53 paraiškos dėl finansavimo skyrimo iš LSMUL KK Slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondo lėšų. Konkursinės komisijos sprendimu buvo tenkinta 51 slaugos specialistų paraiška išvykai į Tarptautinius kvalifikacijos kėlimo renginius Prancūzijoje, Šveicarijoje, Vokietijoje, Olandijoje, Švedijoje, Islandijoje, Slovėnijoje, Italijoje, Čekijoje, Norvegijoje, Ispanijoje, Estijoje, Kipre, Latvijoje, Austrijoje.

2023 metais iš slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondo buvo panaudoti 22 070,9 eurų, iš jų 13 475,3 eurų registracijos mokesčio ir 8 595,6 eurų kitoms išlaidoms padengti.

Slaugos specialistai aktyviai kelia kvalifikaciją ir Lietuvoje, dalyvaudami įvairiose konferencijose, seminaruose ir kt. 2023 metais LSMU Podiplominių studijų centro organizuojamuose kursuose savo žinias tobulino 154 Kauno klinikų slaugos specialistai.

Studentų praktikos organizavimas.

Slaugos specialistai savo darbo vietose mokė studentus, atliekančius praktiką Kauno klinikų padalinuose ir filialuose (5.5.1.2 diagrama). 2023 m. Kauno klinikose praktiką atliko 999 (2022 m. – 881) studentai, iš jų 93 anglakalbiai, 38 (2022 m. – 27) Erasmus studentai iš Afrikos, Turkijos, Albanijos, JAV, Kenijos, Indijos, Baltarusijos, Libano, Portugalijos, Škotijos, Tailando, Austrijos, Vengrijos, Ispanijos, Graikijos, Kosovo ir Latvijos, 586 iš LSMU, 249 – Kauno kolegijos, 85 – Alytaus kolegijos ir 79 iš kitų mokymo įstaigų.



5.5.1.2 diagrama. *Praktiką atlikusių slaugos studentų skaičiaus dinamika Kauno klinikose 2019-2023 m.*

Profilinėse klinikose 57 dirbantys slaugytojai 2023 metais dalyvavo praktikos mokytojų kursuose.

Norėdami įvertinti studentų pasitenkinimą mokymo(si) aplinka atlikome anoniminę anketinę apklausą. Daugiau nei 40 proc. apklausoje dalyvavusių studentų buvo trečio kurso, šiek tiek mažiau respondentų (30,2 proc.) – antro kurso studentai. Vertindami mokymo(si) aplinkos aspektus, slaugos studentai geriausiai įvertino galimybę kreiptis į padalinio personalą (4.53 balo) ir padalinyje vyravusią teigiamą atmosferą (4.16 balo). Vertinant studentų pasitenkinimą praktika, nustatyta, jog didžioji dauguma buvo patenkinti, trečdalis – labai patenkinti praktika Kauno klinikose.

5.5.2. Slaugos kokybės įgyvendinimas ir vertinimas

Šiuo metu yra 258 galiojantys slaugos protokolai. Tobulinant pacientų gydymą ir slaugą diegiamos naujos procedūros ir su jomis susiję nauji slaugos protokolai. 2023 metais parengtas 21 naujas slaugos protokolai, 14 protokolų – atnaujinti, tiek pat – derinimo procese. Slaugos protokolai patalpinti Kauno klinikų intranete.

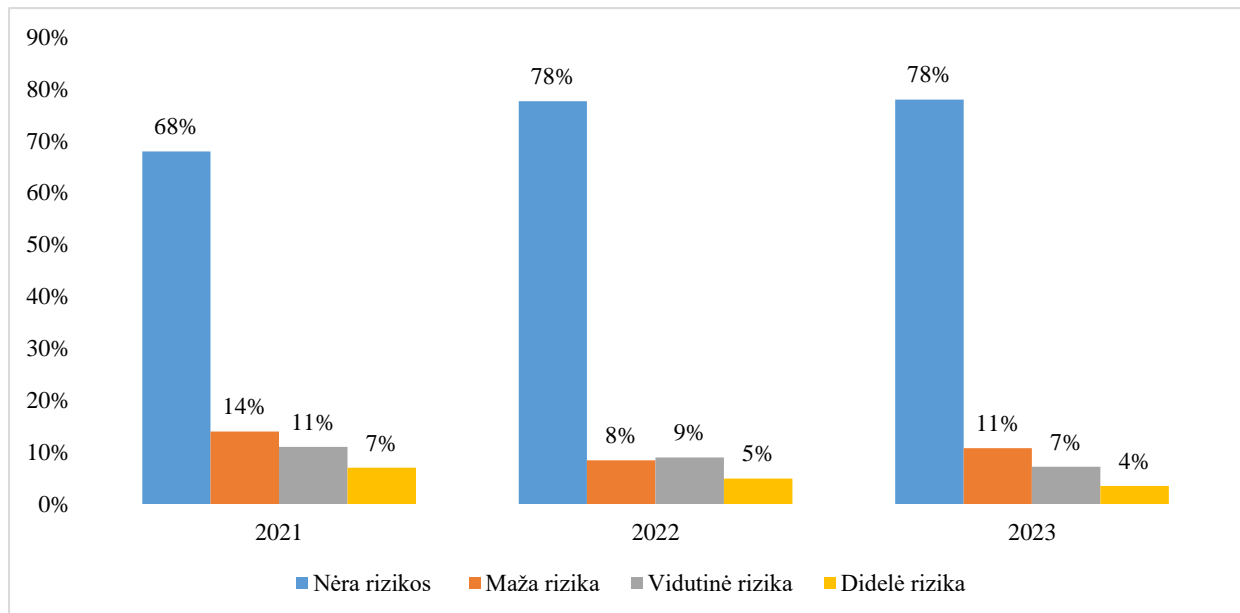
Slaugymo stacionare istorija. Siekiant užtikrinti slaugymo kokybę ir tęstinumą sunkios būklės, nevaikštantiems pacientams visuose Kauno klinikų stacionaro padaliniuose pildomos slaugymo istorijos. 2023 metais užpildytos 18 832 (2022 m. – 18 408) slaugymo istorijų, kas sudarė 26,3 (2022 – 21,7) proc. nuo visų stacionare gydytų pacientų (išskyrus dienos chirurgijos stacionaro paslaugas ir vaikus iki 18 metų).

Pereinant prie elektroninės slaugos dokumentacijos bei siekiant užtikrinti gydomų pacientų saugą, teikiamų paslaugų kokybę bei savalaikį blogėjančios būklės atpažinimą buvo parengtas bendras elektroninio slaugos dienyno šablonas, kuris išbandytas pilotinio tyrimo metu Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje. Elektroninio slaugos dienyno diegimas visose profiline klinikoje planuojamas 2024 metais.

Auditavimas. Siekiant gerinti teikiamų paslaugų kokybę, užtikrinti pacientų ir personalo saugą Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose vykdomas auditas. Auditavimas atliekamas ambulatoriniuose ir stacionariniuose padaliniuose. 2023 m. Slaugos koordinavimo tarnybos specialistai 183 kartus auditavo padalinius. Auditavimo sritys: infekcijų kontrolės reikalavimų laikymasis, pacientų maitinimo kontrolė, griuvimų ir pragulų rizikos vertinimas bei dokumentacija, identifikacinių apyrankių naudojimas, konfidencialumo laikymasis, informacijos suteikimas pacientams, pamainos lyderio identifikavimas, bendra skyriaus tvarką ir kt. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2006 m. gruodžio 13 d. įsakymo Nr. V-1051 „Dėl vaistinių preparatų laikymo ir įtraukimo į apskaitą asmens sveikatos priežiūros įstaigose tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo 2021 m. balandžio 2 d. Nr. V-704 (aktuali redakcija) 37 punktu 2023 m. liepos - rugsėjo mėn. bendradarbiaujant su Kauno klinikų farmacininkais atliktas farmacinis patikrinimas 39 profiline klinikoje ir jų padaliniuose, t.y. patikrinti 103 skyriai. Atliktų patikrinimų metu skyriams teikiamos rekomendacijos ir siūlymai nustatytiems neatitikimams koreguoti.

5.5.3. Slaugos kokybės rodikliai

Pragulos. Pragulų išsivystymo rizikos vertinimas. Vadovaujantis 2021 m. balandžio mėn. 30 d. „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų Efektyvaus modelio, didinant dėmesį pacientams, įgyvendinimo planu“ bei 2022 m. gruodžio 15 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V – (1.4E) – 1199 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų pragulų prevencijos ir priežiūros tvarkos aprašu“ siekiama gydomiems pacientams užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę, vykdomas pragulų rizikos vertinimas bei išsivysčiusių pragulų stebėseną. Pragulų rizika 2023 metais įvertinta 66 165 (90,2 proc.) pacientams iš 73 366, rizika nevertinama pacientams, kuriems teikiamos dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugos: didelė pragulų rizika nustatyta 2 304 atvejais (3,5 proc.), vidutinė 4 738 (7,2 proc.) atvejais, maža 7 143 atvejais (10,8 proc.) ir pragulų rizika nenustatyta 51 980 atvejais (78,5 proc.) vertintų pacientų (5.5.3.1. diagrama).



5.5.3.1. diagrama. Nustatyta pragulų rizika 2021-2023 m.

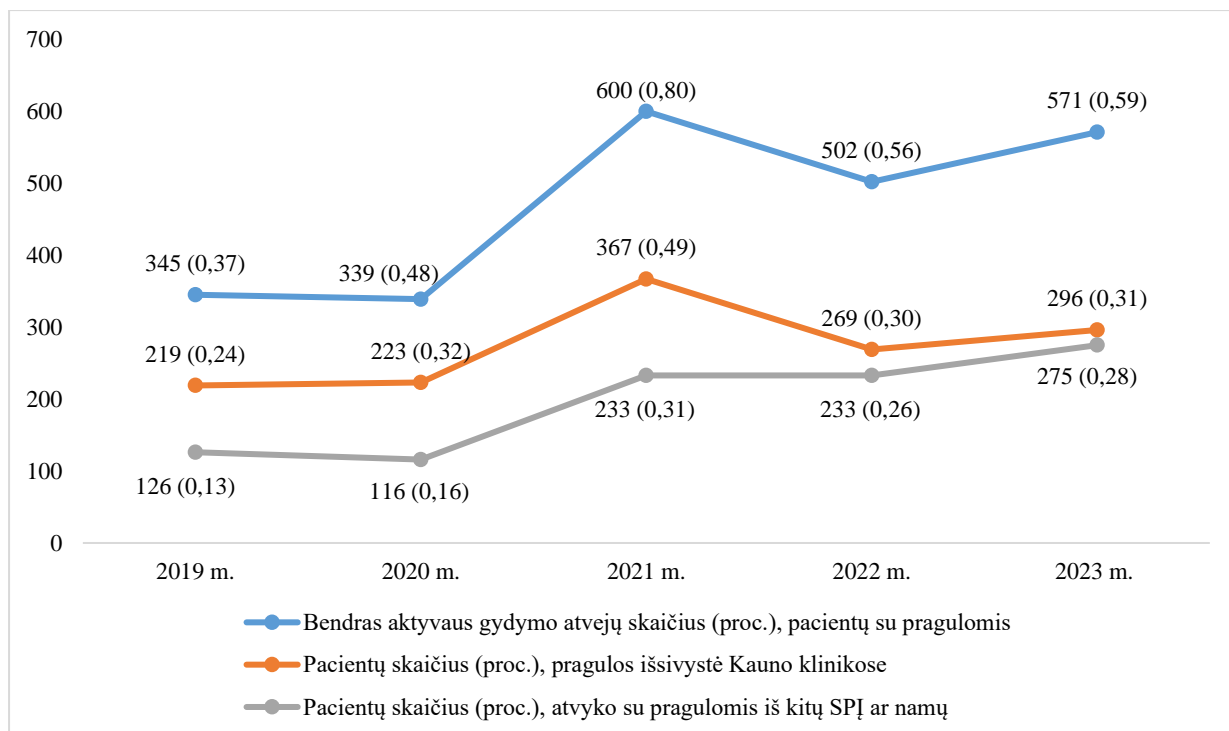
Pragulų rizika ligoninės informacinėje sistemoje (LIS) suaugusiems pacientams vertinama pagal Norton skalę, naujagimiams nuo 21 gyvenimo dienos Naujagimių odos rizikos vertinimo skale (NSRAS) ir vaikams iki 18 metų pagal Braden Q skalę. Pacientams, kuriems nustatyta pragulų rizika yra taikomos atitinkamos (priklausomai nuo rizikos dydžio) pragulų prevencijos priemonės. SpagoBi platformoje generuojama pragulų registravimo ir pragulų rizikos vertinimo mėnesinė ir/ar metinė ataskaita. Ligoninės informacinėje sistemoje (LIS) pagal TLK-10-AM ligų sąrašą suformuojama pragulos diagnozė.

Išsivysčiusių pragulų stebėseną. Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“ vykdoma pragulų registracija ir stacionariųjų paslaugų kokybės bei efektyvumo rodikliai pateikiami VASPVT.

Pragulų stebėseną.

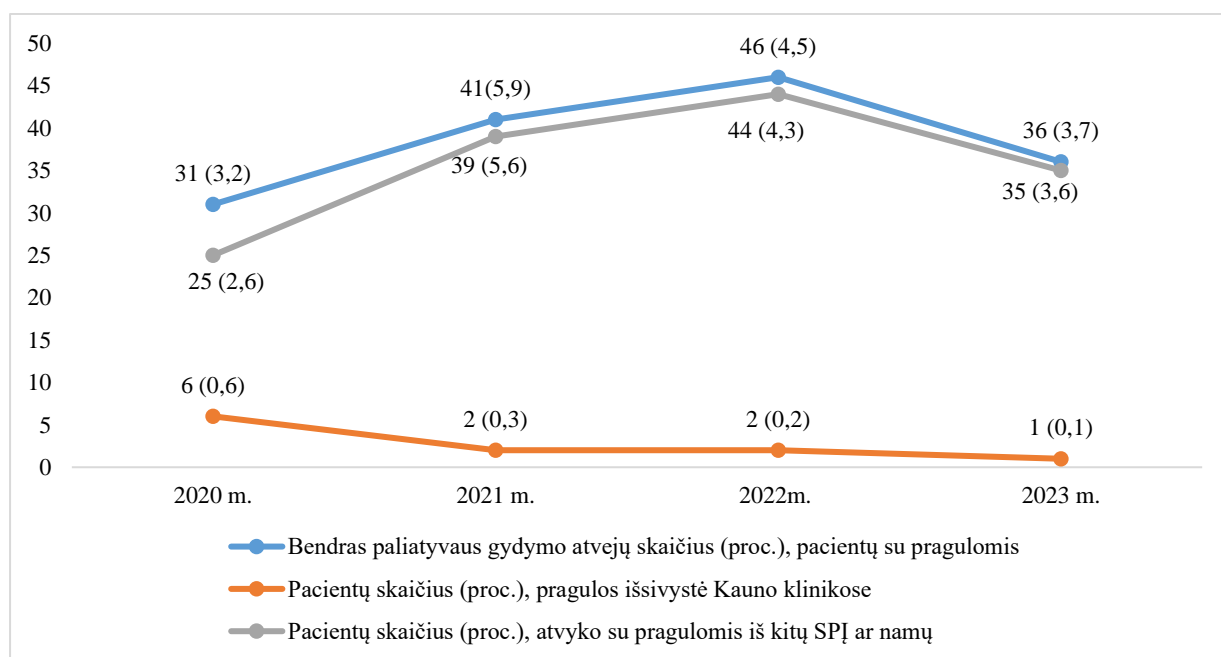
2023 m. Kauno klinikų stacionare aktyvaus gydymo padaliniuose gydyti 95 992 pacientai, iš jų 571 pacientui (0,59 proc.) nustatyta ir užregistruota 835 pragulos. 275 pacientai į Kauno klinikas atvyko su 440 išsivysčiusiomis pragulomis iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos, tai sudarė beveik pusę aktyvaus gydymo atvejų, kai užfiksuotos pragulos ir 0,28 proc. iš visų aktyvaus gydymo atvejų. Kauno klinikose aktyvaus gydymo padaliniuose išsivysčiusios pragulos registruotos 296 pacientams, kuriems išsivystė 395 pragulos, tai sudarė 0,31 proc. iš visų aktyvaus gydymo atvejų. Pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika aktyvaus gydymo padaliniuose pateikiama 5.6.3.2 diagramoje.

Nustatytos pragulos (835) pagal laipsnius pasiskirstė taip: I laipsnio – 283 (33,9 proc.); II laipsnio – 474 (56,8 proc.); III laipsnio – 67 (8,0 proc.); IV laipsnio – 11 (1,3 proc.).



5.5.3.2. diagrama. Pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika aktyvaus gydymo padaliniuose 2020-2023 m. (pagal National Pressure Ulcers Advisory Panel (NPUAP), pragulų paplitimas 12,8 proc. pasaulyje, išsivystymo dažnis ligoninėje 8,4 proc.)

Paliatyvaus gydymo padaliniuose gydyta 965 pacientai, iš jų 36 (3,7 proc.) pacientams fiksuota 60 pragulų. Dauguma pacientų (97,2 proc.) į Kauno klinikų paliatyvaus gydymo padalinius atvyko su išsivysčiusiomis pragulomis iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos. Kauno klinikų filiale Onkologijos ligoninės Paliatyvios onkologijos skyriuje registruotas 1 (2,8 proc.) atvejis, kurio metu išsivystė 2 pragulos ir tai sudarė 0,1 proc. nuo visų gydytų pacientų skaičiaus. Paliatyvaus gydymo metu pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika 2020-2023 metais pateikiama 5.5.3.3 diagramoje.



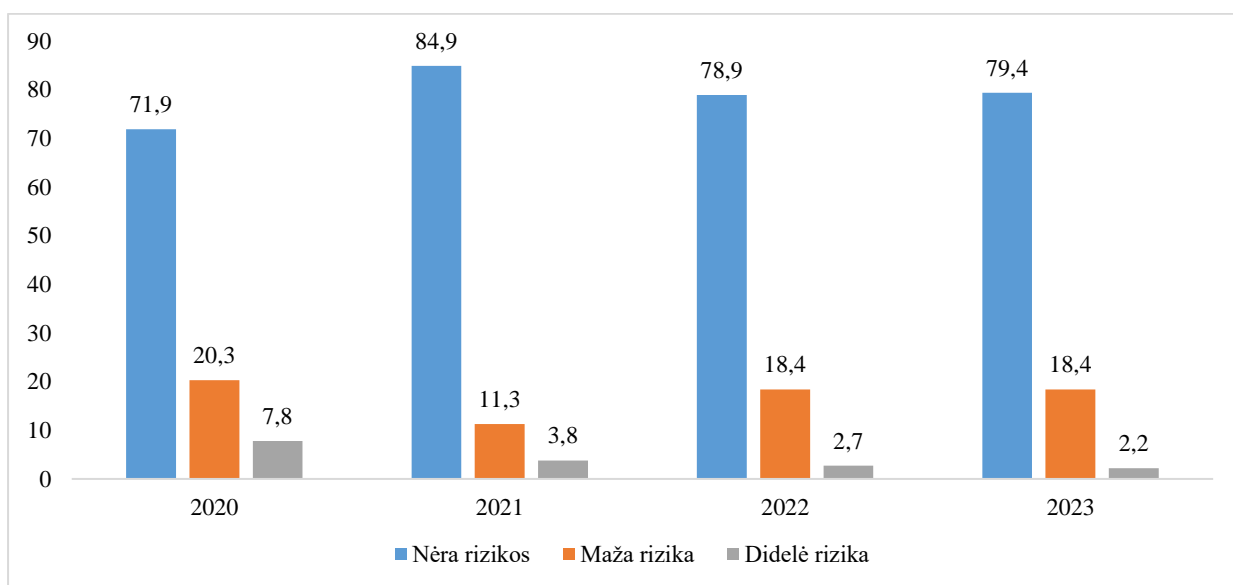
5.5.3.3. diagrama. Pacientų su pragulomis atvejų skaičiaus dinamika paliatyvaus gydymo padaliniuose 2020-2023 m. (pagal National Pressure Ulcer Advisory Panel (NPUAP) pragulų paplitimas teikiant paliatyvią pacientų priežiūrą 2,6-24 proc. pasaulyje, o išsivystymo dažnis 12 proc.)

2023 m. Slaugos ir palaikomojo gydymo poskyryje Kauno klinikų filiale Romainių ligoninėje gydyti 139 pacientai, kuriems gydymo metu pragulų nebuvo fiksuota. Iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamosios vietos atvyko 16 pacientų (11,5 proc.) su 37 išsivysčiusiomis pragulomis, tai sudarė 100 proc. visų registruotų atvejų.

Kauno klinikų aktyvaus gydymo padaliniuose pragulų padaugėjo lyginant su 2022 m., o paliatyvaus bei slaugos ir palaikomojo gydymo padaliniuose sumažėjo.

Siekiant tobulinti ir ugdyti slaugos specialistų kompetencijas bei įgūdžius parengti ir skaityti pranešimai apie pragulų diferenciaciją ir priežiūrą, dokumentacijos pildymą. Vykdomos konsultacijos Kauno klinikų padaliniuose, kuriuose dažniausiai fiksuojamos pragulos, parengta vaizdinė medžiaga: pragulų nustatymo vadovas, pragulų prevencijos algoritmas, išgytos pažangesnės pragulų prevencijos priemonės.

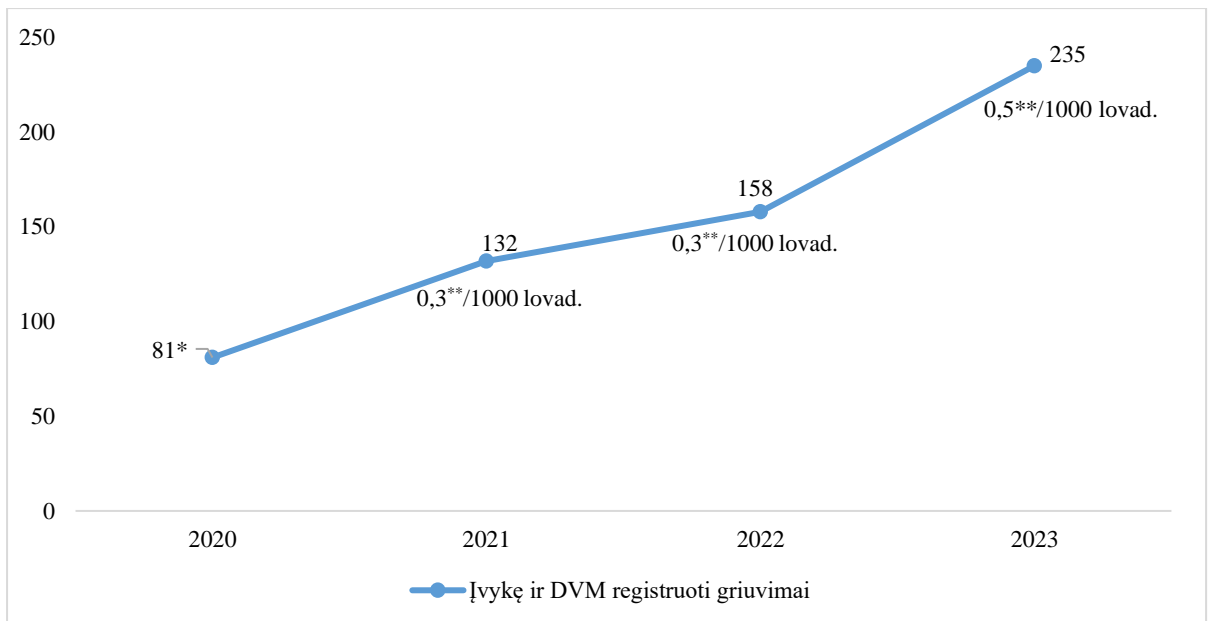
Griuvimai. Griuvimų rizikos vertinimas. Vadovaujantis generalinio direktoriaus 2020 metų gegužės 08 d. įsakymu Nr. V-496 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų griuvimų prevencijos tvarkos aprašo“ vykdomas griuvimų rizikos vertinimas ir prevencijos vykdymas. Griuvimų rizika vertinama pagal Morse skalę, per 2023 metus griuvimų rizika visuose Kauno klinikų padaliniuose ir filialuose įvertinta 73 242 pacientų ir tai sudarė 93,4 proc. (2022 – 85,2 proc.) iš 78 408 stacionarizuotų suaugusių (pilnamečių) pacientų. Pacientams, kuriems buvo vertinta griuvimų rizika stacionarizavimo metu, 1 627 atvejais (2,2 proc.) nustatyta didelė griuvimų rizika, 13 475 atvejais (18,4 proc.) maža griuvimų rizika ir 58 140 (79,4 proc.) atvejų griuvimo rizikos nenustatyta. 5.5.3.4 diagramoje pateikiama nustatytos griuvimų rizikos procentinė išraiška 2020-2023 metais.



5.5.3.4. diagrama. Nustatytos griuvimų rizikos procentinė išraiška 2020-2023 metais

Didžioji dauguma pacientų griuvimų rizikos neturėjo, o didelė griuvimų rizika nustatyta tik 2,2 proc. stacionarizuotų pacientų, kuriems buvo taikomos prevencijos priemonių kompleksas.

Įvykusių griuvimų stebėseną. 2019 m. sausio 1 d. įdiegtas nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo modulis elektroninėje dokumentų valdymo sistemoje (DVM) užtikrina duomenų surinkimą bei jų analizę, prevencinių priemonių planavimą. Per 2023 metus DVM Nepageidaujamų įvykių registre užfiksuoti 235 (2022 – 158) griuvimo atvejai, iš jų 35 (2022 – 17) kritimų iš aukščio. 5.5.3.5 diagramoje pateikiama 2020-2023 metais DVM registruotų griuvimų atvejų skaičius ir griuvimų rodiklis 1000-iui lovadienių.



5.5.3.5. diagrama. Įvykusių griuvimų skaičius Kauno klinikose 2020-2023 metais (*2020 m. gegužės mėn. DVM pradėti registruoti nepageidaujami įvykiai, todėl nebuvo skaičiuotas griuvimų rodiklis 1000-ii lovadieniu; ** pagal PSO pasaulyje registruojami 5-7 griuvimai 1000-ii lovadieniu)

Griuvimų skaičius 2023 metais padidėjo, tačiau tai galima būtų pagrįsti aktyviu nepageidaujamų įvykių registravimu Kauno klinikų Nepageidaujamų įvykių registracijos modulyje bei vis didėjančiu pagyvenusių ir poliglotų pacientų skaičiumi. Griuvimų skaičiaus didėjimas stebimas Neurologijos, Neurochirurgijos ir Pulmonologijos klinikose. Daugiausiai pacientų griuvimų fiksuota Kardiologijos (36 atvejai), Neurologijos (29 atvejai) ir Neurochirurgijos (23 atvejai) klinikose bei filiale Onkologijos ligoninėje fiksuota 20 pacientų griuvimų atvejų. Apskaičiavus bendrai Kauno klinikose įvykusius griuvimus 1000-ii lovadieniu 2023 metais griuvimų rodiklis buvo 0,5, kai pasaulyje registruojami 5-7 griuvimai 1000-ii lovadieniu. Analizuojant pagal padalinius, kuriuose 2023 metais fiksuota daugiausiai griuvimų, šis rodiklis atitinkamai Kardiologijos klinikoje – 0,8 (2022 – 0,9), Neurologijos klinikoje – 1,5 (2022 – 0,6), Neurochirurgijos klinikoje – 0,8 (2022 – 0,6), Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje – 0,7 ir filiale Onkologijos ligoninė – 0,4/1000-ii lovadieniu.

Griuvimų skaičius ir rodiklis atskirose profiline klinikoje kiekvienais metais kinta. Galima daryti prielaidą, kad šie rodikliai priklauso nuo kelių dedamųjų: specialistų taikomų griuvimų prevencinių veiksnių ir gydomų pacientų būklės bei labai dažnai nuo to, kaip patys pacientai (per)vertina savo galimybes judėti, nepriklausomai nuo suteiktos informacijos, kaip saugiai judėti ar naudotis prevencinėmis priemonėmis, tokiomis, kaip iškvietimo sistema. Dažniausia pacientų griuvimų priežastis buvo galvos svaigimas, kuomet pacientai pervertino savo būklę, kita griuvimų priežastis – neatsargus lipimas/kėlimasis iš lovos. Daugiausiai minėtų kritimų iš lovos įvyko Neurologijos ir Neurochirurgijos klinikose, atitinkamai 16 atvejų iš 29 ir 7 atvejai iš 18. Iš viso per metus Kauno klinikose (kartu su filialais) įvyko net 50 griuvimų/kritimų iš lovos ir tai sudaro 21,3 proc. visų griuvimų. Taigi, 2024 metais bus kreipiamas didelis dėmesys šiai problemai spręsti taikant prevencines priemones, tokias, kaip paciento informavimas atkreipiant dėmesį į saugų kėlimąsi iš lovos, lovos aukščio reguliavimą, lovos kraštų pakėlimą, lovos ar vežimėlių stabdžių fiksavimą. Taip pat bus vertinama skyrių, kuriuose fiksuota daugiausiai kritimų iš lovos, naudojamų lovų kokybė. Dažniausios griuvimų vietos buvo palata, WC ir dušas.

Prevencinių veiksnių taikymas.

Bendradarbiaujant su Pacientų taryba 2022 m. gegužės mėnesį pradėtas projektas „Pacientų fizinio aktyvumo didinimas“. Per 2022-2023 metus fiziškai aktyvinti daugiau nei 400 pacientų, turinčių mažą griuvimų riziką. Pacientai atliko fizinius pratimus Akių ligų, Pulmonologijos, Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos ir Reumatologijos klinikose bei filialuose – Romainių ir Onkologijos ligoninėse. Didžioji dauguma (54 proc.) pacientų buvo aktyvinami Akių ligų klinikoje. Pacientus aktyvino slaugytojai, kineziterapeutai ir slaugytojų

padėjėjai. Fizinis aktyvinimas gydymosi stacionare metu vidutiniškai vykdavo 3-4 dienas. O pratimų sudėtingumą pagal paciento būklę parinkdavo pratimus vedęs specialistas. Nuolat atliekama pacientų, atlikusių fizinius pratimus apklausa apie fizinį aktyvinimą stacionare. Iš 405 pacientų, tik 64 teigė, kad pratimai buvo per sudėtingi, keletas pacientų siūlė įrengti bendras erdves grupiniams užsiėmimams, pageidavo lankstinukų į namus, kad galėtų ir toliau mankštintis. Taigi, pacientai išsakė tik teigiamus atsiliepimus apie fizinį aktyvinimą stacionare.

Siekiant tobulinti slaugos specialistų kompetencijas griuvimų prevencijos srityje 2023 metais buvo parengti ir skaityti pranešimai skyriuose, vyresniųjų slaugytojų-slaugos administratorių susirinkimuose, slaugos vadovų posėdžiuose ir konferencijose, dalyviams išduoti kvalifikacijos kėlimo pažymėjimai.

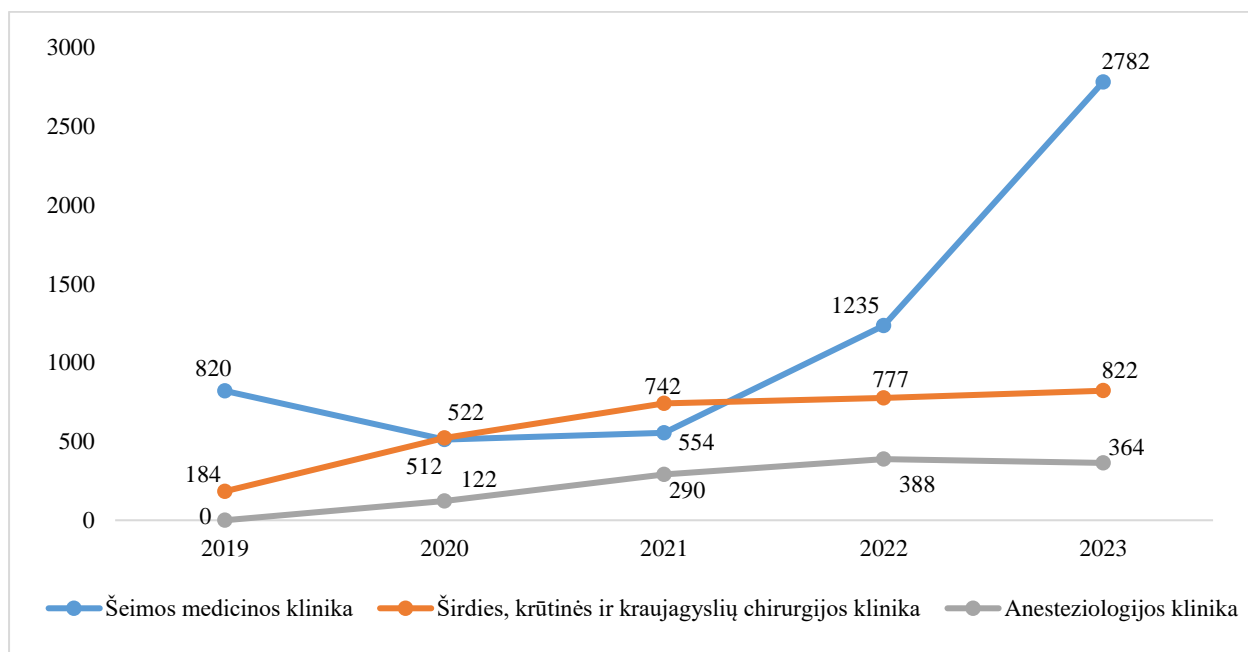
5.5.4. Slaugos specialistų kompetencijų ir savarankiškai atliekamų paslaugų plėtra

Išplėstinės slaugos praktikos slaugytojai. Siekiant šiuolaikinės slaugos praktikos įdiegimo, slaugos pažangos bei pagerinti paslaugų kokybę tęsiamas išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų etatų steigimas. Per 2023 metus Kauno klinikose įsteigta 2,5 etato; iš viso 2023 metais buvo 7,25 etato (2022 – 4,75): 2,25 etatai Šeimos medicinos klinikoje (2022 m. 1,75 etato); 1,5 etato Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje (2022 – 1,5) ir 0,5 etato Anesteziologijos klinikoje (2022 – 0,5); Neurochirurgijos klinikoje 2 etatai (2022 – 1) ir 1 etatas Skubiosios medicinos klinikoje. Taigi, išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų etatų steigimas parodo jų poreikį teikiant išplėstinės slaugos praktikos paslaugas.

Pirminės sveikatos priežiūros specializacijos išplėstinės praktikos slaugytojai Šeimos medicinos klinikoje 2023 metais atliko 2 782 savarankiškų konsultacijų (2022 – 1 235).

Širdies krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje Anestezijos ir intensyviosios terapijos išplėstinės praktikos slaugytojai 2023 metais atliko 822 savarankiškų procedūrų: 540 intraveninių nuskausminimų (2022 – 415), 257 intensyvaus stebėjimo operacijos metu, nenaudojant medikamentų, paslaugas (2022 – 342), 11 endotrachėjinių nuskausminimų (2022 – 9), 14 nuskausminimų naudojant laringinę kaukę (2022 – 11).

Anesteziologijos klinikoje anestezijos ir intensyviosios terapijos išplėstinės praktikos slaugytojai 2023 metais atliko 364 (2022 – 388) savarankiškas procedūras: intensyvus stebėjimas operacijos metu, nenaudojant medikamentų (Intervencinės radiologijos skyriuje – 178; regioninės anestezijos metu – 186). Duomenys pateikti 5.5.4.1 diagramoje.

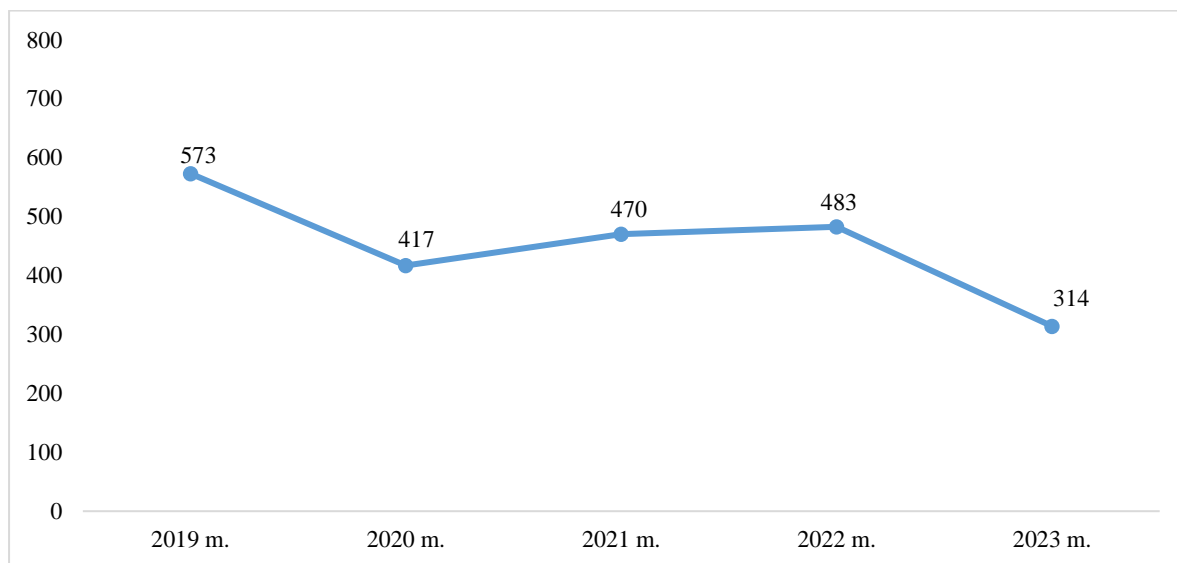


5.5.4.1. diagrama. Išplėstinės praktikos slaugytojų savarankiškai suteiktų konsultacijų/procedūrų skaičius 2019-2023 metai

Ženklus savarankiškai suteiktų konsultacijų skaičiaus didėjimas fiksuotas Šeimos medicinos klinikoje, kur įsteigti išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų etatai parodė teigiamą pokytį teikiant kokybiškas ir savalaikes paslaugas klinikos pacientams.

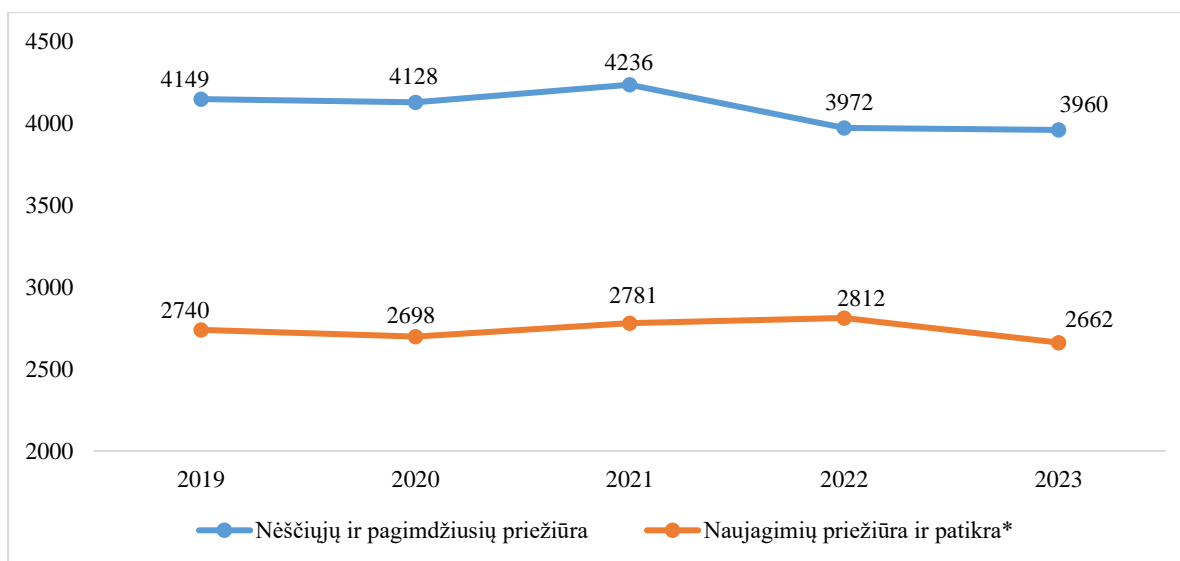
Akušeriai. Šeimos klinikoje dirbantys akušeriai 2023 metais į nėščiųjų įskaitą priėmė 94 naujas moteris, o per šiuos metus iš viso prižiūrėjo 133 nėščiąsias bei savarankiškai atliko privalomus tyrimus. Klinikoje apsilankiusioms moterims pagal programą paėmė 671 onkocitologinį tepinėlių, nustatę riziką siuntė gydytojo akušerio ginekologo konsultacijai.

Akušerijos ir ginekologijos klinikoje 2023 m. akušeriai savarankiškai prižiūrėjo 565 mažos rizikos gimdymus iš 2 902, tai sudarė 10,8 proc. (2022 – 13,78 proc.) visų priimtų gimdymų. Stebima gimdymų mažėjimo tendencija, todėl ir akušerių prižiūrimų mažos rizikos gimdymų skaičius mažėjo. Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos gimdymų skaičiaus dinamika pateikta 5.5.4.2 diagramoje.



5.5.4.2. diagrama. *Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos gimdymų skaičius 2019-2023 metais*

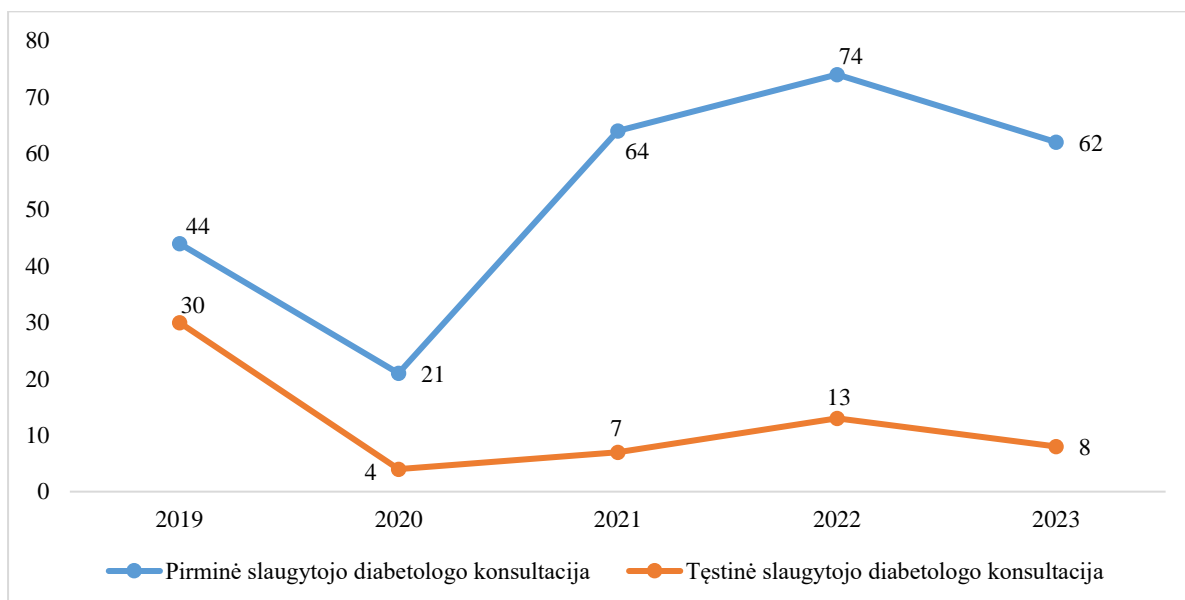
2023 m. akušeriai savarankiškai atliko 2 663 sveikų ir sergančių naujagimių priežiūrą. 2 662 naujagimiams atliko klausos, regos ir dėl įgimtų širdie ydų patikrą, 1 naujagimio tėvai patikrų atsisakė. Akušeriai vykdė 3 960 nėščiųjų ir pagimdžiusių moterų priežiūrą. Akušerių savarankiškai teiktų paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2023 metais pateikta 5.5.4.3 diagramoje.



5.5.4.3 diagrama. *Akušerių savarankiškai teiktų paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2023 metais (*vykdyta tik Akušerijos sk. su mamomis gulintiems naujagimiams)*

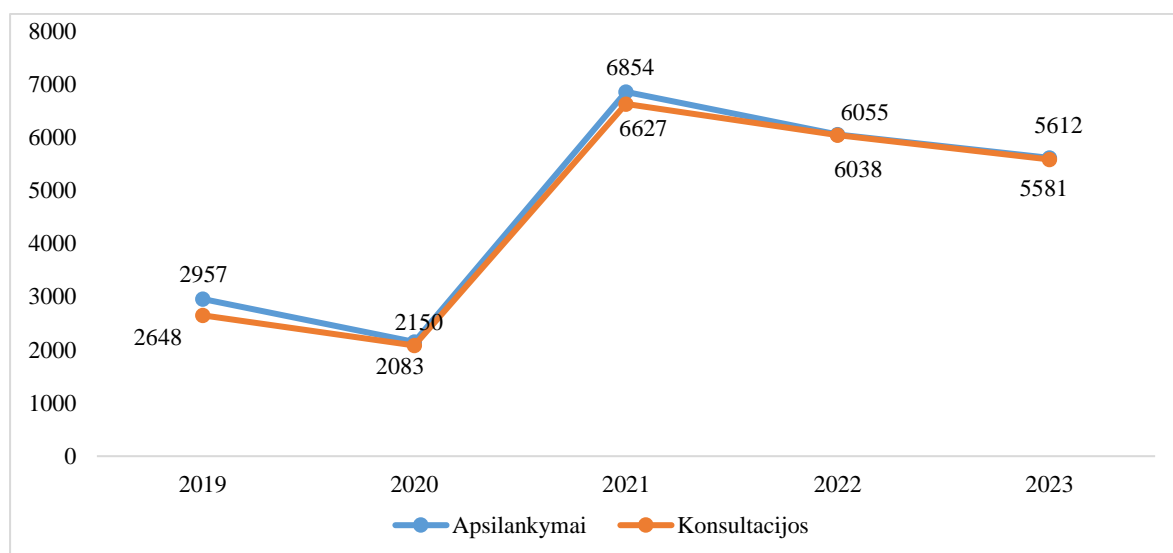
Akušėrės ne tik savarankiškai atlieka naujagimių profilaktinę patikrą, kasdienę priežiūrą, bet ir konsultuoja naujagimio priežiūros, žindymo klausimais, skaito paskaitas bei stengiasi atpažinti pogimdyminės depresijos požymius ir laiku suteikti pagalbą su emociniais sunkumais susidūrusios nėščiosioms ir tik pagimdžiusioms moterims.

Slaugytojai diabetologai. Nuo 2019 metų Šeimos medicinos klinikoje 0,25 etato krūviu dirbantis slaugytojas diabetologas teikė individualias slaugytojo diabetologo konsultacinės pagalbos paslaugas: 2023 metais suteikė 62 pirmines ir 8 tęsines konsultacijas. Suteiktų konsultacijų skaičius nuo 2019 metų pateikiamas 5.5.4.4 diagramoje.



5.5.4.4 diagrama. Šeimos medicinos klinikos slaugytojo diabetologo teiktų pirminių ir tęsinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2019-2023 metais

Endokrinologijos ambulatoriniame skyriuje teikiamos slaugytojo diabetologo paslaugos, apmokamos iš PSDF: diabetinės pėdos priežiūros (gydomasis pedikiūras ir diabetinės pėdos (žaizdų) priežiūra), pirminės ir tęsinės slaugytojų diabetologų konsultacijos. 5.5.4.5 diagramoje pateikta slaugytojų diabetologų konsultacijų bei pacientų apsilankymų skaičiaus dinamika.

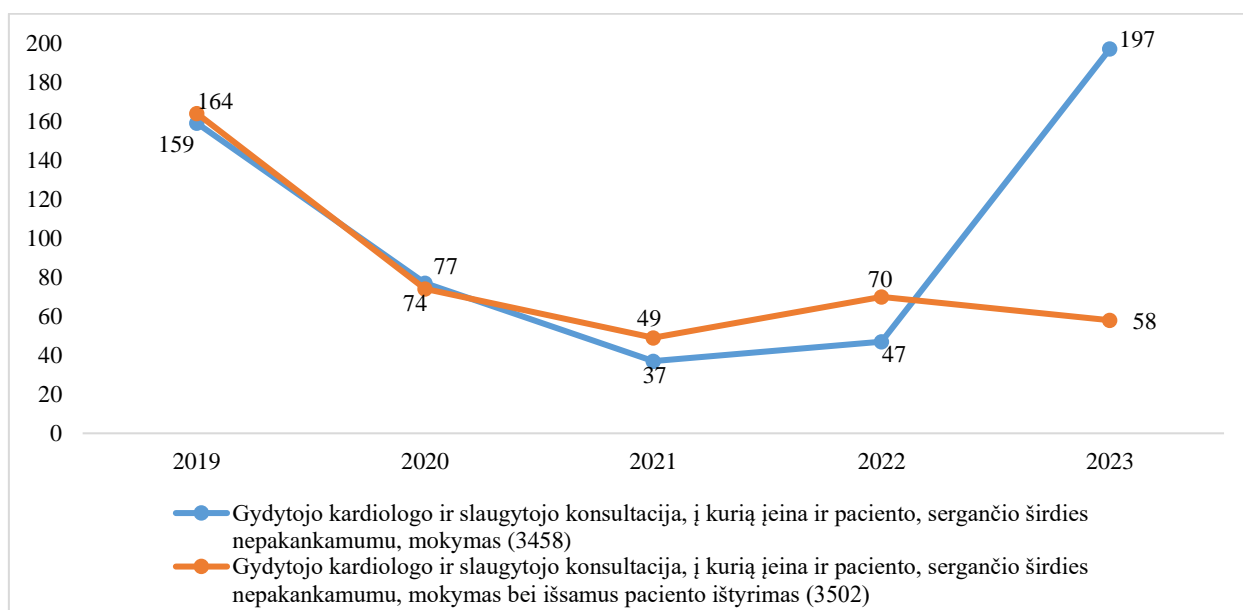


5.5.4.5 diagrama. Slaugytojų diabetologų konsultacijų ir pacientų apsilankymų Endokrinologijos klinikos ambulatoriniame skyriuje skaičiaus dinamika 2019-2023 metais

Slaugytojas diabetologas teikia sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugas savarankiškai arba komandoje, bendradarbiaudamas su kitais sveikatos priežiūros specialistais. 2023 metais buvo atliktos 5 581 TLK apmokamos konsultacijos iš 5 612 apsilankiusių pacientų.

Lyginant su 2022 metais stebėtas mažesnis apsilankusių ir konsultuotų pacientų skaičius – sumažėjimui įtakos galėjo turėti pasikeitusi sergančiųjų nėščiuoju diabetu konsultavimo tvarka (nuo 2022 m. paslaugas teikia ne tik III lygio, bet ir II lygio paslaugas teikiančios sveikatos priežiūros įstaigos).

Širdies nepakankamumo slaugytojai. Veikla vykdoma vadovaujantis 2015 m. lapkričio 24 d. LR SAM įsakymu Nr. V-1330 „Dėl gydytojo kardiologo ir slaugytojos konsultacijos, į kurią įeina ir paciento mokymas, teikimo asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, reikalavimų aprašo patvirtinimo“. 2016 m. pradėtos teikti naujos paslaugos pacientams, sergantiems širdies nepakankamumu: gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, į kurią įeina ir paciento, sergančio širdies nepakankamumu mokymas. Teikiamų paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2023 metais pateikta 5.5.4.6. diagramoje.



5.5.4.6 diagrama. Širdies nepakankamumu sergančių pacientų konsultavimo ir mokymo paslaugų skaičiaus dinamika 2019-2023 metais

Dėl pandemijos 2020 ir 2021 m. gydytojo kardiologo ir širdies nepakankamumo slaugytojo konsultacijų skaičius buvo sumažėjęs, tuo tarpu 2023 m. šis skaičius ženkliai išaugo. Širdies nepakankamumo ir ydų skyriuje 6 slaugytojos yra baigę 288 val. profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursą „Sergančiųjų širdies nepakankamumu specializuota slauga“ ir įgytas žinias sėkmingai taiko slaugant ir mokant pacientus bei jų artimuosius apie širdies nepakankamumą. Jau stacionaro skyriuje pacientai sužino apie tai, kas yra širdies nepakankamumas, jo simptomus, išsivystymo priežastis ir galimo paūmėjimo profilaktiką, skiriamus medikamentus, mitybos, gyvenamos ir savirūpos rekomendacijas.

5.5.5. Pacientų ir jų artimųjų mokymas

Pacientų ir jų artimųjų mokymo programų kūrimas ir mokymų organizavimas.

Šiuo metu Kauno klinikose vyksta pacientų ir jų artimųjų mokymas pagal 23 patvirtintas mokymo programas. 2023 m. atnaujinamos 4, pradėtos naujai rengti 3 mokymo programos:

1. Paciento mokymas atliekant kvėpavimo fiziologinius tyrimus
2. Paciento mokymas, perioperaciniu ir pooperaciniu stomos suformavimo operacijos
3. Širdies operacija: pasiruošimas ir ankstyva pooperacinė slauga

2023 m. mokymuose taikant naujas mokymo programas dalyvavo 2 693 pacientai. Detalus mokymų skaičius pagal naujas mokymo programas pateiktas 5.5.5.1 lentelėje.

5.5.5.1 lentelė. Apmokytų pacientų pagal naujas mokymo programas skaičius 2022-2023 m.

Programos pavadinimas	Metai	
	2022	2023
Pacientų burnos higienos priežiūra	25	820
Vaikų akių priežiūros ypatumai po žvairumo operacijos	48	56
Taisyklingas akių lašų ir tepalų naudojimas	356	406
Paciento priežiūra prieš ir po galvos smegenų skystį drenuojančios operacijos	3	5
Pacientų, kuriems skiriama chemoterapija, mokymo programa	65	187
Pacientų paruošimas gydymui Gama peiliu	310	418
Žindymo privalumai ir ypatumai	97	117
Tarpšlankstelinio disko išvaržos pasikartojimo prevencija	0	683
Pacientų slaugos ypatumai susiję su dirbtine plaučių ventiliacija namuose	3	1
Viso	907	2 693

Kauno klinikose 2023 metais slaugos specialistai pravedė mokymus 18 710 pacientų, t. y. 10 proc. daugiau nei 2022 m. (16 970) pagal 23 patvirtintas mokymo programas. Detalus stacionare pagal mokymo programas individualiai ir grupėse mokyty pacientų ir jų artimųjų skaičius pateikiamas 5.5.5.2. lentelėje.

5.5.5.2 lentelė. 2019–2023 m. stacionare gydytų pacientų/artimųjų mokymas

Programos pavadinimas	Metai					
	2019	2020	2021	2022	2023	
Pacientų po ileostomos arba kolostomos suformavimo operacijos savipriežiūra	177	108	201	220	208	
Tuberkulioze sergančiųjų mokymas	666	697	474	196	253	
Naujagimių infekcinių susirgimų profilaktikos mamų mokymas	3 010	3 614	4 040	3 580	3 320	
Išsėtine skleroze sergančių pacientų ir jų artimųjų mokymas	40	90	105	104	118	
Pacientų, po nugaros smegenų pažeidimo šlapinimosi kontrolės savirūpos įgūdžiai	7	6	6	4	4	
Tracheostomos priežiūra	10	3	3	3	3	
Pacientų sergančių galutiniu inkstų nepakankamumu ir gydomų peritonine dialize mokymas	9	5	22	20	18	
	Vaikai	2 762	1 792	2 774	1 988	2 979

Cukriniu diabetu sergančių vaikų mokymo programa	Tėvai	-	948	1 506	1 890	862
Cukriniu diabetu sergančių suaugusių mokymo programa	Individualiai	581	144	244	372	193
	Grupėje	1 235	1 196	1 211	1 173	1 031
	Konsultavimas kituose skyriuose	52	30	76	78	84
Epilepsija sergančių vaikų mokymo programa	Vaikai	74	67	36	41	36
	Tėvai	114	92	87	81	83
Sveikos gyvensenos mokymas turintiems antsvorio ir nutukusiems vaikams	Vaikai				245	141
	Tėvai	260	260	236	100	48
Viso		8 997	9 052	11 021	10 095	9 381

Slaugos specialistai vykdo pacientų mokymą ir ambulatoriniuose padaliniuose. 2023 metais apmokytų pacientų skaičius didesnis lyginant su 2022 metais (5.6.5.3. lentelė). 2023 m. stebima aktyvi „Akademija šeimai“ veikla bei nėščiųjų mokymas, mokymuose dalyvavo 2 134 besilaukiančios moterys.

5.5.5.3 lentelė. 2019–2023 m. ambulatoriniuose padaliniuose vykdytas pacientų

Programos pavadinimas	Metai				
	2019	2020	2021	2022	2023
Nėščiųjų mokymo programa	1 854	1 044	315	975	2 134
Cukriniu diabetu sergančių vaikų mokymo programa	781	468	536	621	756
Cukriniu diabetu sergančių suaugusių mokymo programa	2 748	328	5 095	4 179	3 549
Širdies nepakankamumu sergančiųjų pacientų mokymas	323	75	49	169	197
Iš viso:	5 706	1 915	5 995	5 944	6 636

Pacientų mokymo programos rengiamos atsižvelgiant į gydomų ir slaugomų pacientų pasiskirstymą pagal vyraujančias ligas, amžiaus grupes, mokymų poreikį patiems pacientams ir jų artimiesiems. Mokymo programų rengimo procese aktyviai dalyvauja Kauno klinikų padaliniuose dirbantys slaugos specialistai, kurie siekia užtikrinti pacientų žinių bei įgūdžių formavimo poreikius, suteikiant kokybiškas slaugos paslaugas.

5.5.6. 5P bendravimo algoritmas

Bendravimas yra vienas iš svarbiausių veiksnių, darančių įtaką pacientų pasitenkinimui teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis. Komunikacijos problemos tarp medikų ir pacientų yra dažniausia pagrindinė sveikatos priežiūros klaidų ir nepageidaujamų įvykių priežastis. Taigi, 2023 metais parengtas 5P Bendravimo standartas siekiant formuoti įstaigos darbuotojų ir naujai įdarbintų darbuotojų bendravimo normą ir įstaigos kultūrą. Bendradarbiaujant su Komunikacijos tarnyba buvo sukurta pavyzdinė vaizdo medžiaga, atkartojanti kasdienes situacijas bendraujant su pacientu ir jo artimaisiais bei darbuotojų tarpusavio bendravimo ypatumus. 5P bendravimo

standartas atkartoja 5 paprastus kultūringo bendravimo žingsnius, būtinus užtikrinti aiškų, pagarbų ir labai paprastą bendravimą su pacientu tiek sveikatos priežiūros specialistams, tiek visam Kauno klinikų aptarnaujančiam personalui.

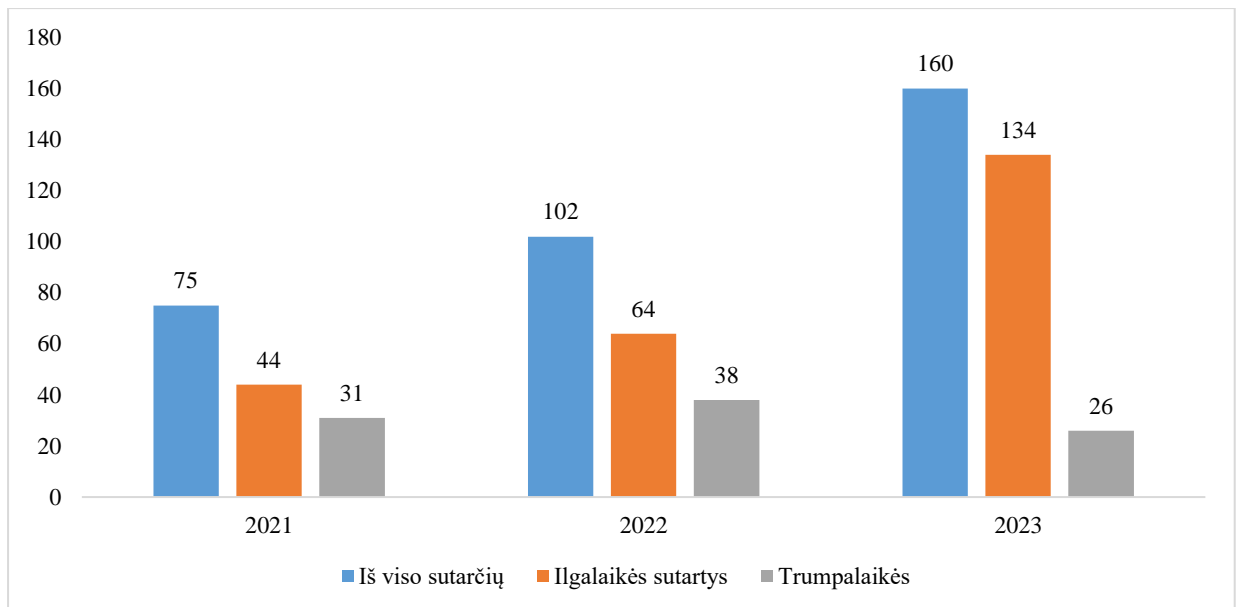
Siekiant objektyviai įvertinti darbuotojų bendravimą su pacientu, atlikta pacientų apklausa apie darbuotojų bendravimo kultūrą, darbo aprangos tvarkingumą bei darbuotojų pažymėjimų segėjimą. Daugiau nei 90 proc. pacientų teigė, kad darbuotojai maloniai bendravo, pasisveikino, pasiteiravo apie savijautą, atidžiai klausėsi, paaiškino procedūros eigą, informaciją suteikė aiškiai ir suprantamai. 88 proc. atvejų personalas prisistatė ir atsižvelgė į jų pageidavimus ir poreikius. Daugiau kaip 94 proc. atvejų konsultacijų ar procedūrų metu buvo užtikrintas paciento orumas, personalas elgėsi draugiškai (98 proc.) ir mandagiai (99 proc.). 99 proc. atvejų darbuotojų apranga ir išvaizda buvo tvarkinga, 93 proc. darbuotojų segejo darbuotojo pažymėjimą. Mokymai ir parengta medžiaga keičia išankstinius neigiamus sveikatos priežiūros specialistų įsitikinimus apie bendravimo įgūdžių svarbą bendraujant su pacientais ir tarpusavyje.

5.5.7. Bendradarbiavimas su Pacientų taryba, savanoriška veikla

Teikiant į pacientą orientuotas paslaugas ir atsižvelgiant į Pacientų tarybos išsakytus pasiūlymus buvo pradėta bendra diskusija ir kryptinga galimų pagalbos pacientams sprendimų paieška – vienas iš tokių projektų „Socialinis palydėjimas“. Labai svarbus planine tvarka stacionarizuojamų pacientų informavimas ir tinkamas paruošimas įvairioms procedūroms ir operacijoms, todėl buvo atlikta šiuo metu naudojamų planinio stacionarizavimo atmintinių analizė ir, įvertinus poreikį, sukurta pavyzdinė planinio pacientų stacionarizavimo atmintinė. Tikslas – suvienodinti visų profilinių klinikų atmintinių struktūrą ir dizainą. Atmintines sudarys privalomos dalys, kuriose bus išdėstyta išsami, aiški ir glausta informacija pacientams apie pasiruošimą procedūrai ar operacijai, padalinį, į kurį bus stacionarizuotas bei bendra informacija apie Kauno klinikas ir paciento kelio į stacionarizavimo vietą schema.

Kitas, ne mažiau svarbus projektas, kuriame su kitomis Kauno klinikų tarnybomis dalyvavo slaugos koordinavimo tarnybos specialistai – neatlygintinai naudojamų neįgaliųjų vežimėlių stotelės įvairiuose Kauno klinikose padaliniuose. Projektas startavo 2023 metų gegužės mėnesį, kuomet buvo derinamas vežimėlių poreikis ir laikymo vietos – stotelės. Klinikų mastu įsigyti 64 vežimėliai, kurie buvo išdalinti klinikų padaliniams ir filialams. O tam, kad sunkiai judantiems pacientams būtų lengviau pasiekti gydytojų konsultantų ar nutolusių padalinių skyrius buvo įrengtos stotelės, kuriose aiškiai išdėstyta informacija apie vežimėlių naudojimą. Taigi, nuo patekimo į ligoninę užtikrinamos į pacientą orientuotos paslaugos.

Savanoriškos veiklos plėtra. Slaugos koordinavimo tarnyba kuruoja bei koordinuoja savanorių veiklą Kauno klinikose. Savanorystė populiarėja, o per 2023 metus iš viso pasirašytos 160 savanorystės sutarčių: iš jų 134 ilgalaikės ir 26 trumpalaikės savanorystės sutartys. Pasirašomų ilgalaikių ir trumpalaikių sutarčių skaičius kasmet auga ir tai rodo didėjantį moksleivių ir studentų susidomėjimą savanoryste. Duomenys pateikiami 5.5.7.1. diagramoje.



5.5.7.1 diagrama. Savanorių, pasirašiusių ilgalaikes ir trumpalaikes sutartis 2021-2023 m., skaičius

Daugiausiai savanorių buvo 16-24 metų. Savanoriai pagelbėjo įvairiuose skyriuose tiek darbuotojams, tiek pacientams, dalyvavo vienkartinėje savanorystėje šventinėse ir socialinėse akcijose, taip ugdydami socialinės bendrystės supratimą, atsakomybės ir pagarbos jausmą.

5.5.8. Organizuoti renginiai

Organizuotos mokslinės – praktinės konferencijos:

- 2023 m. vasario 8 d. bendradarbiaujant su LSMU MA Slaugos fakultetu ir Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija mokslinė praktinė konferencija „Klinikinė pastoracija: dėkingumas ir gailestingumas sveikatos priežiūros sistemoje“, skirtoje pasaulinei ligonių diena paminėti. Konferencijoje dalyvavo 278 dalyvių iš visos Lietuvos.

- 2023 m. gegužės 11 d. bendradarbiaujant su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, LSMU Kauno ligonine, Lietuvos slaugytojų vadovų sąjunga, Anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojų draugija, Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija, Lietuvos Kardiologijos slaugytojų draugija, Lietuvos Radiologijos technologų asociacija, Lietuvos Akušerių sąjunga organizuota tarptautinė mokslinė praktinė konferencija skirta Tarptautinei slaugytojų dienai paminėti „Slaugytojų konventas – 2023“, konferencijos tema: „Mūsų slaugytojai. Mūsų ateitis“. Renginyje dalyvavo beveik 400 dalyvių be svečių ir lektorių.

5.5.9. Apibendrinimas

- Visose numatytose profilinese klinikose įsteigta slaugos vadovo pareigybė. Įvykdyti 206 konkursai slaugos specialistams.

- Aktyviai bendradarbiaujant su Lietuvos mokymo institucijomis 2023 metais į Kauno klinikas įsidarbino 55 absolventai.

- Siekiant formuoti darbuotojų bendravimo kultūrą organizacijoje parengtas 5P Bendravimo standartas.

- Pradėta taikyti nauja slaugos specialistų skatinimo fondo lėšų paskirstymo tvarka.

- Atlikta slaugos specialistų pasitenkinimo darbu apklausa, kurioje dalyvavo 698 Kauno klinikų darbuotojai. Darbuotojų pasitenkinimo darbu lygis – 0,78 ir tai reiškia, kad 78 proc. apklausoje dalyvavusių respondentų pasitenkinimą darbu vertino 7-10 balų.

- Slaugos proceso kokybei užtikrinti vadovaujantis galiojančiomis medicinos normomis, atnaujinta 13 slaugos specialistų pareigybių aprašymų; parengti 35 slaugos protokolai, 5 pacientų mokymo programos.

- Pagal mokymo programas stacionaro padaliniuose buvo apmokyti 9 381,

ambulatoriniuose – 6 636 pacientai; naujai parengtas mokymo programas išklausė 2 693 pacientai.

- Vykdytas slaugos kokybės rodiklių stebėjimas ir vertinimas: pragulų išsivystymo rizika vertinta 90,2 proc., griuvimų rizika – 93,4 proc. pacientų. Kauno klinikose iš visų stacionarizuotų pacientų pragulos išsivystė 0,31 proc., stacionare įvykusių griuvimų rodiklis siekė 0,5/1000 lovadienių.

- Vertintas pacientų pasitenkinimas paslaugomis naudojant naują apklausos metodą: užpildytos 22 308 anketos. Pacientų pasitenkinimo lygis suteiktomis stacionarinėmis paslaugomis – 0,98, ambulatorinėmis paslaugomis – 0,94.

- Stacionariniuose ir ambulatoriniuose padaliniuose įvykdyti 183 patikrinimai.

- Antroje interaktyvioje slaugytojų olimpiadoje varžėsi 95 Kauno klinikų slaugos specialistai.

- Bendradarbiaujant su kitų tarnybų specialistais įvykdyti 102 viešųjų medicinos pagalbos priemonių pirkimo konkursai.

- Ligoninėje savanoriavo 160 savanorių.

5.5.10. Siekiniai 2024 m.

- Stiprinti lyderystę slaugos srityje.

- Optimizuoti slaugos procesą ir gerinti slaugos paslaugų kokybę perskirstant slaugytojų kompetencijų nereikalaujančias funkcijas atitinkamiems darbuotojams.

- Vykdyti išplėstinės slaugos praktikos plėtrą.

- Įgyvendinti slaugytojų pritraukimo ir išsaugojimo Kauno klinikose strategiją.

- Vykdyti darbuotojų pasitenkinimo darbu apklausas, teikti rekomendacijas darbo aplinkos gerinimui.

- Siekti skaidrumo paskirstant skatinimo fondo lėšas, atsižvelgiant į nustatytus slaugos kokybinius ir kiekybinius rodiklius.

- Tobulinti slaugos proceso vadybą atnaujinant pareigybių aprašymus, rengiant naujus, mokslo įrodymais grįstus slaugos dokumentus (slaugos protokolus, intensyvaus stebėjimo lapus ir kt.), diegti elektroninę slaugos dokumentaciją.

- Gerinti Kauno klinikose gydomiems ir slaugomiems pacientams teikiamas paslaugas vykdant slaugos kokybinių rodiklių stebėseną, prevencinių priemonių atnaujinimą ir diegimą klinikinėje praktikoje.

- Kelti darbuotojų kvalifikaciją pacientų saugos ir sveikatos priežiūros kokybės vadybos srityse.

- Kelti profesines kompetencijas ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje panaudojant slaugos specialistams skirtą kvalifikacijos kėlimo užsienyje fondo lėšas.

- Formuoti slaugos ir pagalbinio personalo bendravimo su pacientais ir jų artimaisiais kultūrą.

- Stiprinti slaugos specialistų profesijos prestižą viešinant slaugytojų pasiekimus klinikinėje praktikoje ir akademinėje bendruomenėje.

6. Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

6.1. Kokybės vadybos sistema

Kauno klinikų valdymas vykdomas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, taikomos Europos Sąjungos (ES) direktyvos, tarptautiniai standartai. Kauno klinikų kokybės vadybos sistema (toliau – Kauno klinikų KVS) nuolat tobulinama, siekiant užtikrinti aukščiausio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir vystymą, plėtojant pažangiausias technologijas ir inovacijas, atsižvelgiant į visuomenės bei suinteresuotų šalių lūkesčius.

2023 metais Kauno klinikose buvo nuosekliai įgyvendinta visuotiniu dalininkų susirinkimu patvirtinta veiklos strategija 2019 – 2023 metams, kurioje, atsižvelgiant į įstaigos misiją bei viziją, nustatytos prioritetinės veiklos kryptys, pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai ligoninės valdymo tobulinime; orientuotame į pacientą ir veiklos efektyvumą klinikinės veiklos ir slaugos tobulinime; personalo atrankos ir kvalifikacijos kėlimo tobulinime; bendruomeniškumo, tolerancijos, pagarbos, sąžiningumo, profesionalumo ir kitų vertybių puoselėjime bei antikorupcinės aplinkos kūrimo; mokslo, studijų ir inovacijų plėtroje (bendradarbiaujant su LSMU); technologijų ir infrastruktūros plėtroje.

Pradėta kurti įstaigos vertinimo rodiklių vertinimo sistema. Įvykdytas viešasis pirkimas ir pradėta realizuoti pirmoji Kauno klinikų veiklos ir kokybės rodiklių analitikos sistema, duomenis teikianti realiuoju laiku ir apjungianti skirtingus duomenų šaltinius.

Nuosekliai įgyvendinant įstaigos strateginius tikslus, siekiant gerinti vykdomos veiklos rezultatyvumą ir efektyvumą, optimizuoti personalo veiksmus, mažinti administracinio darbo krūvį, tęstas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 1999-11-29 įsakymu Nr. V-515 „Dėl sveikatos priežiūros įstaigų veiklos apskaitos ir atskaitomybės tvarkos“ nustatytų privalomų sveikatos statistikos apskaitos tipinių formų skaitmenizavimas, generuojant jas iš LIS esančių duomenų.

Įdiegtas operacinės ir biopsinės medžiagos žymėjimas, naudojant brūkšninių kodų spausdintuvus.

Informacinių technologijų tarnybos vidiniais pajėgumais sukurtas ir įdiegtas metinių ataskaitų planavimo įrankis, skaitmenizuotas Stacionare gydomo asmens statistinės kortelės (Forma Nr. 066/a-LK) pildymas.

Chirurginio ir terapinio profilio klinikose ir toliau sėkmingai diegtas Lean sistemos įrankis „Asaichi lentos“.

Atskyrus vadovo – gydytojo specialisto pareigybes, patvirtinti unifikuoti profilinei klinikos vadovo ir profilinei klinikos skyriaus vadovo pareigybių aprašymai, orientuojant juos į vadybinę pusę. Baigtas gydytojų specialistų pareigybių aprašymų rengimas, unifikuojant juos nepriklausomai nuo darbo vietos.

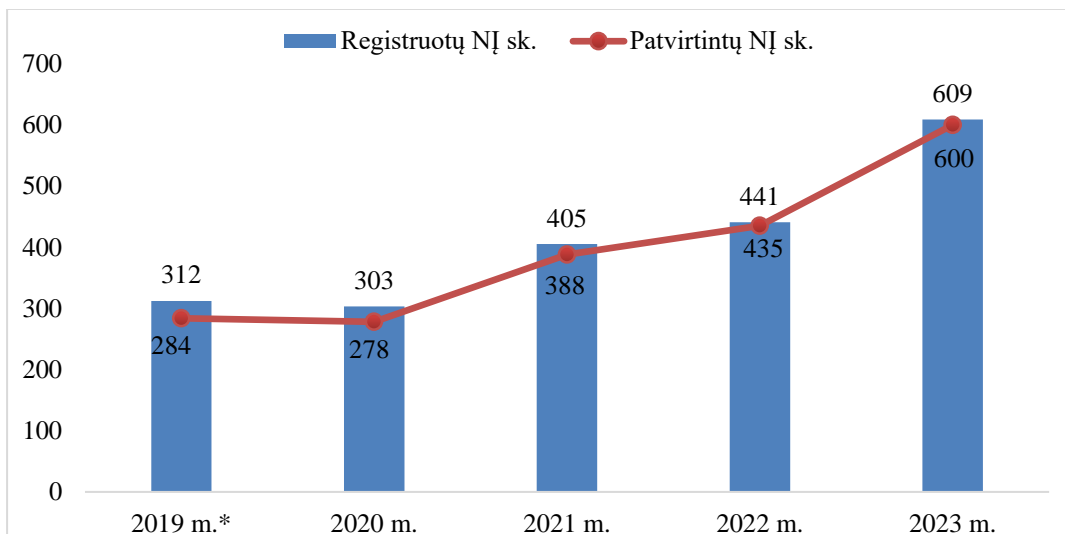
Tobulinta sveikatos priežiūros specialistų vertinimo sistema, orientuota į darbuotojų motyvacijos skatinimą. Sveikatos priežiūros specialistų veikla pradėta vertinti pagal nustatytas, objektyviais kriterijais paremtas, atestacijų bei veiklos vertinimo taisykles.

Kauno klinikų kokybės vadybos sistema plėtota, vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktų bei tarptautinių standartų reikalavimais. Joje veikiantys medicininiai padaliniai, kuriuose yra sukurtos kokybės vadybos posistemės – Akušerijos ir ginekologijos klinika, Audinių bankas, Laboratorinės medicinos klinika, Genetikos ir molekulinės medicinos klinika, Imunologijos ir alergologijos klinika, Kraujo centras, Patologinės anatomijos klinika, Vaistinė – tęsė veiklą ir tobulino procesus.

Tobulinant Kauno klinikų kokybės vadybos sistemą 2023 metais parengti ir atitinkamuose registruose užregistruoti 157 KVS dokumentai: 39 diagnostikos ir gydymo protokolų, 189 darbo instrukcijų ir slaugos protokolų, 7 procedūros, 22 pacientų sutikimo formos.

2023 metais ypatingas dėmesys skirtas pacientų saugai. 2023 metais registruotas ir analizuotas 609 nepageidaujamas įvykis (patvirtinti 600 nepageidaujami įvykiai) (6.1.1 diagrama) bei 79 neatitiktys. 17 nepageidaujamų įvykių aplinkybes nagrinėjo generalinio direktoriaus įsakymais sudarytos komisijos. Identifikuotos rizikos, teikti siūlymai ir rekomendacijos, vykdyta

rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną. 2023 m. taip pat atnaujinta Nepageidaujamų įvykių stebėsenos tvarka (pagal LR SAM reglamentavimą), kurioje be kita ko: numatytas reguliarus nepageidaujamų įvykių stebėsenos rezultatų teikimas Direktoratui, numatytas reguliarus nepageidaujamų įvykių aptarimas padaliniuose, išskirti nepageidaujamų įvykių valdymo lygiai. Į nepageidaujamų įvykių nagrinėjimą aktyviai įtraukti padalinių kokybės vadybininkai.



6.1.1 diagrama. Nepageidaujamų įvykių atvejų dinamika 2019-2023 m.

(*2019 m. NĮ sąrašą sudarė A ir B sąrašai. 2019 m. iš viso užregistruoti 312 NĮ, iš jų 284 patvirtinti B sąrašo NĮ. atv.)

Plėtojant pacientų saugos iniciatyvas, padaliniuose saugos įvykiai pradėti registruoti sukurtoje Saugos perspėjimo sistemoje (PSP). 2023 metais viso užregistruoti ir padaliniuose nagrinėti 61 saugos perspėjimo incidentai.

Kauno klinikose įkurta ir darbą pradėjo pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis paslaugomis vertinimo darbo grupė, į kurios sudėtį įtraukti ir Pacientų tarybos atstovai. Darbo grupė posėdžių metu vertinimo ir analizavo Kauno klinikų ambulatorinių ir stacionaro padalinių pacientų pasitenkinimo asmens sveikatos priežiūros paslaugomis duomenis, gautus pacientams užpildžius sugeneruotus QR kodų pagalba ar popierinius klausimynus. 2023 m. teigiamai Kauno klinikose suteiktas paslaugas įvertino 98,2 proc. stacionaro pacientų ir 94,3 proc. ambulatorinių pacientų.

Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VASPVT), įvertinusi pateiktus dokumentus, suteikė teisę teikti 40 naujų licencijuojamų paslaugų laboratorinės diagnostikos, ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, stacionarinės asmens sveikatos priežiūros, bendrosios asmens sveikatos priežiūros medicinos srityse. VASPVT atliko psichiatrijos profilio paslaugų planinės licencijos dalies sąlygų laikymosi priežiūrą, vertino Šeimos medicinos paslaugų atitiktį akreditavimo standartams.

6.1.1. Siekiniai 2024 m.

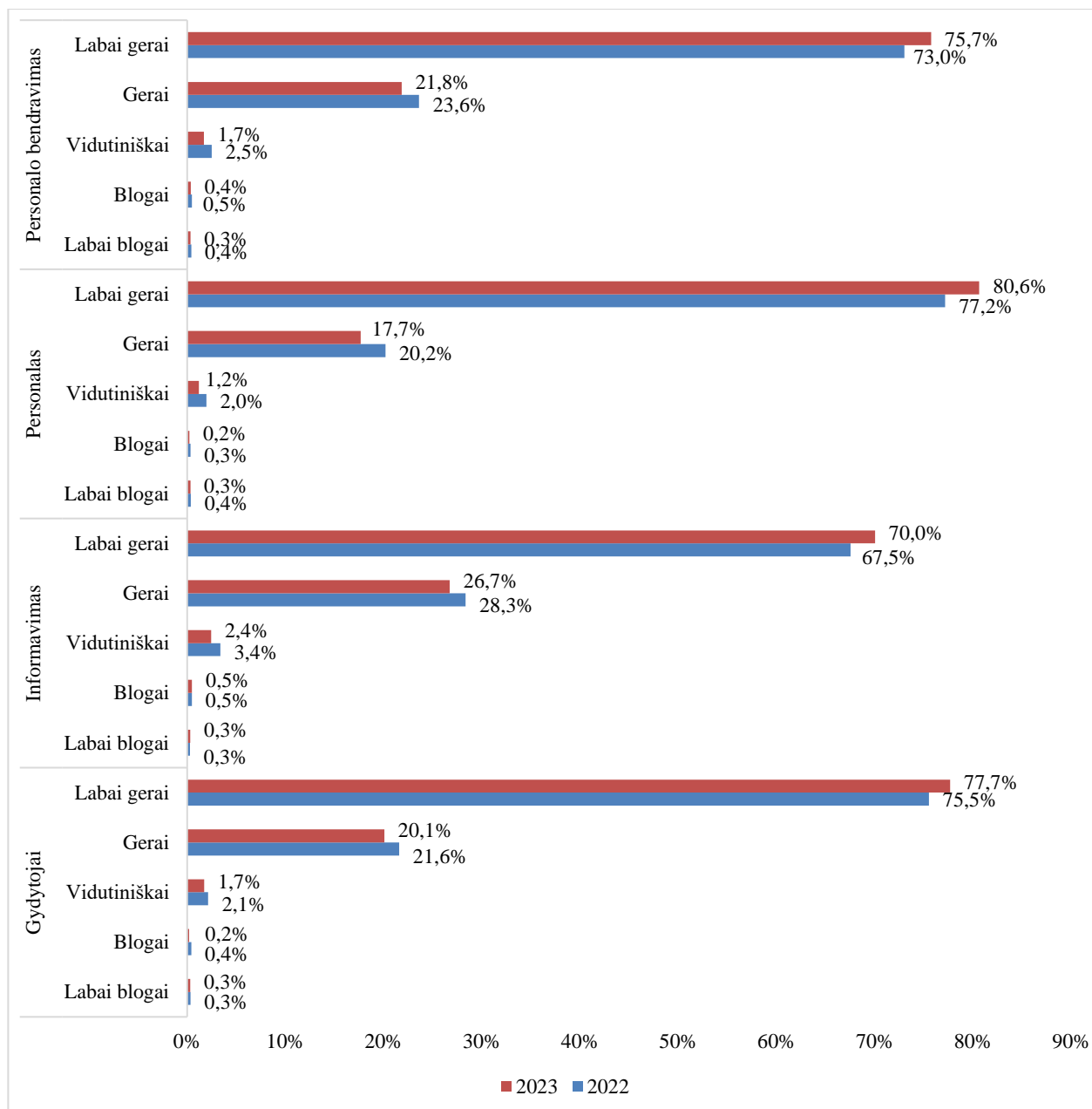
- Užtikrinti Kauno klinikų veiklos strategijoje patvirtintos kokybės vadybos sistemos plėtros įgyvendinimą bei procesinį valdymą. Diegiant procesinį valdymą toliau struktūrizuoti klinikinius procesus, identifikuoti šių procesų kokybę atspindinčius rodiklius, tobulinti jų stebėsenos sistemą, tęsti privalomų sveikatos statistikos apskaitos tipinių formų skaitmenizavimą.
- Didinti paciento, jo artimųjų, šeimos narių įsitraukimą į pacientų saugos iniciatyvas.
- Kelti darbuotojų kvalifikaciją pacientų saugos ir sveikatos priežiūros kokybės vadybos srityse.

6.2. Pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2019 m. gruodžio 3 d. Nr. V-1377 įsakymu „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. Lapkričio 29 d. Įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais, Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2022 m. gruodžio 19 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-1224 „Dėl pacientų pasitenkinimo suteiktomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo organizavimo tvarkos aprašo, pacientų pasitenkinimo paslaugomis valdymo grupės sudarymo ir jos darbo reglamento tvirtinimo“, buvo vykdoma pacientų pasitenkinimo teikiamomis stacionarinėmis ir ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausa.

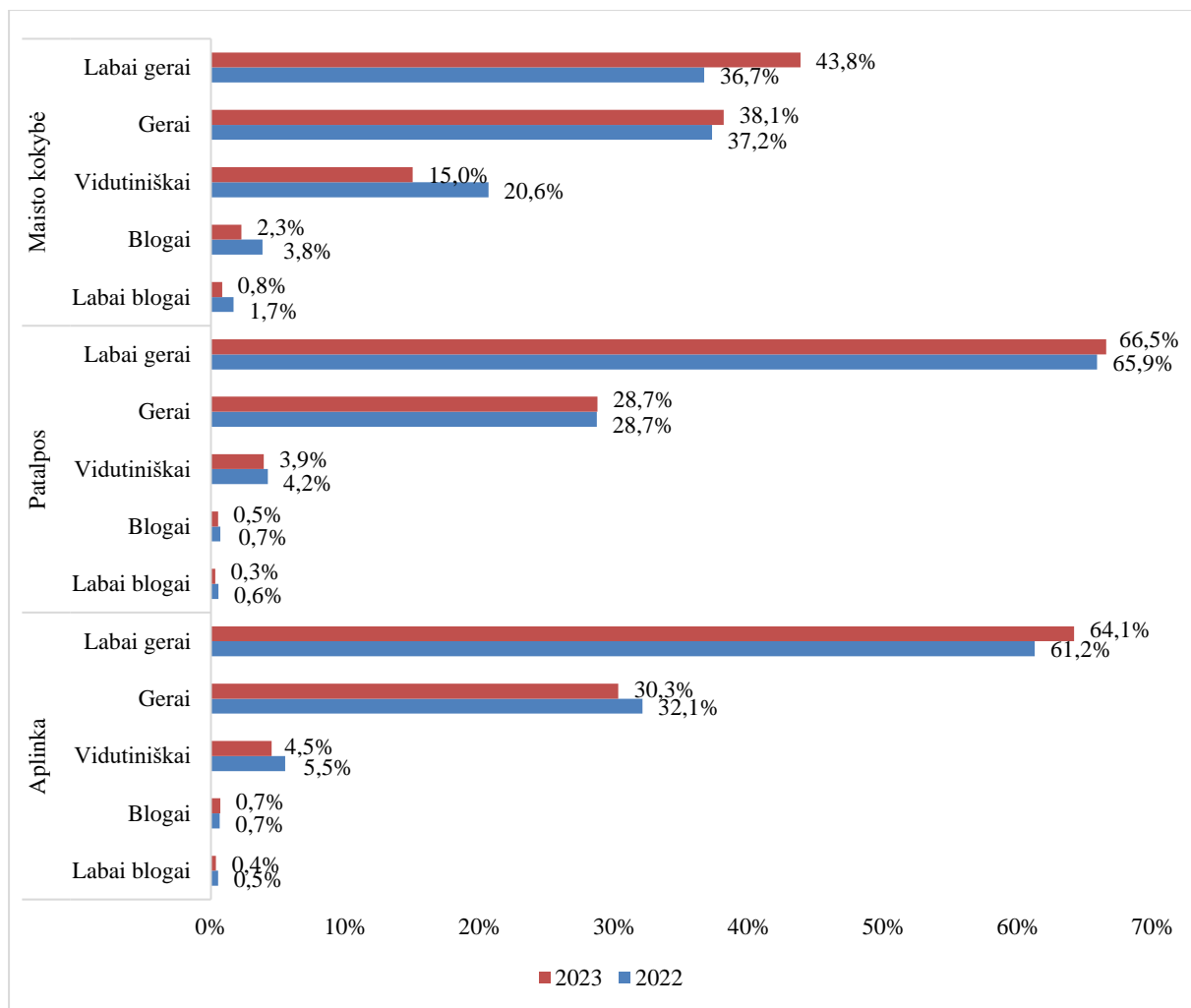
Kauno klinikų pacientai tiek stacionarinėje, tiek ambulatorinėje grandyje turėjo galimybę išreikšti nuomonę apie suteiktų paslaugų kokybę. Apklausiai vykdyti buvo parengtos elektroninės anketų formos, skirtos įvertinti stacionarines ir ambulatorines paslaugas, sugeneruoti skirtingi QR kodai, kuriuos pacientai skenavo asmeninio išmaniojo įrenginio pagalba, taip užpildydami pasitenkinimo paslaugomis anketas. Apklausa buvo vykdyta ištisus metus, todėl buvo surinkta reprezentatyvi imtis. Kauno klinikų stacionare (su filialais) per 2023 metus gydyti 97 096 pacientai, o anketas užpildė 13 589 pacientai ir tai sudarė 14 proc. stacionare gydytų pacientų.

Pacientai įvertino gydytojų, slaugos specialistų darbą, personalo bendravimą ir bendradarbiavimą, informacijos suteikimą, ligoninės aplinką saugumo ir patogumo atžvilgiu, maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 6.2.1 ir 6.2.2 diagramose.



6.2.1 diagrama. Gydytojų ir slaugytojų bendravimo, ir informavimo kokybė pacientų požiūriu 2022-2023 metais

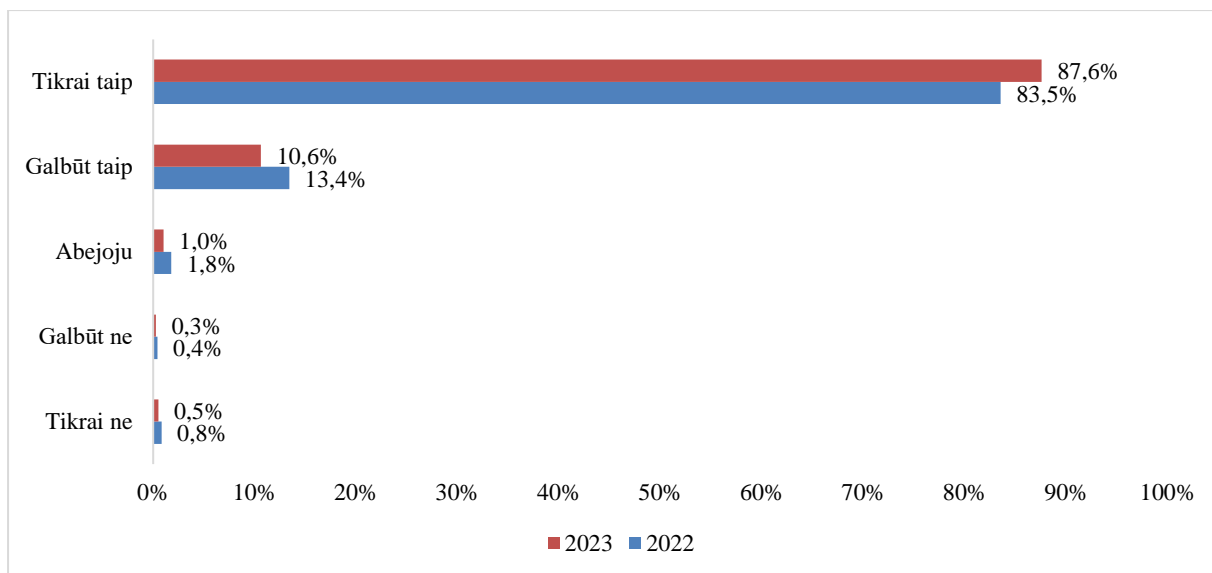
Stacionariųjų paslaugų kokybę – gydytojų (97,8 proc.) ir slaugytojų (98,3 proc.) darbą, informavimą (96,7 proc.) ir bendravimą (97,5 proc.) labai gerai ir gerai vertino panašiai, kaip ir 2022 metais.



6.2.2 diagrama. Aplinkos, patalpų ir maisto kokybės vertinimas pacientų požiūriu 2022-2023 metais

Taigi, Ligoninės aplinką saugumo ir jaukumo atžvilgiu teigiamai įvertino net 94,4 proc., patalpų švarą – 95,2 proc. respondentų. Maisto kokybe buvo patenkinti 81,9 proc. anketas užpildžiusių respondentų (2022 metais – 73,9 proc. respondentų). Ligoninės maisto kokybę pacientai 2023 metais vertino geriau nei 2022 metais.

Pacientų klausėme „Ar rinkytusi dar kartą ir ar rekomenduotų šią ligoninę kitam“, tai 87,6 proc. (2022 – 83,5 proc.) respondentų atsakė „Tikrai taip“, 0,5 proc. (2022 – 0,8 proc.) – „Tikrai ne“, likusi dalis (11,9 proc.) (2022 – 15,7 proc.) abejojo. 6.2.3. diagramoje pateikiamas procentinis pacientų nuomonės pasiskirstymas 2022-2023 metais.



6.2.3 diagrama. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas 2022-2023 metais pagal tai, ar rekomenduotų šią ligoninę kitam

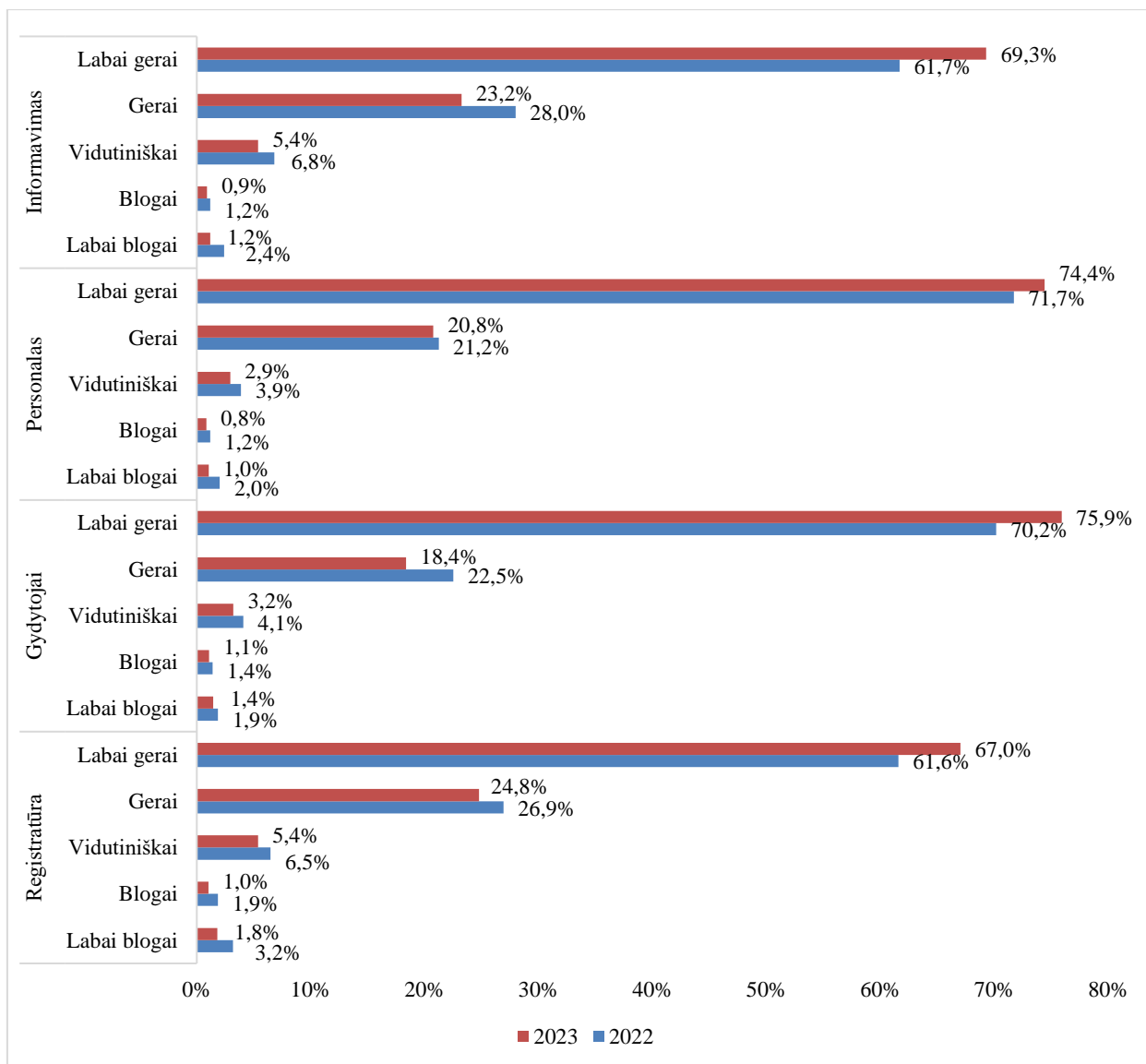
Nustatėme pacientų pasitenkinimo paslaugomis lygį, kuris siekia 0,98 ir yra toks pat, kaip ir 2022 metais. Pacientų buvo prašoma įvertinti savo bendrą pasitenkinimą paslaugomis skalėje nuo 1 iki 10, kai 1 reiškė *Labai blogai*, 10 – *Labai gerai*. Taigi, net 98 proc. respondentų teigiamai (7-10 balų) įvertino suteiktas stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis paslaugomis vertinimas.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. Nr. V-419 įsakymu „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašo ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais ir Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2022 m. gruodžio 19 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-1224 „Dėl pacientų pasitenkinimo suteiktomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo organizavimo tvarkos aprašo, pacientų pasitenkinimo paslaugomis valdymo grupės sudarymo ir jos darbo reglamento tvirtinimo“ buvo vykdoma pacientų pasitenkinimo teikiamomis ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis apklausa. Kauno klinikų ambulatoriniuose padaliniuose (su filialais) apsilankiusių pacientų skaičius per 2023 metus buvo 898 538. Apklausa buvo vykdoma ištisus metus, o užpildytų anketų skaičius siekė 8 719.

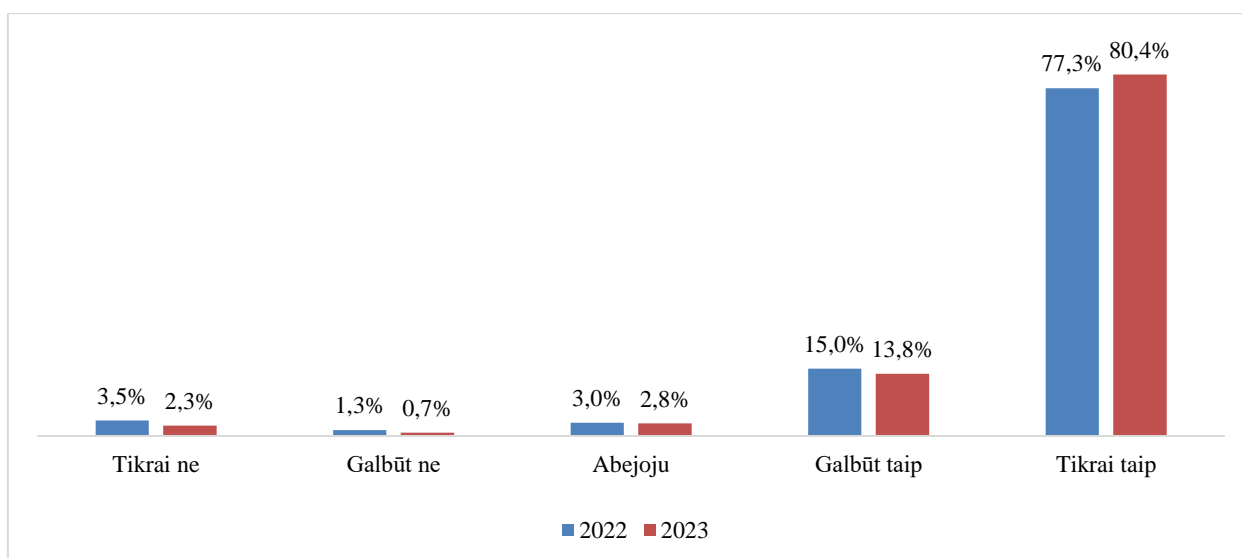
Ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas pacientai vertino pildydami elektroninę anketą savo telefone arba planšetėje, kurią pateikė padalinio darbuotojas.

1-4 anketos klausimais buvo siekiama išsiaiškinti, kaip pacientai vertina gydytojų, slaugytojų ir registratūros darbuotojų atliekamą darbą ir ar suteikta informacija apie ligą ir tolesnį gydymą buvo aiški ir ar informacijos pakako. Lyginant su 2022 metais gydytojų, slaugytojų, registratūros darbą bei suteiktą informaciją 2023 metais pacientai vertino panašiai. Ambulatorinių padalinių registratūros darbą (91,8 proc.), gydytojų (94,3 proc.) ir slaugytojų (95,2 proc.) bendravimo ir informavimo (92,5 proc.) kokybę pacientai įvertino labai gerai ir gerai. 6.2.4 diagramoje pateikiami duomenys.



6.2.4 diagrama. Pacientų pasitenkinimas 2022-2023 metais suteiktomis ambulatorinėmis paslaugomis

Pacientų buvo klausiama, ar rekomenduotų Kauno klinikų ambulatorines paslaugas kitiems; 6.2.5 diagramoje pateikiamas 2022 ir 2023 metų pacientų nuomonės pasiskirstymas.



6.2.5 diagrama. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas 2022-2023 metais pagal tai, ar rekomenduotų Kauno klinikų ambulatorines paslaugas kitiems

Taigi, 2023 metais 80,4 proc. (2022 – 77,3 proc.) ambulatorines paslaugas gavusių respondentų tikrai rekomenduotų Kauno klinikas kitiems, 2,3 proc. (2022 – 3,5 proc.) tikrai nerekomenduotų Kauno klinikų ambulatorinių paslaugų kitiems. Pacientų, kurie rekomenduotų ligoninę kitiems procentas nežymiai padidėjo.

Pacientų buvo prašoma skalėje nuo 1 iki 10 įvertinti bendrą pasitenkinimą LSMUL KK ambulatorinėmis sveikatos priežiūros paslaugomis, kai 1 reiškė *Labai blogai*, 10 – *Labai gerai*. Pacientų pasitenkinimo LSMUL Kauno klinikose teiktomis ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis 2023 metais šiek tiek pakilo ir buvo 0,94 balo (2022 – 0,92). Iš 8 719 respondentų, užpildžiusių anketas, ambulatorines paslaugas teigiamai (7-10 balais) įvertino 94 proc. pacientų.

6.2.1. Apibendrinimas

Įvertinę bendrą pacientų pasitenkinimą stacionarinėmis ir ambulatorinėmis paslaugomis, galime daryti išvadą, kad 2023, kaip ir 2022 metais pacientai buvo labiau patenkinti teiktomis stacionarinėmis nei ambulatorinėmis paslaugomis. Apklausos anketoje pacientams buvo galimybė palikti atsiliepimą apie gautų paslaugų kokybę. Taigi, pacientai dažniausiai išsakydavo padėkos žodžius sveikatos priežiūros specialistams bei pasiūlymus dėl darbuotojų bendravimo, informacijos suteikimo, darbo organizavimo ir bendros klinikų aplinkos. Siekiant patenkinti pacientų lūkesčius, generalinio direktoriaus įsakymu 2022 metais buvo patvirtinta Pacientų pasitenkinimo paslaugomis valdymo grupė, kuri 2023 metais organizavo 3 posėdžius, kartu su pacientų tarybos atstovais lankė klinikas, teikė siūlymus, rekomendacijas ir glaudžiai bendradarbiavo bei vertino taikytus korekcinius ir prevencinius veiksmus padaliniuose.

6.2.2. Siekiniai 2024 m.

Išlaikyti aukštą paslaugų kokybę kuriant saugią, patogią ir į pacientų lūkesčius orientuotą aplinką bei siekti vis didesnio pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis. Skatinti nuolatinį darbuotojų ir pacientų bendravimą ir bendradarbiavimą, empatiją pacientams ir jų artimiesiems.

6.3. Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės kontrolė – Vidaus audito tarnybos veikla

Kauno klinikų Vidaus audito tarnyba (toliau – Tarnyba) yra atskiras Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Kauno klinikų generaliniam direktoriui.

Tarnybos pagrindiniai tikslai – vertinti ir padėti gerinti Kauno klinikų veiklą ir teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, įskaitant organizacinius procesus, tiesiogiai susijusius su klinikinių procesų vykdymu ir darančius jiems tiesioginę įtaką; padėti siekti Kauno klinikų veiklos tikslų, tobulinant Kauno klinikų valdymą, rizikos valdymą ir vidaus kontrolę.

Tarnyba vykdo vidaus audito ir vidaus medicininio audito funkcijas. Tarnybos etatinę struktūrą sudaro vidaus auditoriai ir Vidaus medicininio audito skyrius (toliau – Skyrius). Tarnybos vadovas ir vidaus auditoriai vykdo vidaus audito funkcijas, Skyriaus medicinos auditoriai vykdo vidaus medicininio audito funkcijas.

2023 metais pagrindinės Tarnybos veiklos kryptys buvo šios:

- planiniai Kauno klinikų profilinių klinikų ir kitų padalinių vidaus auditai ir vidaus medicininiai auditai;
- pacientų (jų atstovų) prašymų, skundų nagrinėjimas;
- rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną;
- atstovavimas įstaigai santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir kt.;
- dalyvavimas nepageidaujamų įvykių ir neatitiktųjų registravimo organizavime, analizėje;
- dalyvavimas rengiant Kauno klinikų dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir rizikos valdymo veikla bei Kauno klinikų kokybės vadybos dokumentus.

Tarnybos darbas 2023 metais buvo vykdomas pagal Tarnybos vadovo ir Skyriaus vadovo parengtus ir su Kauno klinikų generaliniu direktoriumi suderintus metinius Tarnybos ir Skyriaus veiklos planus. Metiniai veiklos planai sudaryti atsižvelgiant į Vidaus audito tarnybos 2022 – 2024 metų ilgalaikį veiklos planą, Kauno klinikų vykdomų funkcijų apimtį ir jų svarbą, praėjusiais laikotarpiais Tarnybos ir kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų atliktų patikrinimų rezultatus, pacientų skundų, nepageidaujamų įvykių analizių duomenis, Tarnybos personalo išteklius, pokalbius su Kauno klinikų administracija ir pagal poreikį su kitais įstaigos darbuotojais.

Vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus patvirtintais Tarnybos ir Skyriaus 2023 metų veiklos planais, vykdant kitas Tarnybai pavestas funkcijas bei Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus, Tarnybos darbuotojai:

- atliko 10 vidaus ir vidaus medicininių auditų 30-yje Kauno klinikų medicininių ir nemedicininių padalinių, iš jų 2-juose Kauno klinikų filialo medicininiuose padaliniuose, pateikė 45 rekomendacijas tikrintų padalinių veiklos tobulinimui;

- dalyvavo 17-oje Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymais sudarytų komisijų, darbo grupių, kurios atliko įvairius neplaninius tyrimus ir patikrinimus, analizavo nepageidaujamus įvykius, darbe;

- stebėjo 56 rekomendacijų, pateiktų vidaus audito ir vidaus medicininio audito ataskaitose, įgyvendinimą;

- dalyvavdami Kauno klinikų generalinio direktoriaus sudarytų komisijų sudėtyje ar vykdydami Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus, pagal savo kompetenciją išnagrinėjo ar dalyvavo nagrinėjant, rengiant atsakymus į 98 pacientų (jų atstovų) skundus, įvairius prašymus, paklausimus ir kt.

- atstovavo įstaigai santykiuose su kontrolės teisę turinčiomis institucijomis ir kitomis valstybės institucijomis, kurios 2023 metais Kauno klinikose vykdė daugiau kaip 40 įvairių planinių ir neplaninių patikrinimų, stebėsenų, kontrolių, pacientų ar jų atstovų skundų tyrimų, prašymų dėl paciento sveikatai padarytos žalos atlyginimo nagrinėjimų, rengė ir teikė patikrinimams reikalingus dokumentus, analizavo atliktų patikrinimų išvadas, teikė siūlymus nustatytų trūkumų pašalinimui ir prevencijai, organizavo rekomendacijų ir privalomų nurodymų vykdymą;

- dalyvavo rengiant Kauno klinikų dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir rizikos valdymo veikla bei Kauno klinikų kokybės vadybos dokumentus.

Atliekant vidaus medicininius auditus buvo tikrinama ir vertinama: Pacientų identifikavimo procesas; Ambulatorinių asmens sveikatos istorijų (Forma Nr. 025/a) pildymo ir nėščiųjų priežiūros teikimo atitikimas nustatytiems reikalavimams; Personalo rankų higienos atitikimas Kauno klinikų nustatyta procedūrai; Antimikrobinės profilaktikos, atliekant chirurgines operacijas, bei empirinio gydymo skyrimo tvarkos vykdymas; Naujagimių ankstyvos bakterinės infekcijos (ankstyvojo naujagimio sepsio) diagnostikos ir gydymo protokolo vykdymas; Vaistinių preparatų laikymas, Gydytojo paskyrimų (Forma Nr. 003-4/a) pildymas; Pacientų išrašymo iš Kauno klinikų stacionaro procesas. Po atliktų auditų buvo pateiktos rekomendacijos padalinių veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti.

Įgyvendinus Skyriaus pateiktų rekomendacijų priemones, 2023 m. buvo atnaujinti diagnostikos ir gydymo protokolai, kokybės vadybos sistemos procedūros, parengtos naujos paciento sutikimo formos ir kiti dokumentai, siekiant tobulinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, pacientų informavimą ir saugą; stiprinama Kauno klinikų vidaus dokumentų vykdymo kontrolė, racionalus vaistinių preparatų naudojimas, pacientų sauga, organizuoti darbuotojų mokymai rankų higienos klausimais.

Skyriaus darbuotojai vykdė ir kitas vidaus medicininio audito funkcijas – atstovavo Kauno klinikoms santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis sveikatos priežiūros paslaugų kokybę; dalyvavo nepageidaujamų įvykių ir neatitiktųjų registravimo organizavime ir analizėje; pagal savo kompetenciją nagrinėjo pacientų (jų atstovų) skundus ir įvairius prašymus.

Pacientų skundai Kauno klinikose nagrinėjami vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015-12-18 įsakymu Nr. V-1382 „Dėl pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarkos aprašo“ nustatyta pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarka. Kauno klinikų Vykdomojo sekretoriato Raštinė vykdo visų Kauno klinikose gautų pacientų (jų atstovų) prašymų, skundų registraciją, juos registruojant Asmenų prašymų, skundų, pranešimų registre. Pacientų

pasiūlymai ar atsiliepimai apie teikiamas paslaugas pateikiami į padaliniuose esančias tam skirtas užrakinamas dėžutes.

2023 metais Kauno klinikose buvo gauti 102 formalūs skundai (ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis skundėsi 56 pacientai, stacionarinėmis – 24 pacientas, dėl kitų priežasčių – 22 pacientai), iš kurių 12 skundų buvo pagrįsti, 23 – iš dalies pagrįsti.

Apskaičiavus pacientų skundų rodiklio reikšmę nustatyta, kad rašytinių pagrįstų ir iš dalies pagrįstų pacientų skundų skaičiaus santykis su ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiumi per 2023 metus sudarė 0,00224 proc.

6.3.1. lentelė. Pacientų skundų rodiklio vertinimas 2023 m.

Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	Rodiklis	Siektini įverčiai	Rodiklio stebėseną ir vertinimas
Pacientų skundų tendencijos	Rašytinių pagrįstų pacientų skundų skaičiaus santykis su ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiumi, išreikštas procentais	$\text{Pagrįstų skundų dalis} = \frac{\text{pagrįstų (iš dalies pagrįstų) skundų skaičius}}{\text{(ambulatorinių ir stacionarinių pacientų skaičių suma)}} * 100$ $\text{proc.} = 35 / (1\ 465\ 063 + 97\ 096) * 100 \text{ proc.} = 0,00224 \text{ proc.}$	Siekti mažėjimo tendencijos	Stebimas kasmet. Vertinamos tendencijos, rizika. Vykdoma palyginamoji analizė (rodiklių reikšmės – metinės)

Vykdam palyginamąją analizę nustatyta, kad pagrįstų skundų dalis, tenkanti ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiui, padidėjo nuo 0,00155 proc. rodiklio reikšmės 2022 metais iki 0,00224 rodiklio reikšmės 2023 metais.

2023 metais gauta 114 registruotų ir 160 neregistruotų padėkų, iš viso – 274 padėkos.

Tarnybos vidaus auditoriai atliko vidaus auditus veiklos ir valdymo, finansų valdymo ir turto naudojimo srityse. Vidaus auditų metu buvo tikrinama ir vertinama, ar įstaigoje sukurtos ir įgyvendintos vidaus kontrolės procedūros, ar vykdam funkcijas laikomasi teisės aktų ir įstaigos vidaus dokumentų reikalavimų, ar įstaigos turtas naudojamas racionaliai, taupiai ir kt. Vidaus auditų metu buvo vertinamas vidaus kontrolės veikimas srityse, susijusiose su atliekamu vidaus auditu, t.y. įstaigos vadovo nustatytos vidaus kontrolės procedūros, teisės aktai ir kiti dokumentai, reglamentuojantys įstaigos veiklą. Atlikus vidaus auditus, buvo rengiamos vidaus audito ataskaitos, kuriose pateikiami apibendrinti vidaus audito rezultatai, vykdomos veiklos neatitikimai, išvados ir rekomendacijos, kaip ištaisyti vidaus audito metu nustatytus neatitikimus, kaip pagerinti įstaigos veiklą ir sustiprinti vidaus kontrolės procedūras. Rekomendacijos buvo pateiktos dėl vidaus kontrolės tobulinimo, veiklos ir valdymo tobulinimo, finansų valdymo ir turto naudojimo.

Tarnybos darbuotojai nuolat vykdo rekomendacijų įgyvendinimo kontrolę, stebi ir analizuoja, kaip vykdomas vidaus audito ataskaitose pateiktų rekomendacijų įgyvendinimas, ar gerinama padėtis audituotuose padaliniuose. Dalis 2023 metais pateiktų rekomendacijų jau įgyvendinta, kitų rekomendacijų įgyvendinimas bus tęsiamas 2024 metais. Atsižvelgiant į atliktus vidaus auditus ir įgyvendinant vidaus audito ataskaitose pateiktas rekomendacijas, buvo tobulinami ir parengti papildomi veiklą reglamentuojantys Kauno klinikų vidaus dokumentai, nustatytos ir taikomos papildomos vidaus kontrolės procedūros; įgyvendinamos rekomendacijos audituotų padalinių atliekamoms funkcijoms optimizuoti, efektyvinti bei valdyti procesus, racionaliau panaudoti žmogiškuosius išteklius; įgyvendinamos rekomendacijos teiktos audituotų padalinių veiklos tobulinimui, rizikos valdymui, efektyvesniam turto naudojimui; ilgalaikio materialiojo turto, medžiagų likučių apskaitos ir faktinio buvimo patikrinimai, kasmetinė metinės inventorizacijos stebėseną padeda stiprinti turto valdymo kontrolę.

Daug dėmesio skiriama atliktų vidaus auditų ataskaitų projektų aptarimams. Su audituojamų padalinių vadovais išsamiai aptariama vidaus audito metu įvertinta esama situacija (padėtis) audituotose veiklos srityse, teisės aktų nuostatos, reglamentuojančios audituotas veiklos sritis, taip pat tai, kaip turėtų būti įgyvendinamos vidaus audito ataskaitose pateiktos rekomendacijos, sudaromi rekomendacijų įgyvendinimo priemonių planai.

2024 m. sieksime, kad atliktų vidaus auditų rezultatai ir pateiktos rekomendacijos padėtų priimant audituojamų padalinių veiklos sprendimus, tobulinant jų valdymą, rizikos valdymą ir vidaus kontrolės procesus, asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo veiklą.

Tarnyba, siekdama veiklos efektyvumo, numato ir toliau gerinti vidaus audito kokybę, bendradarbiavimą su audituojamais padaliniais, vidaus audito ataskaitose pateikti konstruktyvias rekomendacijas, kurios padėtų gerinti audituojamų padalinių veiklą. Prioritetai atliekant vidaus auditus, ypatingą dėmesį skirti audituojamų padalinių įvairių procesų ir veiklos sričių rizikos valdymo ir vidaus kontrolės vertinimui, vykdomų procesų tobulinimui, pacientų saugai.

6.4. Infekcijų kontrolė

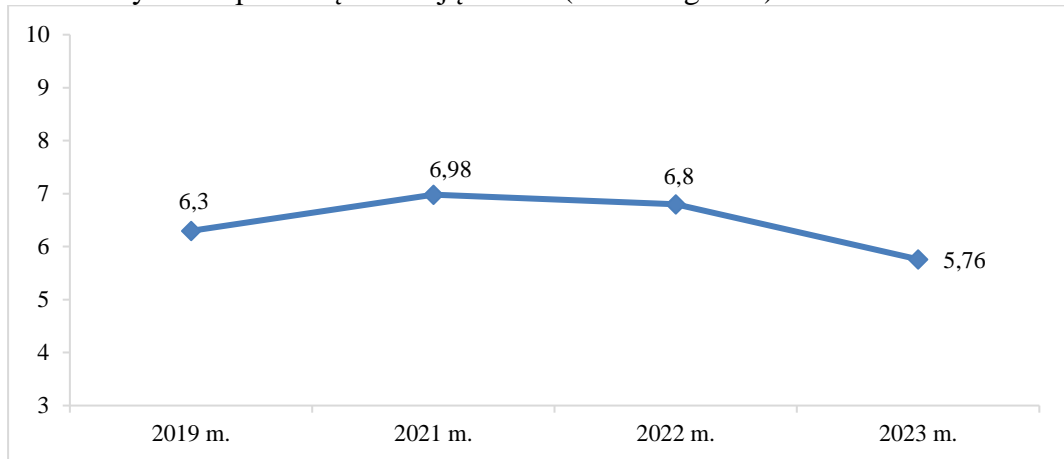
Infekcijų kontrolės tarnyba organizuoja ir vykdo hospitalinių infekcijų epidemiologinę priežiūrą bei kontrolę, infekcinių susirgimų registrą, atlieka epidemiologinius tyrimus, vertina klinikų ir filialų higienos būklę ir nustatyta tvarka informuoja visuomenės sveikatos priežiūros centrus, analizuoja atsparių antibiotikams atvejų paplitimą, atlieka dezinfekcijos, sterilizacijos procesų kontrolę, rengia infekcijų valdymo darbo instrukcijas bei personalo mokymus (6.4.1 lentelė).

6.4.1 lentelė. Infekcijų kontrolės tarnybos veikla 2019-2023 m.

Patikrinimai	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Higieninio priešepideminio režimo	363	50	113	277	348
Tyrimai					
Instrumentų paruošimo sterilizacijai kokybės patikrinimų	1 301	52	805	1 617	1174
Mikrobiologinių aplinkos tyrimų	27	0	46	102	110
Paviršių dezinfekcijos kontrolės testus ATF bioluminescencijos metodu	129	0	515	850	601
Paviršių mechaninio valymo kontrolė UV lempa	1 150	201	285	49	47
Mokymai/apklausos					
Apsilankymai skyriuose/konsultacijos	69	345	212	37	140
Apmokymai ir apklausos higieninių darbo įgūdžių naujai įdarbintiems darbuotojams	346	68	0	134	82
Kasmetinės apklausos – apmokymai slaugytojams ir pagalbiniams darbuotojams	161	0	0	109	79
Skaitytos paskaitos personalo kvalifikacijos kėlimo	14	5	6	10	24
Specializacijos paskaitos	6	2	0	0	3
Registracija					
Darbuotojų mikrotraumų ir incidentų su biologiniais skysčiais registraciją	57	40	63	66	57
Sterilizacija garu					
Sterilizacijos ciklai	12 780	11 860	12 381	11 902	11 963
Išsterilizuoti paketai	700 831	543 507	591 580	606 309	617 817
Sterilizacija etileno oksidu					
Sterilizacijos ciklai	563	545	585	605	595
Išsterilizuoti paketai	59 187	49 013	58 934	64 931	65 218
Instrumentų plovykla					
Plovimo ciklai	5 384	4 944	5 503	5 869	5 632
Supakuoti rinkiniai	103 254	85 622	124 518	113 837	127 204
Dezinfekcija					
Minkšto inventoriaus, kg	20 765,1	16 373,7	11 243	18 639,8	19 424,7

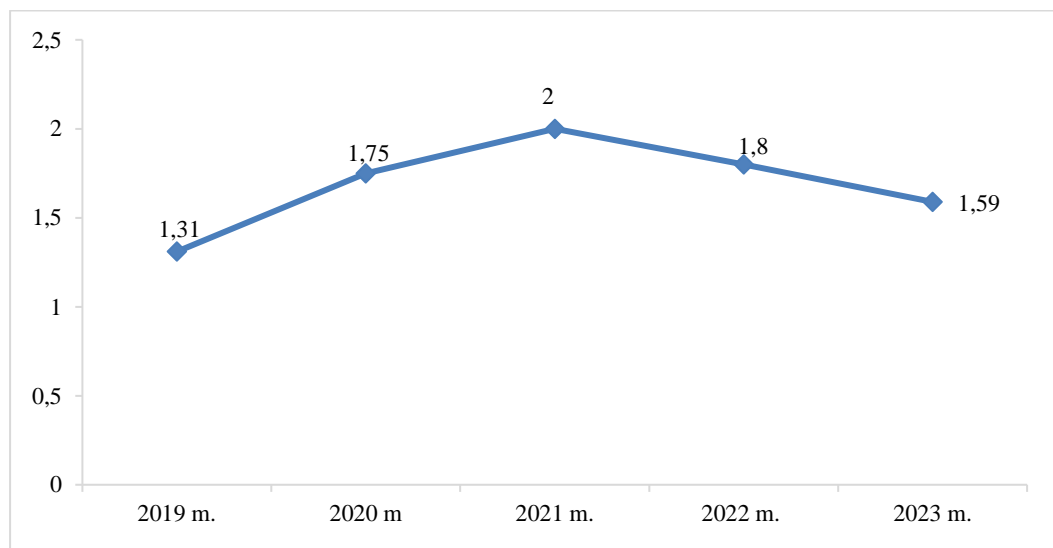
Minkšto inventoriaus, vnt.	95 623	66 698	54 367	61 574	49 176
Baigiamoji dezinfekcija vandenilio peroksido purškimo įrenginiu	108	269	442	188	83
Deratizacija ir dezinsekcija					
Deratizacijos	347	364	342	268	229
Dezinsekcijos	537	494	505	522	543

2023 m. stebimas hospitalinių infekcijų dažnio sumažėjimas. 5-ių metų laikotarpiu tai mažiausias nustatytas hospitalinių infekcijų dažnis (6.4.1 diagrama).



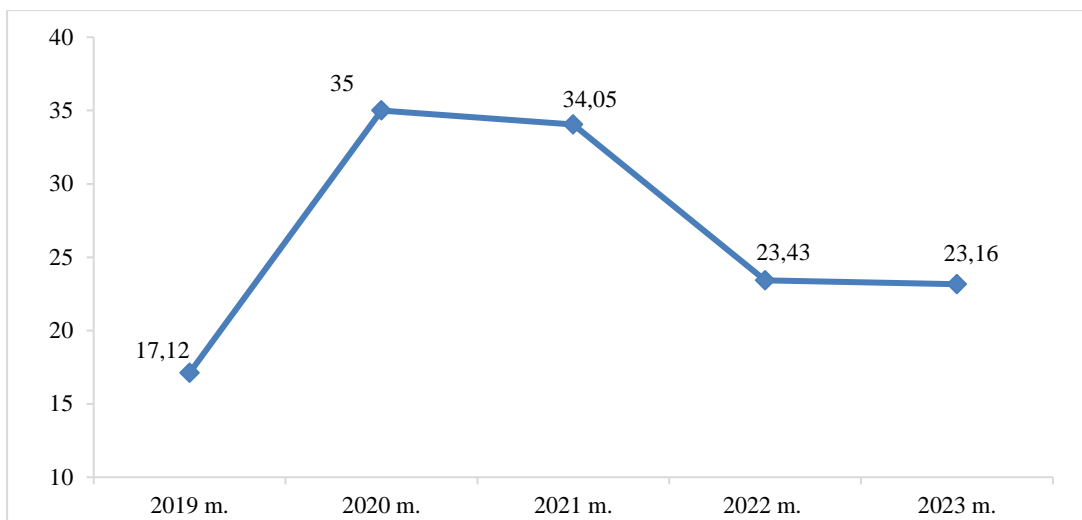
6.4.1 diagrama. Hospitalinių infekcijų paplitimo dinamika 2019-2023 m. (proc.)

2023 m. DAAM (dauginio atsparumo antibiotikams mikroorganizmai, kurie sukėlė hospitalinę infekciją), rodiklis sumažėjo (6.4.2 diagrama), tačiau 2019 m. rezultato nepasiekė.



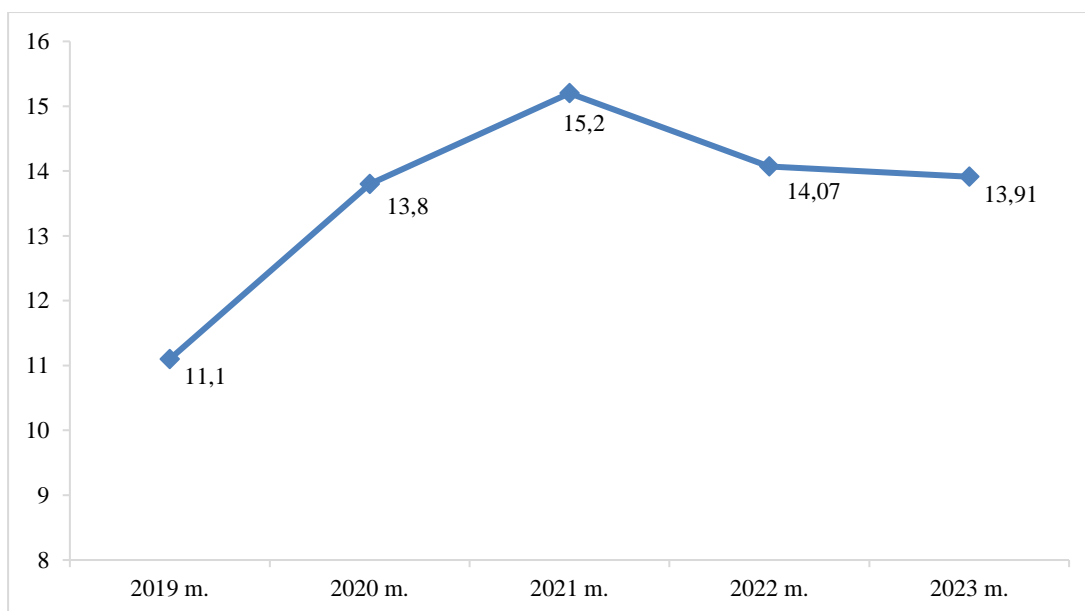
6.4.2 diagrama. Dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų dinamika DAAM/1000 lovdienų 2019-2023 m.

2023 m. buvo sunaudojama 23,16 ml antiseptiko lovadieniui (2022 m. nustatytas vidurkis Lietuvos ligoninėse – 22,1 ml antiseptiko vienam lovadieniui). Rankų antiseptiko suvartojimas panašus kaip ir 2022 m. 2020 ir 2021 m. stebėtas ženkliai išaugęs suvartojimas siejamas su COVID-19 ligos pandemija. Duomenys pateikti 6.4.3 diagramoje.



6.4.3 diagrama. Antiseptiko sunaudojama vienam lovadieniui dinamika 2019-2023 m. (ml/lovadieniui)

Kraujo pasėlių skaičius 1000 lovadienių išlieka labai panašus kaip ir 2022 m. ir yra didesnis nei 2019 m. (6.4.4. diagrama).



6.4.4 diagrama. Kraujo pasėlių skaičius/1000 lovadienių 2019-2023 m.

Nuo 2022 m. Infekcijų kontrolės tarnyba dalyvauja „Horizontas 2020“ programos projekte PrIMAVeRa (Horizon 2020 Framework Programme Project: 101034420 – PrIMAVeRa). Projekto tikslas įvertinti monokloninių antikūnų ir vakcinų reikšmę antimikrobinio atsparumo problemos mažinimui.

2023 m. Infekcijų kontrolės tarnyba vykdė bendradarbiavimo projektą „Europos ligų ir prevencijos centro VEBIS-LOT1-SC3 Sunkių ūmių respiracinių infekcijų epidemiologinė priežiūra“

6.4.1. Siekiniai 2024 m.

Užtikrinant efektyvią infekcijų kontrolės prevencinių priemonių panaudojimo kontrolę, mažinti hospitalinių infekcijų paplitimo dažnį bei dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų plitimą, tobulinti hospitalinių infekcijų stebėsenos sistemas išnaudojant informacinių technologijų galimybes

6.5. Radiacinė sauga

Kauno klinikų Radiacinės saugos tarnyba 2023 m. vykdė radiacinės saugos reikalavimų įgyvendinimo ir priežiūros funkcijas Kauno klinikų skyriuose, kuriuose naudojami ir saugomi jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniai (JSŠ).

Radiacinės saugos reikalavimų patikrinimą nustatyta tvarka Kauno klinikų padaliniuose ir skyriuose atlieka Radiacinės saugos centro (toliau – RSC) darbuotojai. Per 2023 m. RSC atliko 7 tikslinius planinius, neplaninius patikrinimus. Įvertinti kaip vykdomi Lietuvos higienos normų fizinės saugos ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą reikalavimai „Radiacinės saugos reikalavimų vykdymo patikrinimo aktuose“ pateikta apibendrinta patikrinimų išvada: „Vykdoma veikla atitinka HN73:2018, HN78:2009, HN77:2015, HN95:2015 ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą, keliamus reikalavimus“. Patikrinimo metu pateikti reikalavimai ir siūlymai įvykdyti arba vykdomi.

Vykdamas radiacinės saugos reikalavimus Radiacinės saugos tarnybos darbuotojų atliktos veiklos pateiktos 6.5.1 lentelėje.

6.5.1 lentelė. Radiacinės saugos tarnybos 2019-2023 m. vykdytos veiklos

Veiklos	2019 m.	2020 m.	2021 m	2022 m	2023 m
Dozės galios bei paviršinės taršos matavimai, (objektai)	74	69	49	57	47
Asmeninių apsaugos nuo jonizuojančiosios spinduliuotės priemonių patikra, (vienetais)	100	38	45	200	291
Įrenginių kokybės kontrolės periodiniai bandymai, (objektai)	77	63	45	55	57
Įrenginių kokybės kontrolės pastovumo bandymai, (objektais)	16	17	16	16	16
Apsaugomųjų elementų skaičiavimai (objektais)	7	10	7	5	10
Stebėsenos kontrolė (apšvitai vertinti) asmenims, (asmenų, kuriems atliekama stebėsenos skaičius)	620	611	599	640	610
Atstovavimas Radiacinės saugos centro inspekciniuose patikrinimuose	10	5	9	7	7

Radiacinės saugos centrui pateikė: Radionuklidų išmetimų iš Kauno klinikų skyrių į aplinką (vandenį, orą) ataskaitas. Ribiniai dydžiai nebuvo viršyti; duomenis, reikalingus licencijos veiklai su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais priedo papildymams ir pakeitimams atlikti; Metinės inventorizacijos pranešimus Valstybės darbuotojų apšvitos ir jonizuojančiosios spinduliuotės šaltinių Registrui; Dokumentus, reikalingus jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniams įvežti, vežti šalies viduje; Darbuotojų akies lęšiuko apšvitos vertinimo ataskaitą. Nustatytos dozių ribos nebuvo viršytos; Pastabas ir pasiūlymus teiktiems derinti teisės aktų projektams. Reikiamus dokumentus Europos komisijai ir Valstybinei atominės energijos inspekcijai. Kartu su Radiacinės saugos centro darbuotojais atlikti Suaugusių skubios pagalbos skyriaus personalo mokymai dėl reagavimo priimant nukentėjusius po radiologinės ir branduolinės avarijos.

2023 m. bendra radiacinės saugos situacija Kauno klinikose manoma buvo gera.

6.5.1. Siekiniai 2024 m.

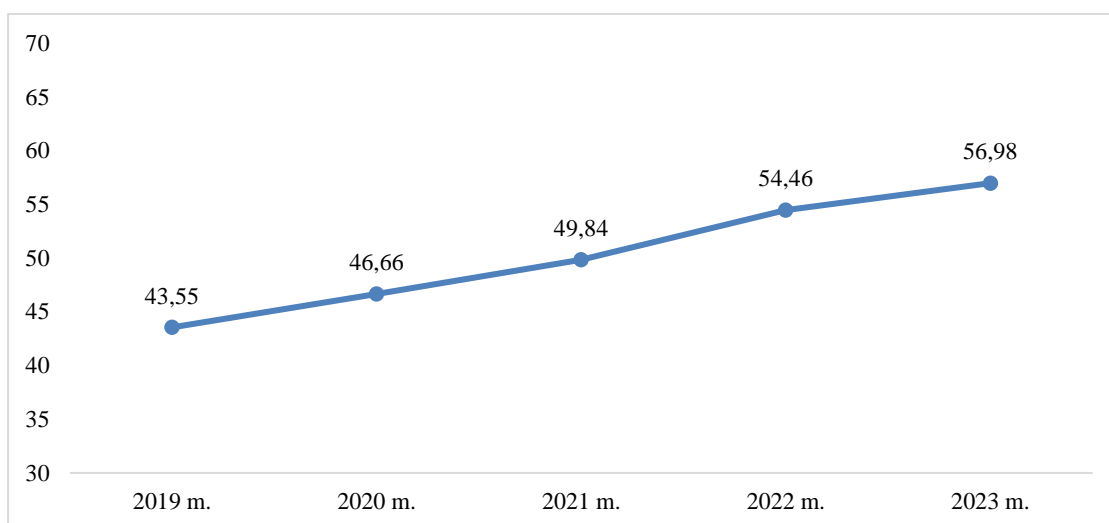
- Radiologinių avarijų prevencijos ir likvidavimo planuose nurodytų atvejų stalo pratybos.
 - Informacijos, susijusios su radiacinės saugos reikalavimais, prieinamumas padaliniams.
- Vidinių dokumentų atnaujinimas.

7. Medicininių technologijų ištekliai

7.1. Aprūpinimas medikamentais ir slaugos priemonėmis

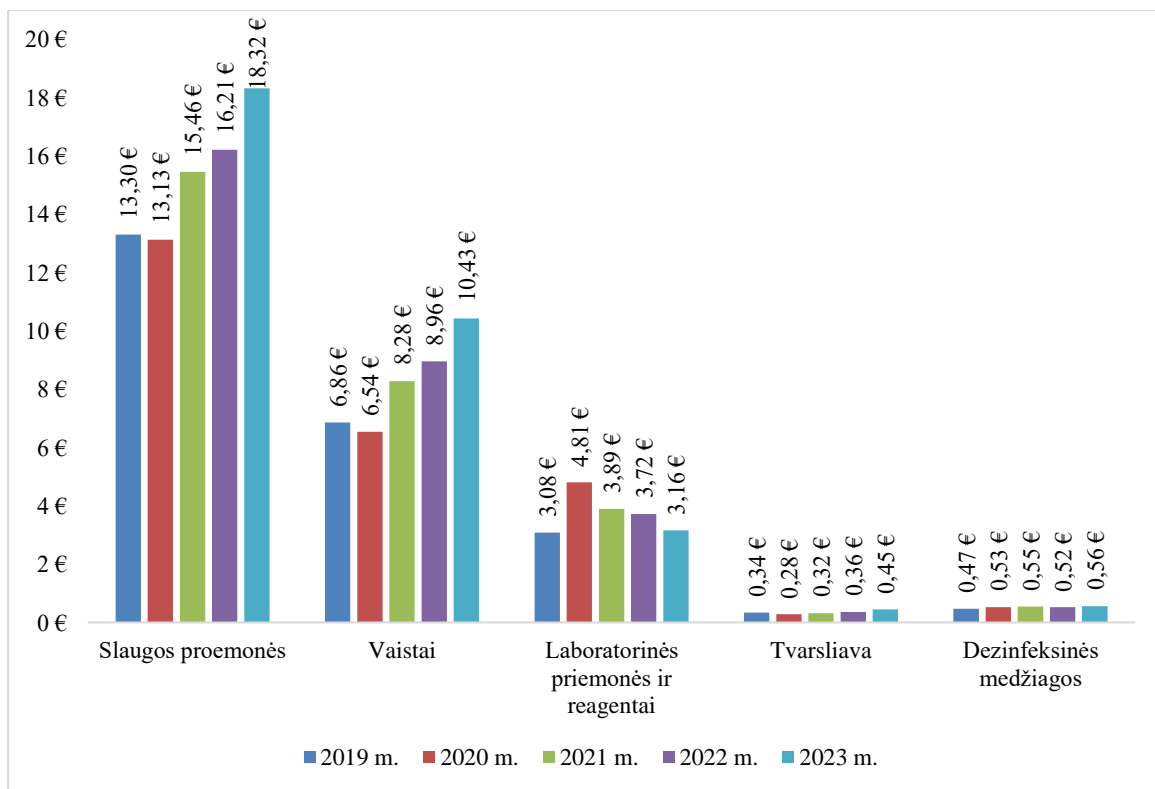
2023 m. pacientams gydyti ir slaugyti buvo skirta vaistų (iš visų finansavimo šaltinių), diagnostikos bei slaugos priemonių už 56,98 mln. Eur.

7.1.1 diagramoje pateikiama pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2019-2023 m.



7.1.1 diagrama. Pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2019-2023 m. (mln. Eur).

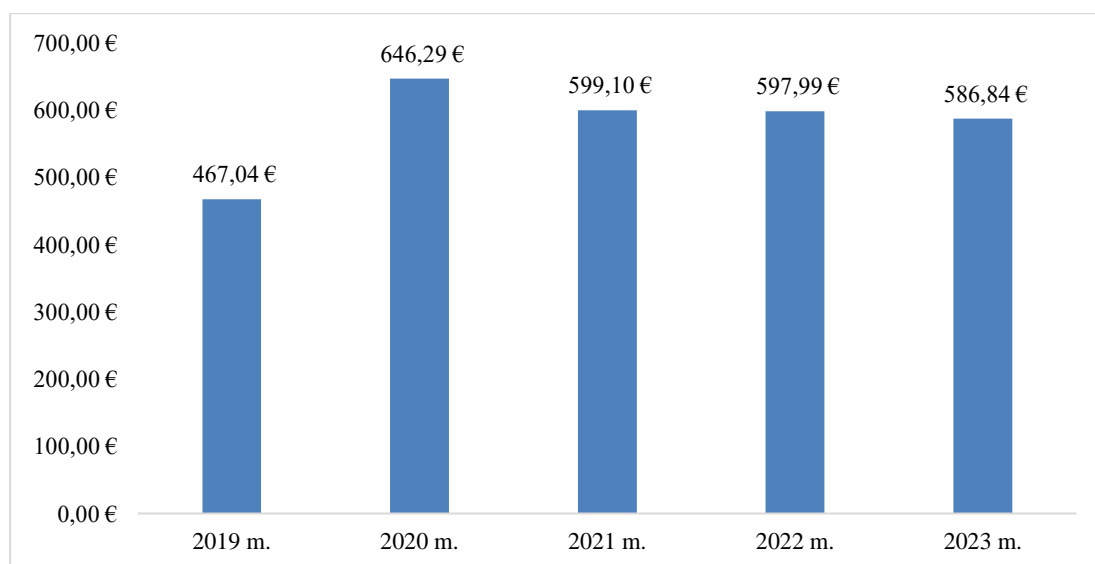
Vien iš Kauno klinikų biudžeto vaistų išduota už 10,43 mln. Eur., laboratorinių priemonių ir reagentų išduota už 3,16 mln. Eur, dezinfekavimo medžiagų – už 0,56 mln. Eur, slaugos priemonių – už 18,32 mln. Eur, tvarsliaivos – už 0,45 mln. Eur. Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra 2019-2023 m. pateikiama 7.1.2 diagramoje.



7.1.2 diagrama. Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra (mln. Eur) 2019-2023 m. *duomenys pateikti su PVM

Iš viso iš Kauno klinikų biudžeto (PSDF lėšos) pirktų vaistų, slaugos bei diagnostikos priemonių 2023 m. išduota už 32,92 mln. Eur, t.y. 3,15 mln. Eur daugiau negu 2022 m. Paramos būdu ir nemokamai gautų vaistų išduota už 3,28 mln. Eur, Valstybinės ligonių kasos (VLK) finansuojamų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 20,65 mln. Eur, iš specialių lėšų įsigytų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 0,13 mln. Eur.

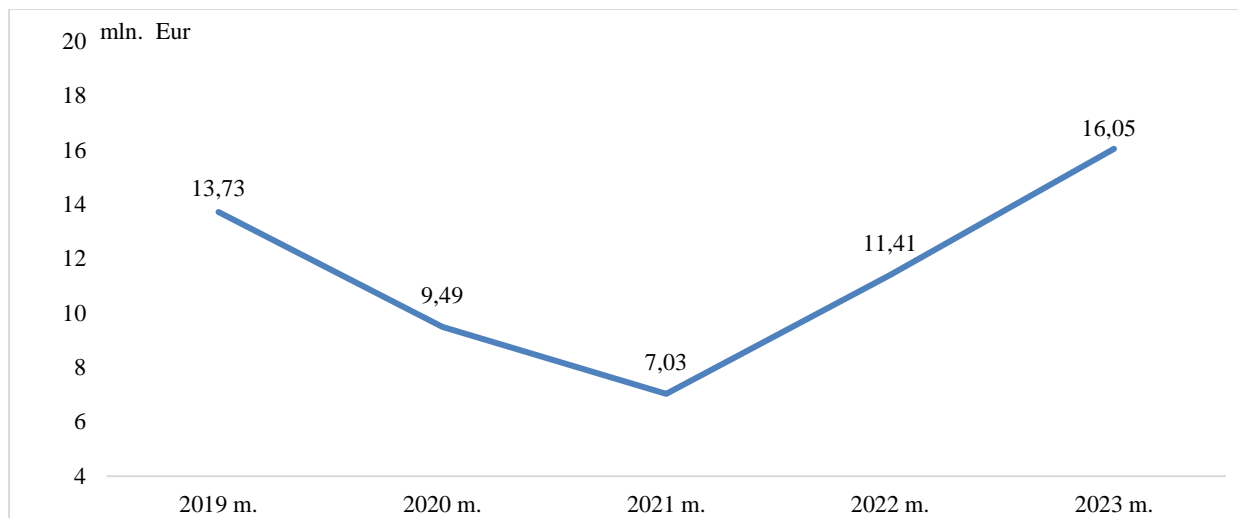
Vienam stacionare gydytam pacientui 2023 m. skirta vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių vidutiniškai už 586,84 Eur, palyginti su 2022 m., 11,20 Eur mažiau (7.1.3 diagrama).



7.1.3 diagrama. Vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių, tenkančių vienam stacionare gydytam pacientui vidutinės sumos dinamika 2019-2023 m. Eur/pacientui (Kauno klinikų lėšos, VLK lėšos, labdara ir k.t.)

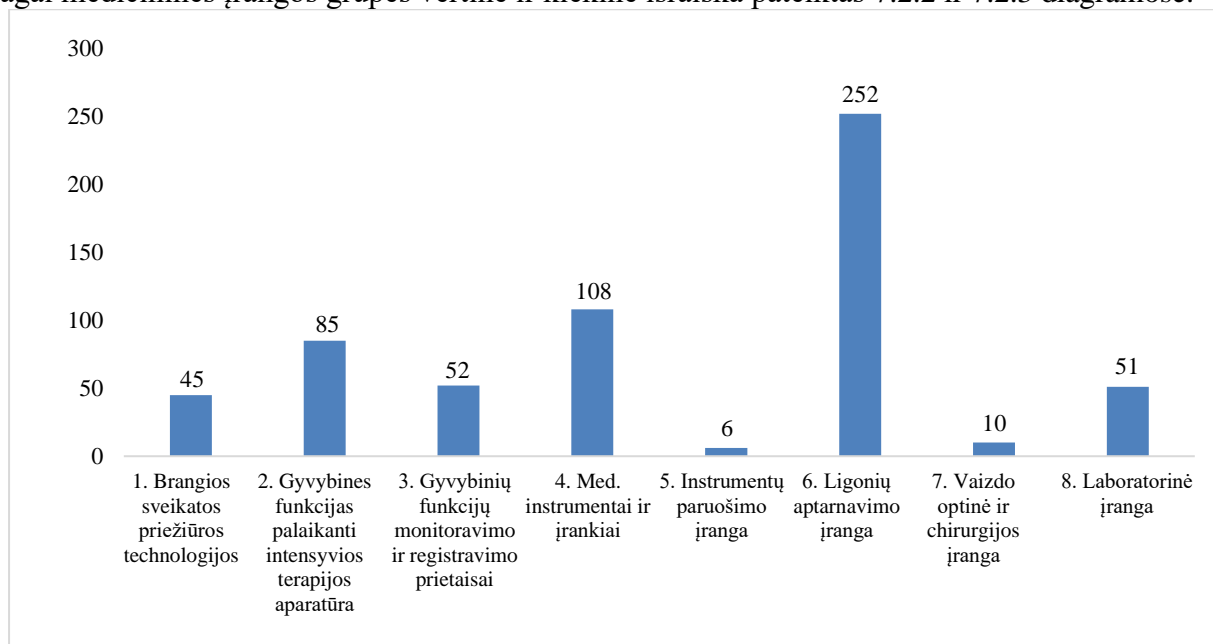
7.2. Aprūpinimas medicinine technika

2023 m. Kauno klinikos brangios medicininės technikos įsigijo už 16,05 mln. Eur (iš Kauno Klinikų lėšų už 5,38 mln. Eur, iš kt. finansavimo šaltinių (programų lėšų, SAM, paramos) už 10,67 mln. Eur) (7.2.1 diagrama).

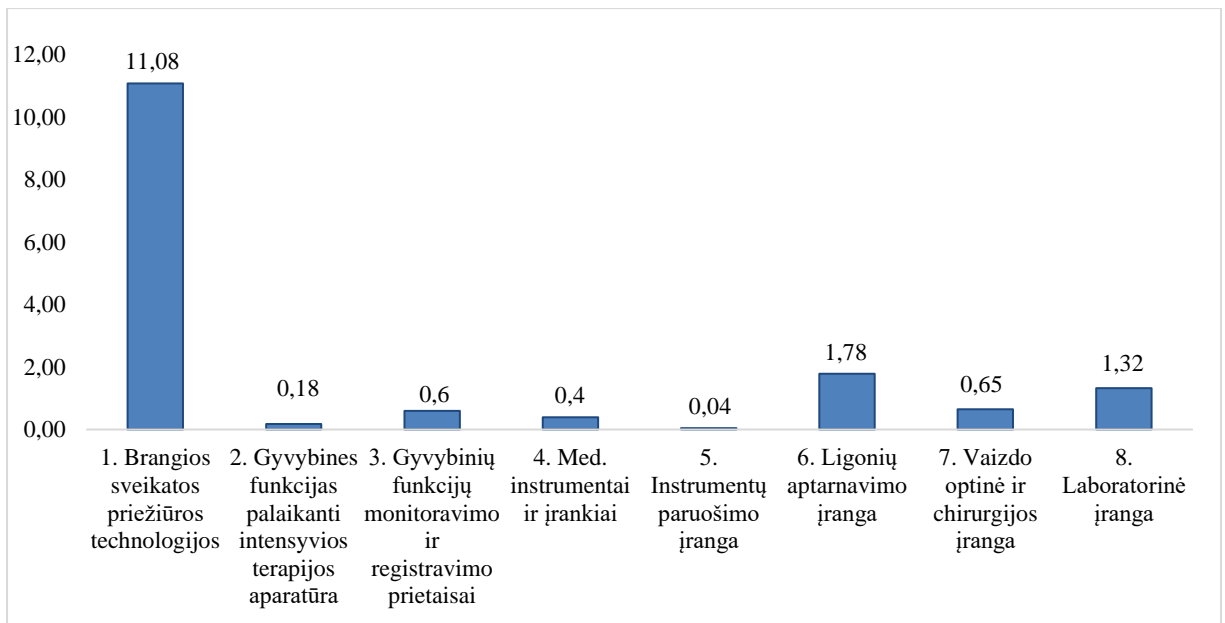


7.2.1 diagrama. Medicininės technikos įsigijimo vertės dinamika 2019-2023 m., mln. Eur

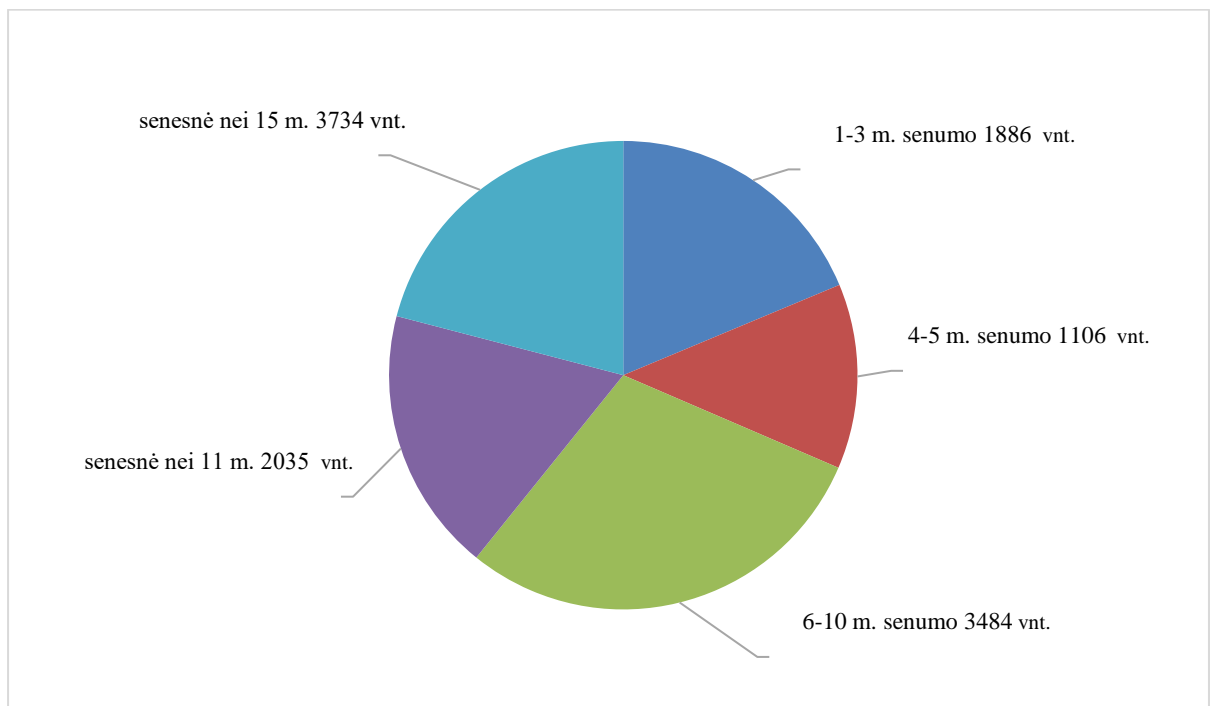
2023 m. įsigyta 609 vnt. brangios medicininės įrangos už 16,05 mln. Eur. Jų pasiskirstymas pagal medicininės įrangos grupes vertine ir kiekiine išraiška pateiktas 7.2.2 ir 7.2.3 diagramose:



7.2.2 diagrama. 2023 m. įsigytos brangios medicininės technikos pasiskirstymas grupėse pagal kiekį vnt.



7.2.3 diagrama. 2023 m. įsigytos brangios medicininės technikos pasiskirstymas grupėse pagal sumą mln. Eur



7.2.4 diagrama. Brangios medicininės įrangos pasiskirstymas pagal eksploatacijos trukmę

Kauno klinikų padaliniuose 2023 m. eksploatuojamos brangios medicininės įrangos yra 12 245 vnt. už 183,69 mln. Eur su PVM. 1–10 metų senumo įrangai (61 proc.) atsargines dalis gamintojai yra išsipareigoję teikti, o 11 metų ir senesnei įrangai (39 proc.) – atsarginių dalių gamintojas neįsipareigojęs teikti, todėl medicininės technikos eksploatacija yra problematiška (7.2.4 diagrama).

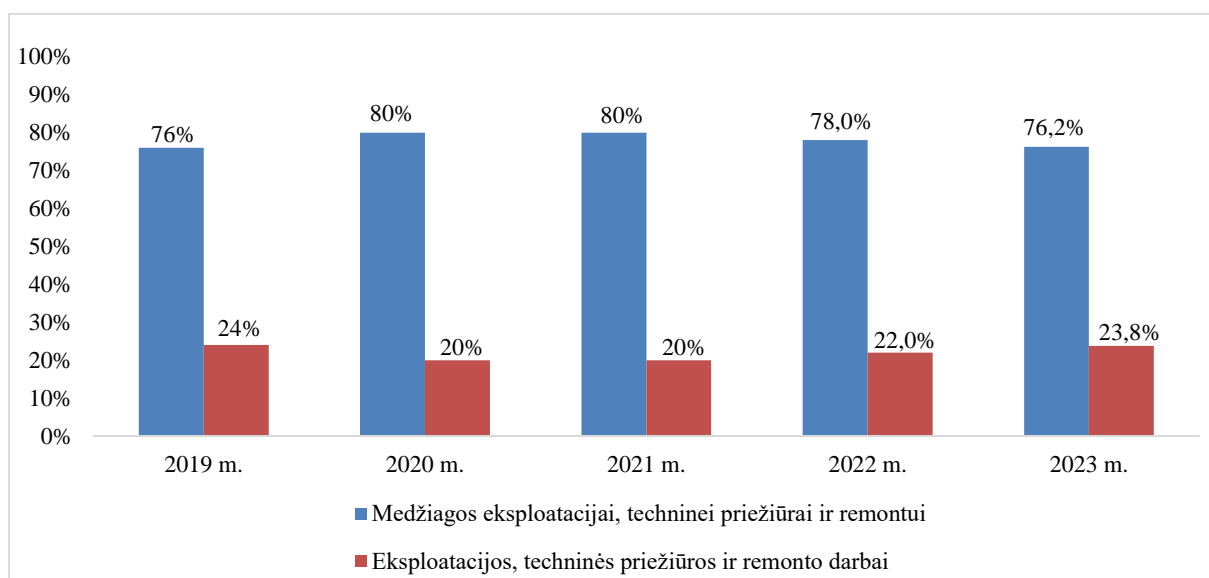
Didžiausios investicijos – brangios sveikatos priežiūros technologijos grupėje (1 grupė). Jos sudaro 11,08 mln. Eur visų 2023 m. investicijų. 2023 m. įvykdyti svarbūs medicininės įrangos pirkimai: Branduolinės medicinos centrai – ciklotronas ir jo įveiklinimui reikalinga laboratorinė įranga, Radiologijos klinikai – magnetinio rezonanso aparatas, robotinė sistema, skirta atlikti pritaikomąją prostatos biopsiją MRT tyrimo metu, Žmogaus biologinių išteklių centrai – medicininė ir laboratorinė įranga, filialui VRL „Lopšelis“ – robotizuotas eisenos treniravimo įrenginys, naujai įrengiamoms Širdies elektrofiziologijos operacinėms – angiografai (2 vnt.), C lanko tipo aparatas ir kt. Tai labai reikalinga ir svarbi įranga pacientų diagnostikai ir gydymui.

Investuota ir į kitų medicininės technikos grupių įrangos įsigijimą. Daugiausia įsigyta ligonių aptarnavimo įrangos (6 grupė) – 252 vnt. (lovos, vėžimėliai, kušetės ir kita įranga). Nemažai įsigyta medicininų instrumentų, įrankių (4 grupė) – 108 vnt. (chirurginiai instrumentai, laringoskopai, deguonies koncentratoriai ir kita įranga), gyvybines funkcijas palaikanti, intensyvios terapijos aparatūra (2 grupė) – 85 vnt., gyvybinių funkcijų monitoravimo ir registravimo prietaisų (3 grupė) – 52 vnt. ir kt.

Vienas iš Kauno klinikų svarbiausių prioritetų yra medicininės technikos atnaujinimas (dėl greitesnės ligų diagnostikos bei kokybiškesnio pacientų gydymo).

2023 m. Medicininės technikos tarnybos inžinieriai aptarnavo 12 245 vnt. brangiavertės medicininės įrangos. Tai yra 408 vnt. daugiau nei 2022 m. (11 837 vnt.). Mažavertės įrangos aptarnauta apie 32 487 vnt. Medicininės įrangos eksploatacijai 2023 m. išleista 3,025 mln. Eur (įvertinus visas techninės priežiūros metu patirtas išlaidas), kas sudaro 1,65 proc. nuo turimos medicininės įrangos sąmatinės vertės (183,69 mln. Eur).

2023 m. išlaidos medicininės įrangos medžiagoms eksploatacijai, techninei priežiūrai ir remontui sudaro 76,2 proc., eksploatacijos, techninės priežiūros ir remonto darbams – 23,8 proc. (7.2.5 diagrama).



7.2.5 diagrama. Išlaidų pasiskirstymo medicinos technikos eksploatacijai dinamika, proc., 2019-2023 m.

Didžiąją dalį (vidutiniškai 76,2 proc.) eksploatacinių išlaidų sudaro medžiagos eksploatacijai, techninei priežiūrai ir remontui. Eksploatacijos, techninės priežiūros ir remonto darbai sudaro 23,8 proc. visų kaštų.

Kompiuterinių tomografų pilnam metiniam aptarnavimui (įskaitant visų keičiamų atsarginių detalių kainą) išleista 526 657,36 tūkst. Eur, linijinių greitintuvų metinei techninei priežiūrai (įskaitant visų keičiamų atsarginių detalių kainą) – 211 996,11 tūkst. Eur.

7.2.1 Siekiniai 2024 m.

- Aprūpinti Kauno klinikų padalinius kokybiška šiuolaikine medicinine technika;
- Vykdamt medicininės įrangos pirkimus, racionaliai naudoti Kauno klinikų lėšas;
- Modernizuoti, robotizuoti medicininę įrangą;
- Operatyviai šalinti medicininės technikos gedimus, atlikti jos profilaktiką ir patikrą: savalaikiai atlikti Kauno klinikų padaliniuose turimos medicininės įrangos techninės būklės tikrinimą ir techninę priežiūrą;
- Užtikrinti skaidrų medicininės įrangos pirkimo procesą, ruošiant technines specifikacijas, kurios leistų konkursuose dalyvauti didesniai tiekėjų skaičiui ir taip mažinti pirkimų iš 1 tiekėjo kiekį.

7.3. Aprūpinimas krauju ir jo komponentais – Kraujo centro veikla

2023 m. Kauno klinikų Kraujo centre registruoti 16 085 kraujo donorų apsilankymai (8 proc. daugiau negu 2022m.). Visi apsilankiusieji donorai buvo neatlygintini. Apie 8 proc. visų apsilankiusiųjų negalėjo duoti kraujo dėl įvairių priežasčių, iš kurių 60 proc. – per maža hemoglobino koncentracija kraujyje.

2023 m. atliktos 14 799 sėkmingos donacijos (13,1 proc. daugiau negu 2022 m.), visos jos buvo neatlygintinos (7.3.1 lentelė).

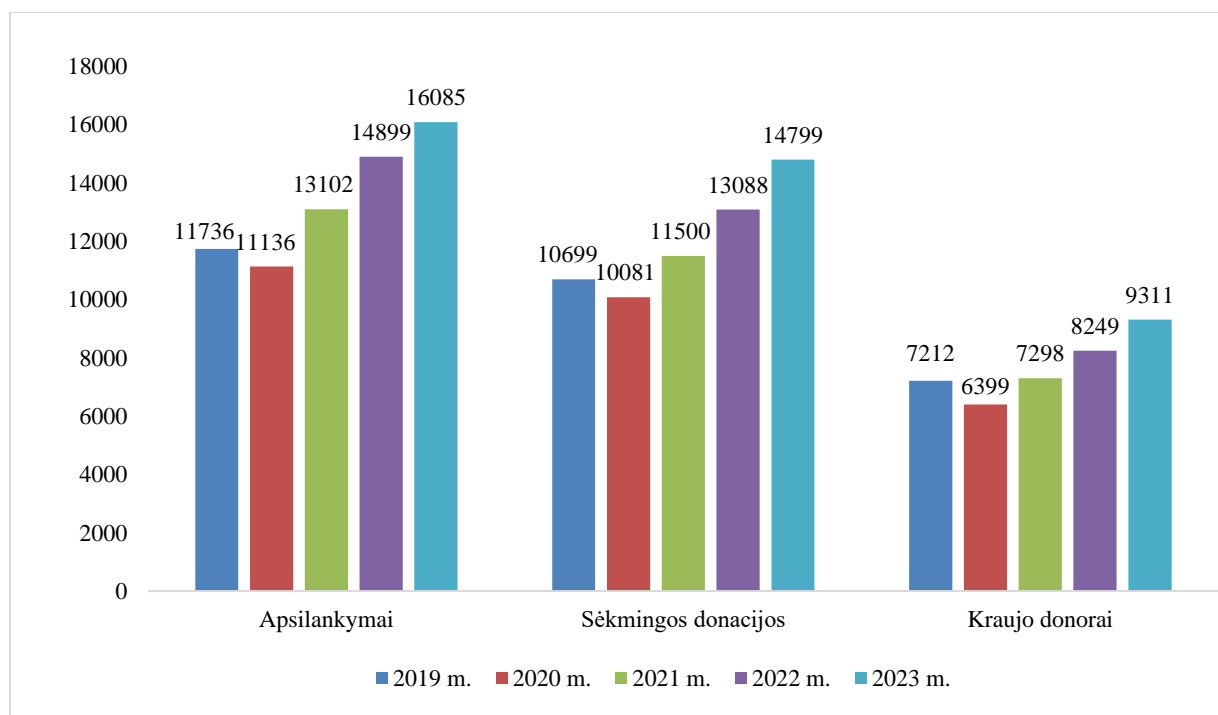
7.3.1 lentelė. 2023 m. donorų skaičius, kraujo ir kraujo komponentų surinkimo rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Iš viso
Kraujo ir jo komponentų donorai:	9 311
<i>pirmą kartą duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>	<i>4 175</i>
<i>nuolatiniai ir pakartotiniai duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>	<i>5 136</i>
Kraujo davimas	14 631
Eritrocitų davimas	0
Trombocitų davimai	168
Plazmos davimai	0
Autologinio kraujo davę donorai	0
Visos donacijos:	14 799

2023 m. Kraujo centras vykdė įvairias akcijas, skirtas donorystei propaguoti ir skatinančias neatlygintiną kraujo donorystę. Akcijos organizuotos ir už Kauno ribų. 2023 m. suorganizuota 150 išvykų – 17 proc. daugiau palyginti su 2022 m. (128 išvykos). Mobiliosiuose kraujo surinkimo punktuose atliktos 5 388 donacijos – 28,1 proc. daugiau palyginti su 2022 m. Kraujo donorystės akcijose 2023 m. atliktų donacijų skaičius sudarė 36 proc. visų kraujo ir jo komponentų donacijų.

Įgyvendinant Neatlygintinos kraujo donorystės propagavimo programos nuostatas, 2023 m. visos Kraujo centre atliktos kraujo ir jo komponentų donacijos buvo neatlygintinos.

Kraujo ir jo komponentų donorystės rodiklių ir donacijų skaičiaus 2019–2023 m. dinamika pateikta 7.3.1 diagramoje.



7.3.1 diagrama. Kraujo donorų ir donacijų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

2023 m. paruošta 14 628 vnt. eritrocitų be leukocitų (12,8 proc. daugiau nei 2022 m.). Trombocitų, gautų aferezės būdu, paruošta 323 vnt. – 48,2 proc. daugiau nei 2022 m. Sukaupytųjų trombocitų, gautų iš konservuoto kraujo, be leukocitų, pagaminta 13,8 proc. daugiau nei 2022 m.

Eritrocitų be leukocitų paruošta 89,3 proc. (2022 m. – 82,3 proc.) Kauno klinikų poreikio, trombocitų komponentų – 92,7 proc. Kauno klinikų poreikio (6,8 proc. paliginti su 2022 m.). Šviežiai šaldytos plazmos, krioprecipitato ir nuplautų eritrocitų visas poreikis buvo patenkintas. Perteklinės, gydymui nepanaudotos šviežiai šaldytos plazmos likutis 2023 m. pabaigoje buvo daugiau nei 9 tūkst. vienetų.

Kraujo centras organizuoja skyrių aprūpinimą kraujo komponentais. 2023 m. išduota 15 879 vnt. eritrocitų (3,7 proc. daugiau nei 2022 m.), 2 558 vnt. trombocitų (9,7 proc. daugiau nei 2022 m.), 1 553 vnt. krioprecipitato (18,7 proc. mažiau nei 2022 m.), 2 223 vnt. šviežiai šaldytos plazmos (5,1 proc. mažiau nei 2021 m.).

8. Visuomenės sveikatos priežiūros veikla

8.1. Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos veikla

Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos komanda Kauno klinikose užtikrina trijų vėžio patikrų programų vykdymą bei sveikatinimo veiklų organizavimą darbuotojams. 2023 m. tarnyboje dirbo 6 darbuotojai: vadovas, 2 vyresnieji specialistai, 2 kūno kultūros specialistai ir 1 kineziterapeutas.

Tarnyba koordinuoja 3 profilaktines programas: atrankinę krūties vėžio mamografinės patikros, atrankinę gimdos kaklelio piktybinių navikų, ir storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos, profilaktines patikros programas. Programų valdymo modelis apima pirminį asmens sveikatos priežiūros lygmenį ir specialistų (antrinį ir tretinį) asmens sveikatos priežiūros lygmenis. Pirminiame lygmenyje pacientai yra aktyviai (asmeninio kvietimo – laiško į namus būdu) įtraukiami į profilaktikos programą. Atlikus pirminį profilaktinį tyrimą ir įvertinus jo rezultatus, pacientų srautai yra paskirstomi pagal gautus rezultatus, nukreipiant ir individualiai pacientus registruojant: a) kartotiniam tyrimui, b) išsamesniam diagnostiniam ištyrimui pas specialistus arba c) būsimam profilaktiniam patikrinimui po kelių metų.

Gimdos kaklelio patikrai 2023 m. buvo pakviestos 1 598 Kauno klinikų pacientės (2022 m. – 1 924), citologinis tepinėlis buvo atliktas 180 moterų (2022 m. – 190), AR ŽPV tyrimas buvo atliktas 423 (2022 m. – 300) moterų. 2023 m. informavimo paslauga dėl atrankinės krūties vėžio mamografinės patikros buvo suteikta 634 Kauno klinikų pacientėms (2022 m. – 1 829), tuo tarpu ištyrimo paslauga – 480 (2022 m. – 1 199). Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos profilaktikos programoje dalyvauti kvietimus pastaraisiais metais gavo 1 225 (2022 m. – 3 502) pacientai, o ištyrimo paslauga suteikta 380 pacientų (2022 m. – 913).

Kauno klinikų darbuotojams rengiami fizinio aktyvumo užsiėmimai: viso kūno mankšta, zumba bei pilatesas. Treniruotės vykdomos kiekvieną darbo dieną, po 1–2 treniruotes per dieną. 2023 m. buvo surengta 440 užsiėmimų. Darbuotojai, atsižvelgdami į savo poreikius, užimtumą bei fizinį pasirengimą, gali pasirinkti sau tinkamiausio pobūdžio treniruotes. 2023 pavasarį atliktos apklausos duomenimis, fizinio aktyvumo užsiėmimus puikiai įvertino daugiau kaip 90 proc. darbuotojų.

2023 m. tarnyba įgyvendino 2 nacionalinės svarbos projektus, kurių tikslas – prisidėti prie onkologinių ligų sergamumo ir mirtingumo mažinimo, gerinti Europos Sąjungos rekomenduojamų piktybinių navikų patikros programų vykdymo kokybę Vidurio ir Vakarų Lietuvoje.

1) „Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas Vidurio ir Vakarų Lietuvos regionuose“;

2) „Vidurio ir Vakarų Lietuvos regiono atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų koordinavimo centro infrastruktūros sukūrimas“.

2023 m. tarnybos sudėtyje įsteigtas Vidurio ir Vakarų Lietuvos onkologinių ligų atrankinės patikros programų koordinavimo centras, kurio tikslas – koordinuoti atrankinės patikros programų įgyvendinimą regione.

8.2. Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos veikla

Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos tikslas – organizuoti, koordinuoti ir plėtoti mokamas planines asmens sveikatos priežiūros paslaugas bei tobulinimosi procesus užsienio šalių piliečiams Kauno klinikose.

Veiklos kryptys:

1. Mokamų planinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas;
2. Užsienio šalių specialistų tobulinimas.

2023 metais Kauno klinikose apsilankė 189 užsienio šalių pacientai, gauta 198 801,91 Eur pajamų.

8.2.1 lentelė. Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos 2020-2023 stebimų ir siektinų veiklos ir kokybės rodiklių dinamika.

Rodiklio pavadinimas	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Užsienio šalių piliečių apsilankymų Kauno klinikose skaičius	104	161	189
Už paslaugas, suteiktas užsienio šalių piliečiams gautos pajamos (Eur)	329 364,62 (Eur)	348 284,65 (Eur)	198 801,91 (Eur)
Tobulinimuisi atvykstantys užsienio specialistai	-	10	25

Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos siekiniai:

- remiantis šių metų pasiektais rezultatais 15 proc. padidinti pajamas;
- remiantis šių metų pasiektais rezultatais 20 proc. padidinti tobulinimuisi atvykstančių užsienio šalių specialistų skaičių;
- bendradarbiauti teikiant mokamas paslaugas Kauno klinikose;
- viešinti Kauno klinikų teikiamas paslaugas užsienio šalyse.

9. Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir tobulinimas

2023 m. gydytojų kvalifikacijos fondo valdyba gavo 99 paraiškas gydytojų kvalifikacijos kėlimui finansuoti kompetencijas tobulinant užsienio šalių mokslo ir edukacijos renginiuose. Fondo valdyba patenkino 97 paraiškas. 2023 m. gydytojų kvalifikacijos kėlimui skirta 57 862,06 Eur, iš jų 39 098,12 Eur registracijos renginyje išlaidoms kompensuoti ir 18 763,94 Eur kitoms išlaidoms (kelionės, apgyvendinimo) padengti. Nuo fondo įsteigimo 2019 m. gydytojų kvalifikacijos kėlimo fondu pasinaudojo 291 gydytojas specialistas.

Iš slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondo 2023 m. buvo panaudoti 22 070,9 Eur, iš jų – 13 475,3 Eur registracijos mokesčio ir 8 595,6 Eur kitoms išlaidoms padengti.

2023 m. užbaigtas Kauno klinikų 2019–2023 m. strateginės veiklos projektas, orientuotas į jaunųjų lyderių ugdymą – Lyderystės akademija. 2023 m. vyko paskutiniai 3 akademijos moduliai, o rugsėjo 1 d. šventinės penkminutės metu 16 absolventų įteikti baigimo pažymėjimai.

2023 m. surengti dar dveji Kauno klinikų Vadovų mokymai: „Organizacinė kultūra: kaip ją kurti ir puoselėti“ ir „Kokybės valdymas ir nauja Kauno klinikų strategija“ kuriuose vadovai tobulino žinias apie stiprios ir vertingos organizacinės kultūros kūrimą, vadovo vaidmenį, kuriant eksperimentavimo kultūrą, bei aptarė šiandieninę organizacinę kultūrą ir jos ateitį taip pat dirbo prie svarbiausių strateginių kryptų, uždavinių ir priemonių, kurie prisidės prie ligoninės pažangos ir progreso.

Kauno klinikos yra viena iš stipriausių studijų bazių rengiant ir tobulinant šalies gydytojus, slaugos specialistus, gydytojus odontologus, visuomenės sveikatos, kitų sričių sveikatos priežiūros specialistus. 2023 m. Kauno klinikose studijavo ir dirbo 962 gydytojai rezidentai.

10. Mokslinė tiriamoji veikla ir inovacijos

Studentų mokslo tiriamieji darbai. Kauno klinikos yra pagrindinė Lietuvos sveikatos mokslų universiteto mokymosi ir praktikos bazė medicinos, odontologijos, farmacijos, slaugos ir visuomenės sveikatos mokslo krypties studentams. 2023 m. 220 studentų pateikė prašymus leisti mokslo tiriamuosius darbus vykdyti Kauno klinikose.

Doktorantūros studijos. 2023 m. 24 Kauno klinikų gydytojai specialistai apsigynė mokslų daktaro disertacijas. Daugiausia disertacijų apginta Kardiologijos (4) ir Akušerijos ir ginekologijos (4), klinikose. Vaikų chirurgijos, Neurologijos ir Reabilitacijos klinikose apginta po dvi mokslų daktaro disertacijas.

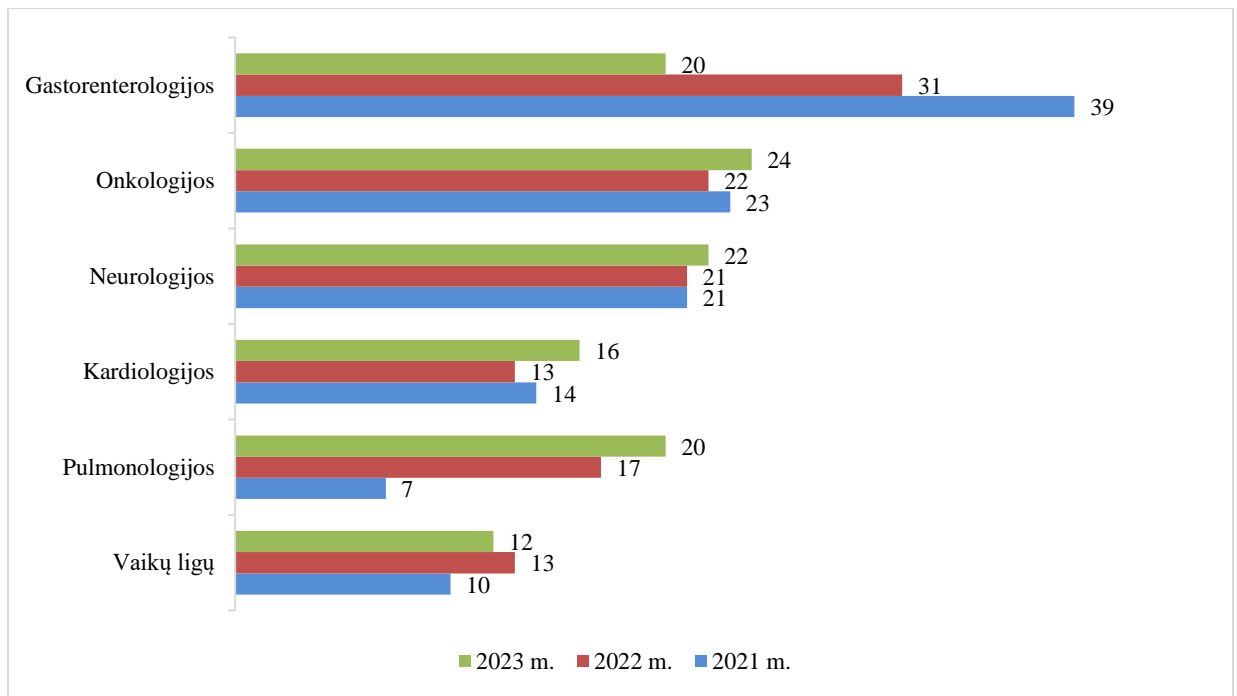
2023 m. Kauno klinikose dirbo 129 asmens sveikatos priežiūros specialistai, rengiantys mokslų daktaro disertacijas. Daugiausia doktorantų dirbo Radiologijos (11), Širdies ir kraujagyslių chirurgijos (9), Akių ligų (8), Kardiologijos (7) ir Reabilitacijos (7) klinikose.

Mokslo fondas. Mokslo fondas įkurtas siekiant palengvinti mokslinių projektų vykdymą Kauno klinikose dirbantiems specialistams. 2023 m. Kauno klinikų Mokslo fondo valdyba skyrė finansavimą dviem mokslo projektams:

1. „Psichomotorinės raidos sutrikimo ir (ar) intelektinės negalios genetinių priežasčių analizė“. Pareiškėjas: Genetikos ir molekulinės medicinos klinika. Projekto biudžetas: 20 000 Eur.
2. „Cirkuliuojančių miRNR tyrimai juveniliniu idiopatininiu artritu sergančių ligonių kraujo ir šlapimo mėginiuose“. Pareiškėjas: Vaikų ligų klinika. Projekto biudžetas: 20 000 Eur.

Biomedicininiai tyrimai. 2023 m. gautos 64 paraiškos su prašymais leisti pradėti vykdyti biomedicininčius tyrimus Kauno klinikose. Daugiausiai paraiškų pateikė tyrėjai iš Neurologijos (8), Kardiologijos (7) ir Akių ligų (6) profilinių klinikų. Iš viso 2023 m. Kauno klinikose buvo vykdomi 225 biomedicininiai tyrimai, 21 iš jų tarptautinis.

Klinikiniai vaistinių preparatų tyrimai. 2023 m. Kauno klinikose vykdyta 220 klinikinių vaistinių preparatų tyrimų 21 profiline klinikoje. Daugiausiai klinikinių tyrimų vykdė Onkologijos ir hematologijos (24), Neurologijos (22), Gastroenterologijos (20), Pulmonologijos (20), Kardiologijos (16), Reumatologijos (13) ir Vaikų ligų (12) klinikų tyrėjai. Pagal klinikinių tyrimų fazes, buvo vykdomi 156 III fazės klinikiniai tyrimai, 37 – II fazės klinikiniai tyrimai, 3 – I fazės klinikiniai tyrimai ir 24 stebėjimo klinikiniai tyrimai.



10.1 diagrama. 2021-2023 m. vykdytų klinikinių tyrimų pasiskirstymas pagal profilines klinikas

2023 m. Kauno klinikos pasirašė 48 naujus preliminarinius susitarimus dėl naujų klinikinių tyrimų (dviem susitarimais mažiau nei 2022 m.), taip pat pasirašė 48 naujas finansavimo sutartis su klinikinių tyrimų užsakovais. Daugiausia naujų tyrimų buvo pradėta Onkologijos ir hematologijos klinikoje (5 klinikiniai tyrimai). Endokrinologijos, Kardiologijos, Pulmonologijos, Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikos pradėjo po 4 naujus klinikinius tyrimus. 2023 m. daugiausia vyko šių farmacinių kompanijų vykdomi klinikiniai tyrimai: Abbvie, Novartis, Sanofi-Aventis, Astra Zeneca, Merck Sharp & Dohme, Bayer.

Bendradarbiavimo sutartys. 2023 m. Kauno klinikos pasirašė jungtinės veiklos sutartis su keturiomis įmonėmis: UAB „Akvavita“, UAB „Birštono vandenys“, UAB „Guruma“ ir „Medis“. Taip pat pasirašytos keturios mokslo tiriamųjų projektų sutartys dėl su draugijomis, asociacijomis ir institutais:

1. Su Lietuvos insulto asociacija dėl patyrusių galvos smegenų insultą pacientų ilgalaikės stebėsenos programos Lietuvoje.
2. Su Nacionaliniu visuomenės sveikatos centru prie LR SAM dėl Europos ligų prevencijos ir kontrolės centro VEBIS-LOT1-SC3 SARI epidemiologinės priežiūros tyrimo.
3. Su Lietuvos onkologų chemoterapeutų draugija dėl pirminio atsparumo endokrininės terapijos ir CDK4/6 inhibitorių deriniui moterims sergančioms metastazavusiu krūties vėžiu su funkcionuojančiais hormonų receptoriais pomenopauzėje Lietuvoje: epidemiologinio tyrimo.

Europos fondų lėšomis vykdomi moksliniai projektai. 2023 m. Kauno klinikų specialistai vykdė 17 Europos komisijos lėšomis (Europos Horizonto, Eu4Health ir kita) finansuojamų mokslo projektų. Taip pat kartu su užsienio šalių partneriais pateikė 9 naujas projektines paraiškas.

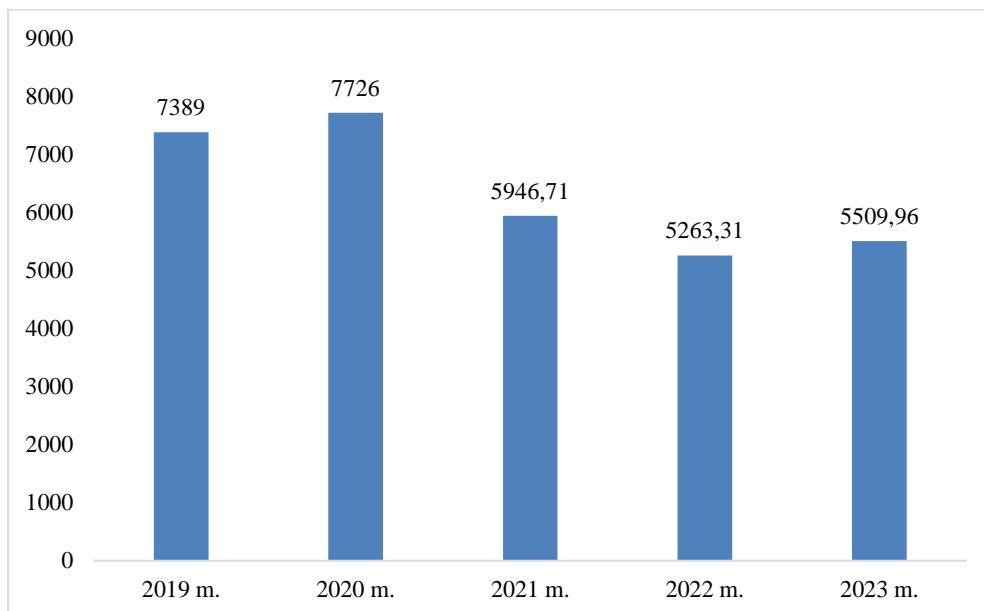
11. Ūkinė veikla

11.1. Pastatų ir inžinerinių tinklų valdymas

Kauno klinikos savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune bei Kauno rajone. Pagrindinė įstaigos veikla (gydymo) vykdoma 32-iose pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojami 119 statinių, kurių bendras plotas ~218 tūkst. kv. m. Statinius Kauno klinikos valdo pagal patikėjimo sutartis, žemės sklypus – panaudos pagrindais.

2023 m. priimtas sprendimas prijungti naują filialą „Dainava“ Druskininkuose. Prijungus filialą ir užbaigus Vaikų rehabilitacijos korpuso, Žmogaus biologinių išteklių korpuso bei Branduolinės medicinos tyrimų centro statybas, Kauno klinikų valdomas patalpų plotas 2024 m. padidės daugiau kaip 12 080 m² (6 nauji statiniai).

Kauno klinikų Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos jėgomis per 2023 m. buvo vykdomi paprastojo remonto darbai įvairiuose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės bei filialų pastatuose. Bendra atliktų darbų vertė – 1 696 147,00 Eur.



11.1.1 diagrama. Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos remontuotas Kauno klinikų pastatų plotas kv. m. 2019-2023 m.

Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos per 2023 m. atlikti darbai pateikti 11.1.1 lentelėje.

11.1.1 lentelė. Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos atliktų darbų sąrašas 2023 m.

Vieta	Atlikti darbai	Plotas, kv.m.
Akių ligų korpuso auditorija	Suremontuotos prof. Petro Avižonio auditorijos patalpos Akių ligų korpuse.	259,30
Kardiologijos klinika. Intensyvios terapijos skyrius	Suremontuotas intensyvios terapijos skyrius	1033,99
Neurologijos klinikos 5 aukštas	Suremontuota dalis 5 aukšto patalpų (53 proc.)	732,00
Neurologijos klinikos 4 aukštas	Suremontuota dalis 4 aukšto patalpų (54 proc.)	732,00
Intervencinės kardiologijos klinikos MRT patalpos	Įrengta angiografų patalpa	375,22
Teritorijos apšvietimas	Atnaujintas teritorijos apšvietimas	
Endokrinologijos klinikos 3 aukštas	Suremontuota dalis 3 aukšto patalpų (70 proc.)	733,00
Maisto sandėlis	Įrengtas maisto sandėlis (90 proc.)	365,00
Filialo Onkologijos ligoninės automatinė įvažė	Įrengta automatinė įvažė su numerių nuskaitymu	
Iš viso		5 509,96

2023 m. Kauno klinikose buvo vykdomi šie statybos projektai:

1. Tęsiamas naujos daugiaaukštės automobilių saugyklos ties Poliklinikos korpusu projektas. 2023 metais rengtas darbo projektas bei vykdyta darbo projekto konstrukcijų dalies ekspertizė. Suprojektuota daugiaaukštė automobilių saugykla, talpinanti apie 300 automobilių. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 79 995,52 Eur.

2. Parengtas naujo Infekcinių ligų korpuso techninis projektas ir atlikta techninio projekto bendroji ekspertizė. Pradėtas rengti darbo projektas. Rugsėjo ir gruodžio mėnesiais skelbtas rangos darbų konkursas. Naujos, modernios ligoninės plotas siekia daugiau kaip 15 tūkst. m². 2024 m. planuojama užbaigti rangos darbų pirkimą ir pradėti pastato statybos darbus. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 217 000,00 Eur.

3. 2023 m. užbaigtos Branduolinės medicinos tyrimų centro (Ciklotrono) statybos bei atlikta pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūra, gautas statybos užbaigimo aktas. Pastato plotas 3035 m². Rangos darbų vertė – 9 920 123,025 Eur.

4. Įgyvendinant iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamą projektą „Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno Klinikose“, 2023 m. atlikti Kauno klinikų Vaikų reabilitacijos pastato rangos darbai ir pradėta vykdyti pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūra. Pastato plotas 2613,31 m². Rangos darbų vertė – 6 014 748,78 Eur.

5. 2023 m. tęsti ir užbaigti Patologinės anatomijos korpuso rekonstravimo, įrengiant žmogaus biologinių išteklių centro patalpas, rangos darbai bei atlikta pastato pripažinimo tinkamu naudoti procedūra, gautas statybos užbaigimo aktas. Pastato plotas 1497,17 m². Per 2023 m. atlikta darbų už 4 619 401,22 Eur. Rangos darbų vertė – 5 188 818,06 Eur.

6. Įgyvendinant projektą „Sveikatos analitikos, inovatyvių valdymo sprendimų ir nuotolinės stebėsenos centro projektas“, 2023 m. lapkričio mėn. pasirašyta darbuotojų buitinio pastato rekonstravimo į administracinės paskirties statinį rangos darbų sutartis ir pradėta statinio rekonstrukcija. Rekonstruotame pastate numatoma perkelti ir įrengti darbo vietas informacinių technologijų, statistikos ir kitiems specialistams. Per 2023 m. atlikta darbų už 131 062,90 Eur. Rangos darbų sutarties vertė – 3 769 387,01 Eur.

7. Tęstas branduolinės medicinos terapijos centro įrengimo projektas, kurio metu tikimasi pastatyti naują Endokrinologijos korpuso priestatą ir pritaikyti esamas patalpas naujų branduolinės medicinos terapijos paslaugų teikimui. 2023 m. lapkričio mėn. įsigytos projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugos. Projekto parengimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 66 187,00 Eur..

8. Tęstas saulės fotovoltinių elektrinių įrengimo ant Kauno klinikų stogų projektas, kuriuo siekiama įrengti saulės fotovoltines elektrines ant esamų Kauno klinikų korpusų stogų, taip sumažinant išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį bei taupant elektros energiją. 2023 įsigytos projekto parengimo paslaugos ir rangos darbai, bei pradėtas saulės elektrinių diegimas Kauno klinikose. Per 2023 m. atlikta darbų už 199 850,70 Eur. Sutarties vertė – 1 170 554,00 Eur.

9. Įgyvendinant Onkologinių ligų programų koordinacinio centro projektą, 2023 m. atlikti projekte numatyti rangos darbai. Rangos darbų sutarties vertė – 98 790,00 Eur.

10. Vykdyti Kauno klinikų sklypo teritorijoje esančių aukštos įtampos elektros kabelių, kurie trukdo įstaigos veiklai, iškėlimo rangos darbų konkursai. Konkursų metu neparinkus tinkamo rangovo, projektas tęsiamas ir 2024 m., skelbiami nauji rangos darbų pirkimo konkursai.

11. Įgyvendintas „Paviršinių nuotekų tinklų į sklypus Žeimenos g. 147 ir 149 statybos projektas“ Prastūmimo būdu pakloti lietaus nuotekų kvartaliniai tinklai, skirti Kauno klinikų infrastruktūrai. Tinklo ilgis 233 m, diametras d500. Per 2023 m. atliktų darbų vertė – 150 524,00 Eur.

12. Pasirašyta Akių ligų klinikos dalinio stogų remonto darbų sutartis. Remonto darbų sutarties vertė 24 444,84 Eur.

13. Įsigyti pažangiųjų tyrimų laboratorijos įrengimo darbai ir įranga. Laboratorija atitinka Geros Gamybos Praktikos švarių patalpų reikalavimus. Darbai ir įranga įsigyta su projektavimo bei instaliavimo darbais pritaikant ją prie esamų patalpų. 2023 m. pradėti instaliavimo darbai. Sutarties vertė – 374 000,00 Eur.

14. Atlikti medicininio suskystinto deguonies kriogeninės talpyklos įrengimo ir prijungimo prie magistralinių deguonies tiekimo vamzdynų darbai. Sutarties vertė – 197 835,00 Eur.

15. Nuo 2019 m. balandžio mėn. veikianti daugiazonė pneumatinė transportavimo sistema, savo sudėtingumu bei išsiuntimo stotelių kiekiu analogo neturinti ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse. Šia sistema tyrimai ir dokumentacija siunčiami į įvairius Kauno klinikų skyrius. 2023 m. buvo vykdyta sistemos plėtra – sumontuotos trys naujos stotys. 2023 m. vidutinis kapsulių siuntimų skaičius per dieną sudarė apie 1 317 kartų, per mėnesį – vidutiniškai 39,5 tūkst. siuntimų, per visus 2023 metus sistemoje buvo atlikta daugiau kaip 480 tūkst. siuntimų, t.y. 40,7 tūkst. siuntimų daugiau nei 2022 metais.

16. 2023 m. IV ketv. įrengti nauji liftai Kauno klinikų vaistinės patalpose, Urologiniame korpuse ir Kauno klinikų filiale – Onkologijos ligoninėje, Volungių g. 16, Kaunas. Atlikta darbų už 363 562,65 Eur.

17. 2023 m. įrengtas naujas garo katilas su papildoma įranga, aprūpinsiantis padaliniuose veikiančią įrangą, kurios darbui reikalingas garas. Šiuo projektu pakeista sena susidėvėjusi įranga ir padidintas įrenginių patikimumas bei ekonomiškumas. Atliktų darbų ir instaliuotos įrangos vertė – 538 958,20 Eur.

18. 2023 m. sumontuota rezervinė vakuumo stotis Kardiologijos korpuse, kuri padidina vakuumo sistemos patikimumą ir saugumą. Atliktų darbų ir sumontuotos įrangos vertė – 12 342,00 Eur;

Fotovoltinė saulės jėgainė, Kauno klinikose pradėta eksploatuoti nuo 2016 m. rugpjūčio mėn., nuo eksploatacijos pradžios pagamino 787,94 MWh elektros energijos (per 2023 m. apie 93,56 MWh). Fotovoltinės saulės jėgainės galingumas – 150 kW.

11.1.1. Siekiniai 2024 m.

- Užtikrinti kokybišką, efektyvią Kauno klinikų valdomų ir naudojamų pastatų priežiūrą, statybą ir remontą, tokiu būdu prisidedant prie pacientams teikiamų paslaugų ir aplinkos modernizavimo.

- Siekti, kad būtų įdiegta moderni pastatų valdymo (eksploatavimo) sistema (programinė įranga), kurios pagalba būtų optimizuojama pastatų eksploatacija ir valdymas.

- Modernizuoti, atnaujinti statybos įrangą, įrankius, taip siekiant didinti gamybinį našumą, taip pat kelti darbuotojų kvalifikaciją.

- Vykdyti kokybiškus, racionalius ir taupius Kauno klinikų pastatų statybos – remonto darbus.

- Modernizuoti, atnaujinti esamus šilumos punktus, keičiant priklausomą šilumos tiekimo sistemą į nepriklausomą, pilnai automatizuotą. Siektinas rezultatas – cirkuliuojančio vandens srauto sumažinimas bendroje sistemoje, gedimų aptikimo ir pašalinimo operatyvumo padidėjimas, Kauno klinikų lėšų taupymas.

- Modernizuoti seniausius, labiausiai susidėvėjusius liftus naujais.

- Pakeisti kuo daugiau senų, morališkai ir fiziškai susidėvėjusių oro vėdinimo, vėsinimo įrenginių Klinikos ir filialuose naujais, moderniais, automatizuotais, elektros energiją taupančiais oro vėdinimo – vėsinimo įrenginiais.

- Padidinti ligoninėje esamo medicininio deguonies tinklo patikimumą ir pajėgumą, įrengiant deguonies sistemos monitoringo sistemas.

- Mažinti šildymo – vėdinimo įrenginių gedimų priežastis, atliekant prevencines mechanizmų patikras, savalaikius techninės būklės tikrinimus, nuolatinę priežiūrą;

- Atnaujinti skalbyklos katilinės įrangą ir didinti darbo efektyvumą;

- Modernizuoti valdomas inžinerines sistemas, diegiant programinius paketus įrangos nuotoliniam stebėjimui.

11.2. Informacinių technologijų plėtra

2023 m. Informacinių technologijų (toliau – IT) plėtros darbai buvo nukreipti į informacinių sistemų plėtrą ir infrastruktūros kokybės gerinimą.

IT tarnybos pajėgumais, atlikti Ligoninės informacinės sistemos naujų funkcionalumų programavimo darbai. Sistema papildyta naujomis funkcijomis: į naujos technologijos posistemę perkelta elektroninė ambulatorinių ir stacionaro paslaugų apskaitos statistinės formos. Elektroninė forma visą būtiną paslaugų apskaitai informaciją automatiniais metodais surenka iš ligos istorijos ir perduoda į naują VLK sistemą SAP HANA. Sukurtos naujos integracinės sąsajos su nacionalinio Bio banko sistema – elektroninis patologinio tyrimo užsakymas, elektroninių pacientų sutikimų sistema. Skaitmenizuotos medicininės formos ir žurnalai 069/a, 008/a, 050/a, 009/a, 060/a, 064/a, iki šiol naudoti popieriniu formatu. Realizuotas retų ligų ORPHA kodų atvaizdavimas visuose elektroniniuose dokumentuose, realizuota suteiktų susijusių paslaugų apskaita. Įdiegtas Vaikų ir naujagimių intensyvaus stebėjimo lapų funkcionalumas.

Įdiegtos naujos sistemos:

- Elektroniniai pacientų sutikimai – atsisakyta popierinių pacientų sutikimų formų, pacientai pasirašytinai supažindinami su gydymu ir taisyklėmis planšetinių kompiuterių programėlės pagalba.

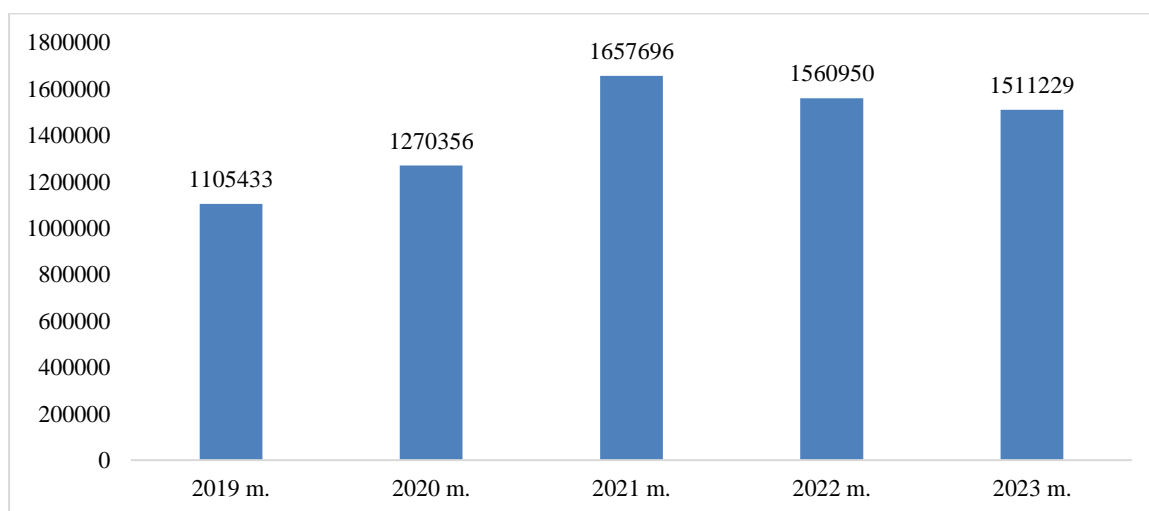
- Teleradiologijos paslaugų teikimo sistema, integruota su ESPBI IS ir paslaugų užsakovų informacinėmis sistemomis.

- Atnaujinta Personalo, darbo laiko ir darbo užmokesčio informacinė sistema.

Įdiegta nauja virtuali klinikų serverių infrastruktūra – saugi aplinka svarbiausioms informacinėms sistemoms. Kartu įdiegti nauji rezervinio kopijavimo sprendimai, tinklo įranga.

IT tarnybos specialistai dalyvavo tarptautinėse kibernetinės saugos pratybose „Kibernetinis skydas 2023“. Metų bėgyje įvyko trejos apgaulingų laiškų „phishing“ pratybos visiems organizacijos darbuotojams. Organizuoti kibernetinio saugumo mokymai tūkstančiui Kauno klinikų darbuotojų. Įdiegta dviejų faktorių autentifikacija prisijungimui prie vidinio klinikų tinklo iš išorinių tinklų.

Naudodamiesi Ligoninės informacine sistema Kauno klinikų gydytojai išrašė 356 tūkst. elektroninių receptų (2022–320 tūkst.), į nacionalinę e. sveikatos sistemą pateikė 881 tūkst. ambulatorinio apsilankymo formų (2022 m – 777 tūkst.) ir 80 tūkst. stacionaro epikrizių (2022 m. – 71 tūkst.). Vertinant ilgesnį laikotarpį e. sveikatos ir Ligoninės informacinių sistemų naudojimas Kauno klinikose paskutiniaisiais metais stabilizavosi. (11.3.1 diagrama).



11.3.1 diagrama. E. sveikatai perduoti elektroniniai dokumentai, 2019-2023 m.

2023 m. plėtojant instrumentinių tyrimų skaitmenizavimą, į bendrą skaitmeninę medicininių vaizdų informacinę sistemą integruota 92 nauji skaitmeniniai tyrimų įrenginiai (2022 m – 19 vnt.). Viso bendrame skaitmeniniame tinkle veikia 537 skaitmeniniai instrumentinių tyrimų

įrenginiai. Nuolatinis įrenginių integravimas eliminuoja klaidų tikimybę – tyrimai visada susiejami su konkrečiu pacientu visose informacinėse sistemose.

Įgyvendinti svarbūs ES finansuoti projektai, kuriuose reikšmingą dalį sudaro IT sprendimai:

- Žmogaus biologinių išteklių centras;
- Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose;
- Atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų vykdymo, kokybės užtikrinimo ir kokybės kontrolės informacinės sistemos sukūrimas.

11.2.1. Siekiniai 2024 m.

• Vykdyti Ligoninės informacinės sistemos vystymo darbus, pritaikant sistemą pagal naujus reikalavimus. 2024-2025 m. dalyvaujant kaip partneris naujos kartos Lietuva projektuose su VĮ Registrų centras ir LR Sveikatos apsaugos ministerija.

- Skaitmenizuoti vaistų ir procedūrų paskyrimų procesą 2024-2025 m.
- Stiprinti įstaigos atsparumą kibernetinėms grėsmėms, dalį informacijos perkeltiant į valstybės duomenų centrus.

11.3. Viešųjų pirkimų tarnybos veikla

Praėjusiais 2023-iais metais bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia 120 786 087,43 Eur. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti supaprastinto atviro bei atviro konkurso, neskelbiamų derybų, mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) (11.3.1 lentelė).

11.3.1 lentelė. Bendra Kauno klinikose vykdytų pirkimų sutarčių vertė, Eur

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
Konkursai	86 380 125,8
Neskelbiamos derybos	6 043 029,59
Mažos vertės pirkimai	2 871 364,61
Pirkimai per CPO	25 491 567,43
VISO:	120 786 087,43

Konkursai:

2023 metais organizuotų konkursų skaičius, lyginant su 2022 metais, padaugėjo 112 vienetais arba – 16,82 proc., sudarytų sutarčių skaičius – padidėjo 728 vienetais arba – 63,3 proc., sudarytų sutarčių vertė didėjo 14 610 440,21 Eur arba 20,36 proc. (11.3.2 lentelė).

11.3.2 lentelė. Kauno klinikose vykdytų konkursų suvestinė

Metai	Konkursų skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2023	778	1 878	86 380 125,80
2022	666	1 150	71 769 685,59
2021	759	1 361	81 390 217,16
2020	797	1 405	73 717 328,57
2019	605	1 022	53 931 168,44

Daugiausiai (80,51 proc.) pirkimų, pagal sutarčių vertę, vykdyta vaistų, reagentų, slaugos priemonių ir panašių prekių srityje, medicinos technikos prekių ir paslaugų pirkimų.

Statybos rangos darbų pirkimai, ūkio profilio (rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, ir kt. prekės), pagal sutarčių vertę sudarė 7,22 proc., maisto produktai – 3,32 proc., informacinių technologijų pirkimai – 2,61 proc. visų Kauno klinikose 2023 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais.

Kitos kitur nepriskirtinos prekės bei paslaugos sudarė 6,34 proc. visų Kauno klinikose 2023 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais. Į šiuos pirkimus įėjo atliekų tvarkymo paslaugos, indai, audiniai, neatlygintinos kraujo donorystės skatinimo priemonės, informacinės priemonės, laboratorijų atliekamos paslaugos, bankų teikiamos paslaugos, leidybos paslaugos ir kiti pirkimai.

2023 metais Kauno klinikose sudarytų sutarčių vertė, atliekant atvirus ir supaprastintus konkursus siekė 86 380 125,80 Eur. Ataskaitiniais metais vykdytų prekių bei paslaugų pirkimų vertės pateiktos 11.3.3 lentelėje.

11.3.3 lentelė. 2023 m. Kauno klinikose sudarytų sutarčių, vykdant atvirus ir supaprastintus atvirus konkursus vertė

Prekių ir paslaugų pirkimai	Sutarčių vertė, Eur
Medicinos technikos įranga, farmacijos ir asmens higienos produktai	69 546 178,30
Statybos rangos darbai, rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, autodetalės ir kt. prekės	6 235 739,20
Maisto produktai	2 864 627,40
Informacinių technologijų įranga, įrangos priežiūros paslaugos, įvairios programos, spausdintuvų kasetės ir panašios prekės	2 257 509,70
Kitos prekės ir paslaugos	5 476 071,20
VISO:	86 380 125,80

Neskelbiamos derybos:

2023 metais Kauno klinikose 5 proc. pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę) vykdyti neskelbiamų derybų būdu. Neskelbiamos derybos yra vykdomos skubos tvarka vaistams įsigyti, kai yra tik vienas vaisto gamintojas, Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos (VLK) kompensuoja išlaidas dėl vaisto įsigijimo konkreitiems pacientams bei nurodo suderėtą kainą. Bendra sudarytų sutarčių vertė siekia 6 043 029,59 Eur (11.3.4 lentelė)

11.3.4 lentelė. Kauno klinikose vykdytų pirkimų neskelbiamų derybų būdu suvestinė

Metai	Pirkimų neskelbiamų derybų būdu skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2023	37	32	6 043 029,59
2022	29	29	6 539 144,26
2021	16	16	4 569 903,73
2020	42	47	4 483 392,96
2019	5	5	874 507,00

Mažos vertės pirkimai:

Vykdytą mažos vertės pirkimus viso įsigyta prekių, paslaugų ir darbų už 2 871 364,61 Eur (11.3.5 lentelė). Šių pirkimų vertė yra 23,68 proc. didesnė nei 2023 metais. Mažos vertės pirkimų vertė sudarė 2,38 proc. visų 2023 metais Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

11.3.5 lentelė. Kauno klinikose vykdytų mažos vertės pirkimų suvestinė

Pirkimo objekto rūšis	Bendra sudarytų sutarčių vertė, Eur				
	2023 m.	2022 m.	2021 m.	2020 m.	2019 m.
Prekių pirkimai	2 108 486,85	1 599 844,53	1 137 034,87	1 452 664,86	983 217,48
Paslaugų pirkimai	650 351,48	620 130,51	457 874,08	428 284,55	445 912,34
Darbų pirkimai	112 526,28	101 693,96	44 668,53	26 809,17	0,00
Iš viso:	2 871 364,61	2 321 669,00	1 639 577,48	1 907 758,58	1 429 129,82

Pirkimai per CPO

2023 metais sudarytų sutarčių vertė siekė 25 491 567,43 Eur, sudarytų sutarčių skaičius, palyginti su 2022 metais, padidėjo 97 sutartimis ir bendra pirkimo sutarčių suma padidėjo 10,96 proc. (11.3.6 lentelė)

11.3.6 lentelė. Kauno klinikose vykdytų pirkimų per CPO suvestinė

Metai	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2023	807	25 491 567,43
2022	710	22 973 252,83
2021	702	15 149 552,41
2020	639	8 116 470,91
2019	473	7 057 623,55

Per CPO 2023 metais buvo perkami vaistai, stentai, medicininės apsaugos priemonės (vienkartinės kaukės, respiratoriai, chalatai, ir t.t.), tvarsčiai, funkcinės lovos, fizioterapijos ir slaugos priemonės (perkėlimo lentos, mobilios vonios, vaikštytės, vežimėliai ir t.t.), medicinos priemonių techninės priežiūros ir remonto paslaugos, baldai, baldų gamyba, kompiuteriai, spausdintuvai, spausdintuvų kasetės, elektros energija, gamtinės dujos, maisto produktai, kanceliarinės prekės, higieninis popierius, projektavimo paslaugos, valymo paslaugos, kilimėlių nuoma, autobusų nuoma su vairuotoju, medicininių atliekų tvarkymo paslaugos, pašto paslaugos bei kitos prekės ir paslaugos. Pirkimai per CPO sudarė 21,1 proc. Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

2023 m. Kauno klinikos vykdė 8 konsoliduotus pirkimus. Prie kitų perkančiųjų organizacijų organizuojamų konsoliduotų pirkimų prisijungėme 6 pirkimuose.

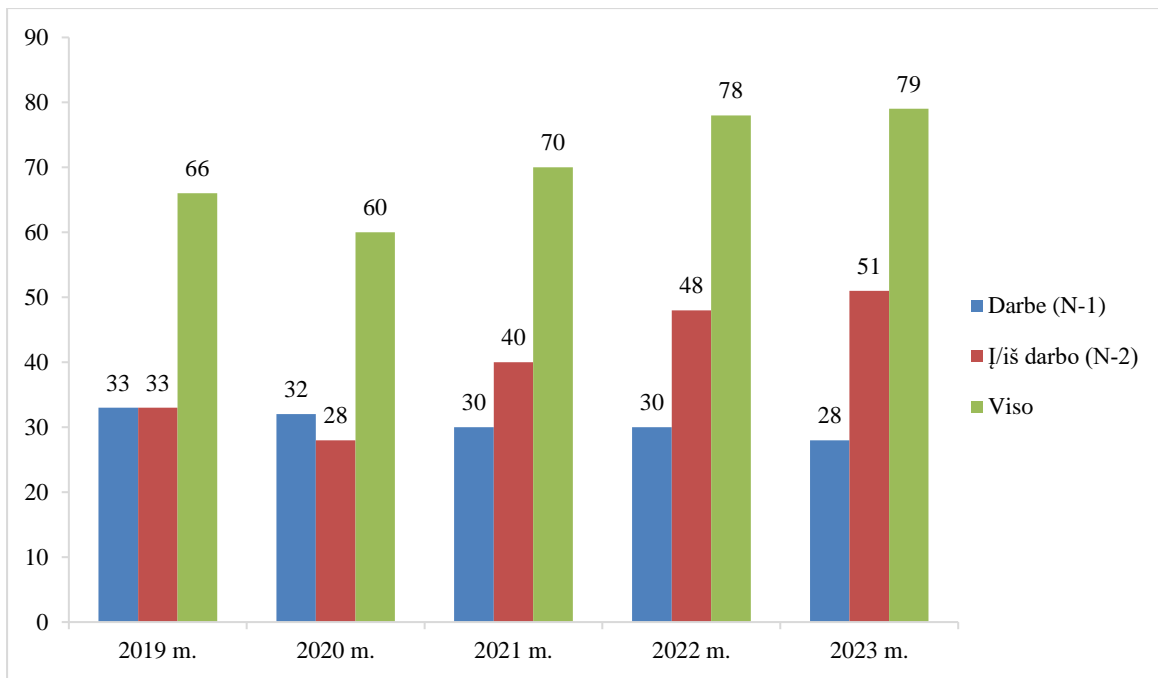
12. Kita veikla

12.1. Darbuotojų sauga ir sveikata

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba (toliau – DSST) – Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus darbdaviui atstovaujančiam asmeniui – generaliniam direktoriui. DSST sudaro 2 skyriai: Darbuotojų saugos skyrius ir Profesinės sveikatos skyrius.

DSST vizija ir misija – užtikrinti veiksmingą saugos ir sveikatos kultūrą per nuolatinį darbuotojų požiūrio, suvokimo ir elgesio modelių tobulinimą, pritaikant darbo aplinką ir siekiant užtikrinti saugias ir sveikas darbo sąlygas darbuotojams bei kiekvienam darbuotojui sudaryti ne tik tinkamas, saugias ir sveikatai nekenksmingas, bet ir sveikatą tausojančias darbo sąlygas. Pagrindinis DSST tikslas – organizuoti darbuotojų saugos ir sveikatos priemones ir jų įgyvendinimo kontrolę Kauno klinikose.

DSST Darbuotojų saugos skyriaus darbuotojų saugos ir sveikatos (toliau – DSS) specialistai 2023 metais organizavo ir vykdė 26 (2022 m. – 19, 2021 m. – 30, 2020 m. – 394, 2019 m. – 16) padalinių vadovų mokymą ir žinių tikrinimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais. 2023 metais buvo iširti visi 79 (2022 m. – 78, 2021 m. – 70, 2020 m. – 60, 2019 m. – 66) su darbu susiję nelaimingi atsitikimai: 28 iš jų įvyko darbe (2022 m. – 30, 2021 m. – 30, 2020 m. – 32, 2019 m. – 33), 51 – pakeliui iš darbo ar į darbą (2022 m. – 48, 2021 m. – 40, 2020 m. – 28, 2019 m. – 33), 4 iš jų, kai buvo sunkiai pakenkta darbuotojų sveikatai (2022 m. – 1, 2021 m. – 1, 2020 m. – 1, 2019 m. – 0). 2 įvykiai darbe / pakeliui iš darbo ar į darbą buvo nepripažinti nelaimingais atsitikimais ir jiems buvo surašyti laisvos formos aktai (2022 m. – 2, 2021 m. – 2, 2020 m. – 4, 2019 m. – 9). 2023 m. įvyko 1 nelaimingas atsitikimas darbe, kai buvo sunkiai pakenkta darbuotojo sveikatai, kuri tyrė Valstybinė darbo inspekcija (toliau – VDI) (2022 m. – 2, 2021 m. – 0, 2020 m. – 0, 2019 m. – 0) kartu su Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymu paskirtais įgaliotais asmenimis atstovauti Kauno klinikoms tiriant nelaimingus atsitikimus darbe (DSS specialistas ir padalinio, kuriame dirbo nukentėjęs darbuotojas, darbuotojų atstovas saugai ir sveikatai) ir pateikti visi prašomi duomenys, atvejais iširtas.



12.1.1 diagrama. Kauno klinikų darbuotojų nelaimingų atsitikimų dinamika 2019-2023 m.

DSS specialistai efektyviai vykdė vidaus kontrolę ir nustatė 20 darbuotojų saugos ir sveikatos norminių teisės aktų reikalavimų pažeidimų. Nustatyti pažeidimai pašalinti.

Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2023 m. gegužės 10 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-524 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų saugiam darbui prie sraigtasparnio saugos ir sveikatos instrukcija“ buvo patvirtinta DSS specialistų parengta darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcija, kuria instruktuoti darbuotojai dalyvavę 2023 m. gegužės mėn. Lietuvos kariuomenės organizuojamose tarptautinėse karinėse pratybose „Geležinis vilkas 2023-1“ medicininių pratybų dalyje ir esant poreikiui bus instruktuojami vėliau.

Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2023 m. birželio 7 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-620 „Dėl laboratorinės medicinos klinikos darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijų tvirtinimo“ DSS specialistams bendradarbiaujant su Laboratorinės medicinos klinika atnaujintos ir patvirtintos 4 Laboratorinės medicinos klinikos darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijos.

2023 m. DSS specialistai vadovaudamiesi Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2019 m. vasario 6 d. įsakymu Nr. V-107 „Dėl darbuotojų, dirbančių su pavojingomis cheminėmis medžiagomis, mokymo ir atestavimo saugos ir sveikatos klausimais“ ir Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2019 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. V-191 „Dėl darbuotojų, tvarkančių krovinius rankomis, mokymo ir atestavimo saugos ir sveikatos klausimais“ organizavo ir koordinavo mokymus, žinių tikrinimą, dalyvavo žinių tikrinimo komisijose ir vykdė atestavimo protokolų kontrolę, 2023 m. pradėjusiems dirbti darbuotojams.

DSS specialistai 2023 m. įvertino darbo avalynės poreikį Kauno klinikų skyriams, atliko rinkos kainų analizę ir parengė techninę specifikaciją, priimtas administracijos sprendimas dėl tolimesnio aprūpinimo.

DSS specialistai 2023 m. ištyrė 3 incidentus dėl galimų darbuotojų saugos ir sveikatos reikalavimų pažeidimų. DSS specialistai taip pat dalyvavo nepageidaujamų įvykių tyrimuose, buvo įtraukti į tyrimo komisijų sudėtį.

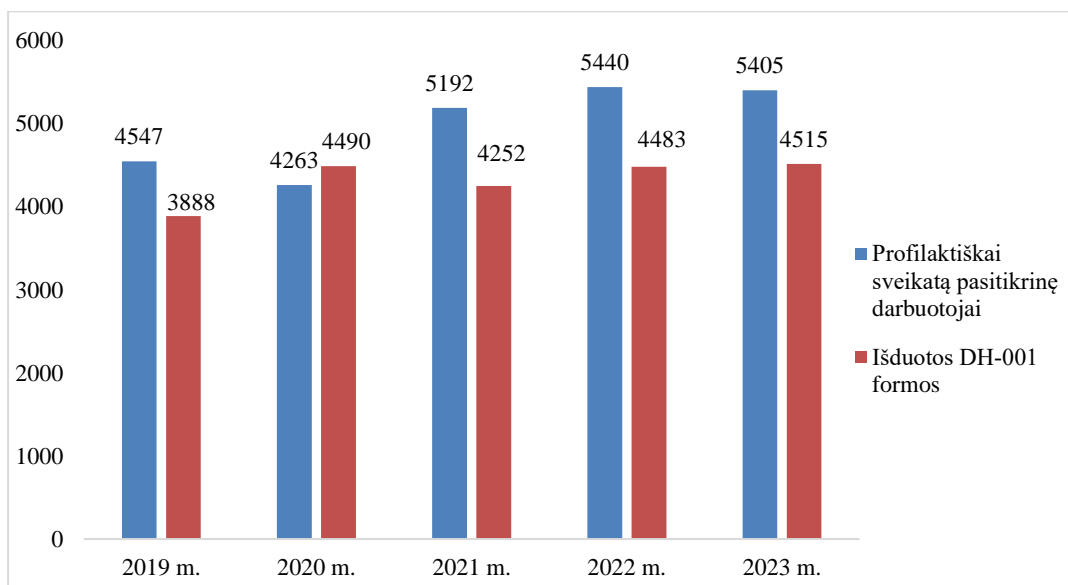
Profesinės sveikatos specialistai (toliau – PS specialistai) Kauno klinikose organizavo ir koordinavo profesinės rizikos vertinimą. 2023 m. profesinės rizikos vertinimai buvo atlikti: Pacientų aptarnavimo centro Skambučių centre, Skubiosios medicinos klinikoje, Vaikų ligų klinikoje Vaikų skubios pagalbos skyriuje, Intensyviosios terapijos klinikoje. PS specialistai atliko psichosocialinių veiksmų rizikos vertinimą 20-tyje padalinių (2022 m. – 31; 2021 m. – 27; 2020 m. – 15 ; 2019 m. – 12), iš kurių gautos 600 (2022 m. – 756; 2021 m. – 694; 2020 m. – 15 ; 2019 m. – 12) darbuotojų anketos ir išanalizuoti jų duomenys.

PS specialistai gavo 31 (2022 m. – 38; 2021 m. – 31; 2020 m. – 33; 2019 m. – 43) darbuotojų prašymą dėl lengvatų taikymo turint neįgalumą kartu su darbuotojų neįgalumą

liudijančiais dokumentais. PSS specialistai 28 darbuotojams (2022 m. – 27; 2021 m. – 27; 2020 m. – 29; 2019 m. – 16) įteikė įpareigojimus kreiptis į darbo medicinos gydytoją, dėl jų galimybės dirbti esamose pareigose, atsižvelgiant į jų darbo pobūdį ir sąlygas bei Neįgalumo ir darbingumo nustatymo tarnybos išduotas rekomendacijas ar kitas aplinkybes siekiant užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą.

PS specialistai vykdė Kauno klinikų padalinių ir filialų darbuotojų profilaktinių sveikatos patikrinimų kontrolę, sudarė laiku profilaktiškai sveikatos nepasitikrinusių darbuotojų sąrašus, kurie buvo pateikti padalinių vadovams ar jų įpareigotiems asmenims. Gavę trūkstamą informaciją apie profilaktinius sveikatos patikrinimus, specialistai atnaujino PS turimus duomenis.

PS duomenimis, 2023 metais profilaktiškai sveikatą pasitikrino 5 405 darbuotojai (2022 m. – 5 440; 2021 m. – 5 192; 2020 m. – 4 263; 2019 m. – 4 547) (2 pav.), 4 515 darbuotojams (2022 m. – 4 483; 2021 m. – 4 252; 2020 m. – 4 490; 2019 m. – 3 888) buvo išduotos profilaktinio sveikatos tikrinimo kortelės – DH-001 (12.1.2 diagrama).



12.1.2 diagrama. Kauno klinikų darbuotojai Profesinės sveikatos skyriaus duomenimis profilaktiškai pasitikrinę sveikatą metų bėgyje ir Profesinės sveikatos skyriaus išduotos DH-001 formos

PS specialistai parengė ir Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2023 m. liepos 27 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-820 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos“ buvo patvirtinta Smurto ir priekabiavimo prevencijos Kauno klinikose politika ir Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2023 m. liepos 27 d. įsakymu Nr. V-(1.4E)-821 „Dėl Smurto ir priekabiavimo prevencijos Kauno klinikose politikos įgyvendinimo tvarkos aprašo“ jos įgyvendinimo tvarka. Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos tikslas – viešai deklaruoti smurto ir priekabiavimo draudimą ir netoleravimą Kauno klinikose ir užtikrinti saugios darbo aplinkos kūrimą visiems Kauno klinikų darbuotojams.

DSST specialistai skaitė paskaitas Kauno klinikų personalui ir LSMU Visuomenės sveikatos fakulteto 1 ir 4 kurso studentams. DSST specialistai dalyvavo ir skaitė pranešimus Kauno klinikų mokymuose naujiems darbuotojams „Indukcijos diena“, supažindinant juos su tarnybos struktūra, funkcijomis ir vykdomomis veiklomis.

DSST specialistai organizavo ir dalyvavo Smurto ir priekabiavimo darbe atvejų nagrinėjimo komisijos (DSST vadovas pirmininkas, DSS specialistė komisijos narė (sekretorė)) veikloje, nagrinėjant gautus atvejus bei numatant jiems prevencines priemones.

DSST specialistai aktyviai dalyvavo Darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto, kurio pirmininkas DSST vadovas, posėdžiuose pristatinėdami esamą darbuotojų saugos ir sveikatos būklę Kauno klinikose, teikė pasiūlymus dėl prevencinių priemonių, konsultavo Darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto narius, bei diskutavo darbuotojų saugos ir sveikatos būklės gerinimo klausimais.

12.2. Socialinė kultūrinė sfera

2023 m. Kauno klinikų lopšelyje–darželyje „Lašeliai“ veikė ugdytinių 10 grupių, kuriose buvo ugdomi 127 vaikai (3 iš jų patvirtintų spec. poreikių). Siekiant efektyviai išnaudoti lopšelio–darželio patalpas bei atliepti į visuomenėje ir bendruomenėje augančius autizmo spektro sutrikimų turinčių ugdytinių poreikius, 2023 m. buvo pradėti Dienos socialinės globos centro įkūrimo darbai.

Kauno klinikose 15 socialinių darbuotojų teikė bendrąsias socialines paslaugas ligoninėje gydomiems pacientams. 2023 m. suteikta 16 710 socialinių paslaugų. Socialiniai darbuotojai kėlė kvalifikaciją, aktyviai dalyvavo mokymuose, skaitė pranešimus konferencijose, prisidėjo rengdami ir dalyvaudami įvairiuose visuomenei vertę kuriančiuose socialiniuose projektuose.

Jau daugelį metų Kauno klinikose vykdomas sielovadinis darbas. 2023 m. Kauno klinikų Šv. Luko ir Onkologijos ligoninės koplyčiose dirbo septyni kunigai kapelionai, buvo aukojamos Šv. Mišios, kapelionai lankė Kauno klinikų pacientus, teikė sakramentus ir dvasinę pagalbą. Tradiciškai paminėta Pasaulinė ligonių diena, Šv. Luko medikų globėjo diena. Kauno klinikų dvasinė asistentė teikė dvasinę pagalbą ir sielovadines konsultacijas pacientams, jų artimiesiems, personalui. Buvo surengta nemažai prasmingų renginių – tradicinė Kūčių – Šv. Kalėdų popietė, Grabnyčių ir Vėlinių akcijos, Trijų Karalių šventės socialinė akcija. Darbuotojų vaikai buvo parengti ir priėmė Pirmąją Komuniją. Dvasinė asistentė skaitė pranešimus Kauno klinikų darbuotojams, rengė ekskursijas po Kauno miesto bažnyčias, Šiluvos atlaidus, Vilniaus knygų mugę, laidas Marijos radijui.

Kartu su LSMU MA Slaugos klinika, Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija ir Vytauto didžiojo universiteto Katalikų teologijos fakultetu surengta nuotolinė mokslinė–praktinė konferencija „Klinikinė pastoracija: dėkingumas ir gailestingumas sveikatos priežiūros sistemoje“, skirta Pasaulinei ligonių dienai paminėti, kuri sulaukė 278 dalyvių iš visos Lietuvos.

2023 m. Kauno klinikos darbuotojų pašalpoms skyrė daugiau kaip 95 000 Eur, surengti 7 kalėdiniai renginiai darbuotojų vaikams.

Kauno klinikose veikia meno saviveiklos kolektyvai – moterų choras „Kanklės“ (20 narių) ir vokalinis ansamblis „Kolegės“ (10 narių).

2023 m. Kauno klinikų darbuotojams įteikti garbingi apdovanojimai – Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Riterio kryžius įteiktas Kauno klinikų Akušerijos ir ginekologijos klinikos vadovui prof. Mindaugui Kliučinskui ir Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikos Laringologijos sektoriaus vadovui prof. habil. dr. Virgilijui Ulozui.

Nusipelnusio Lietuvos mediko 2023 nominacijoje apdovanotas prof. habil. dr. Virgilijus Ulozas ir gydytojas Algirdas Šidlauskas. Nusipelnusios Lietuvos slaugytojos 2023 vardas suteiktas Lianai Mitkienei ir dr. Vitai Vaičienei.

12.3. Korupcijos prevencija

2023 m. korupcijos prevencijos veikla buvo vykdoma vadovaujantis Šakinio korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023–2028 metų veiksmų plano įgyvendinimo 2023–2025 metų priemonių (Sveikatos apsaugos ministerijos, toliau – SAM); planu ir vidiniu Kauno klinikų 2023–2025 metų korupcijos prevencijos įgyvendinimo priemonių planu. Kauno klinikose korupcijai atsparios aplinkos kūrimą vykdo Antikorupcijos tarnyba.

Vienas iš reikšmingiausių 2023 m. Antikorupcijos tarnybos darbų yra 2023 m. patvirtinta Kauno klinikų korupcijai atsparios aplinkos kūrimo ir jos užtikrinimo priemonių politika (toliau – Politika). Tai lokalinis korupcijos prevencijos teisės aktas, kuris apima visas pagrindines korupcijai atsparios aplinkos kūrimo gaires. Politikoje pateikiamos ne tik hipotetinės situacijos, pagrindiniai principai, sąvokos, bet ir sukurta metodika korupcijos keliamoms rizikoms valdyti. Šis teisės aktas yra keičiantis korupcijos valdymą sveikatos apsaugos sektoriuje (neapsisotant tik „gaisrų gesinimo“ valdymo forma). Sukuriama galimybė valdyti korupcijos apraiškas joms neįvykus. Sukuriama metodika korupcijos rizikų valdymui įvairiuose Kauno klinikų paslaugų teikimo srityse: Pilnai detalizuotas korupcijos prevencijos įgyvendinimo modelis; korupcijai imlių sričių paskirstymas pagal rizikos priimtumo lygį; rizikos priimtumo lygio nustatymas ir įvertinimas. Iš esmės tai yra toks vidinis teisės aktais kuris ne tik numato pagrindines gaires, bet ir inkorporuoja

metodika, kuria galima pagal poreikį, pirmumą valdyti korupcijos rizikas įvairiose Kauno klinikų veiklos srityse. Korupcijai atsparios aplinkos kūrimo ir jos užtikrinimo priemonių politika buvo įvertinta ir buvo pristatyta SAM, tarptautinėje antikorpucijos dienoje (2023 m. gruodžio 5 d.) siekiant pasidalinti gerąja praktika.

2023 m. buvo toliau sistemingai vykdoma Kauno klinikų darbuotojų korupcijos tolerancijos apklausa. Apklausa sulaukė virš 500 respondentų (2022 m. sulaukta apie 600), todėl galima teigti, jog gauti rezultatai yra validūs. Gautų duomenų visuma leidžia daryti išvadą, jog Kauno klinikose vykdoma korupcijos prevencijos politika pasiteisino. Nors praėjo tik metai nuo anksčiau vykdytos darbuotojų apklausos, visgi matomas akivaizdus gautų rezultatų teigiamas pokytis (apie ~10 proc.).

2023 m. buvo vykdomi darbuotojų mokymai korupcijos prevencijos tematika. Darbuotojai supažindinami su pagrindinėmis korupcijos prevencijos gairėmis, pateikiami praktiniai, hipotetiniai interesų konfliktų atvejai, situacijų, turinčių korupcinių apraiškų, viešų-privačių interesų deklaravimo ypatumai ir kt. Pranešama apie teismo sprendimus, skatinama nebūti abejingiems korupcijos apraiškoms taip prisidedant ne tik prie korupcijai atsparios aplinkos kūrimo, bet ir yra galimybė gauti materialinę naudą (pranešėjo atveju). Koncentruotai pateikiama informacija apie korupcijos žalą (materialią ir nematerialią), jos formas. 2023 m. vykdytos 7 naujų darbuotojų Indukcijos dienos. Jose sudalyvavo ir antikorpucinę informaciją išklause 417 naujų darbuotojų.

2023 m. pirmą kartą buvo vykdoma Kauno klinikų pacientų korupcijos tolerancijos apklausa. Sulaukta virš 300 atsakymų. Gauti rezultatai, pacientų atsakymai leidžia daryti išvadą, jog poreikis kalbėti apie korupcijos prevenciją pacientams yra akivaizdus. Pacientai ne visada geba identifikuoti korupcines apraiškas, ne visi apklaustieji žino kur reikėtų kreiptis. Siekiant skatinti visuomenę kelti savo antikorpucinį raštingumą, buvo priimtas sprendimas vykdyti diskusiją su pacientų taryba.

2023 m., buvo gauti 4 galimai korupcinio pobūdžio pranešimai. Kiekvienam atvejui buvo atliktas pirminis tyrimas (buvo sudaryta komisija arba Antikorpucijos tarnybos iniciatyva). Visais atvejais korupcinio pobūdžio veiksmų ar korupcijos apraiškų nebuvo nenustatyta.

Korupcijos prevencija yra sistemingas darbas, reikalaujantis ne vienu korupcijos prevencijos priemonių, o įvairių antikorpucinių priemonių visumos (priemonės turi būti taikomos kompleksiskai), todėl poreikis ir toliau nenutrūkstamai vykdyti korupcijai atsparios aplinkos kūrimą išlieka.

13. Finansinė, ekonominė veikla

13.1. Ilgalaikis turtas

Kauno klinikų dalininko Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos įnašo vertė 2023-12-31 yra 1 592 901,44 Eur, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto įnašas 1 000 eurų. Bendra dalininkų įnašų suma 2023-12-31 yra 1 593 901,44 Eur.

Savo veiklai užtikrinti Kauno klinikos naudoja tiek savo lėšomis įsigytą, tiek iš Sveikatos apsaugos ministerijos (SAM) bei kitų įstaigų pagal panaudos sutartis gautą turtą, bei SAM perduotą turtą valdyti patikėjimo teise (SAM turtą, kuris buvo perduotas įstaigai pagal panaudos sutartis, 2023 metais perdavė įstaigai valdyti patikėjimo teise).

SAM ilgalaikis turtas, perduotas Kauno klinikoms pagal panaudos sutartis eurais pateikiamas 13.1.1 lentelėje.

13.1.1 lentelė. SAM ilgalaikis turtas, perduotas Kauno klinikoms pagal panaudos sutartis Eur.

Turto grupė	2022 12 31	2023 12 31
Pastatai ir statiniai	61 104 694,40	-
Mašinos ir įrenginiai	51 211 365,94	-
Kitas ilgalaikis materialus turtas	1 014 018,13	-
Kompiuteriai ir biuro įranga	222 312,61	-
Nematerialus turtas	1 958,24	1 958,24

Transportas	1 197 757,74	-
Nebaigta statyba	7 187 740,62	-
Iš viso :	121 939 847,68	1 958,24

Papildomai Kauno klinikos naudojami kitų įstaigų perduotu pagal panaudos sutartis ilgalaikiu turtu už 15 528 900,47 eurus. Vien Lietuvos kariuomenės panaudos sutartimi perduotas ilgalaikis turtas sudaro 972 005,05 eurų sumą.

Nuomos pagrindais valdomo turto vertė yra 8 375 696,98 eurai.

Neatlygintinai (t. sk. iš SAM pagal patikėjimo sutartis) gauta turto už 125 064 978,71 eurus (įsigijimo verte).

Per metus Klinikos įsigijo ilgalaikio turto už 36 037 615,35 eurus. T. sk. didelė dalis turto įsigyta vykdant projektus:

„LSMU ligoninės VšĮ Kauno klinikų sveikatos priežiūros paslaugų perkėlimas į elektroninę erdvę“ – 1 143 910,29 eurai (nematerialus turtas);

- Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno klinikose – 4 184 383,02 eurai (pastato statyba), 678 749,50 eurai (įranga);

- „Branduolinių medicinos tyrimų centras (Ciklotronas)“ – 8 236 101,85 eurai (pastato statyba), 4 931 385,21 eurai (įranga);

- „Žmogaus biologinių išteklių centras“ – 3 615 680,44 eurai (pastato statyba), 549 132 eurai (kita įranga);

- „Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios med. pagalbos skyriuose“ – 1 907 670,50 eurai;

- „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ – 508 025 eurai.

Iš nuosavų lėšų pirkti įvairi medicininė įranga, baldai, kompiuterinė įranga.

Ilgalaikio Kauno klinikoms priklausančio turto likutinė vertė 2023 m. pabaigoje sudarė 194 484 836,99 eurus.

Turto nusidėvėjimo ir amortizacijos suma 2023 metais sudarė 15 136 634,94 eurus.

Nuosavo turto likutinės vertės pokytis per 2023 metus parodytas 13.1.2 lentelėje.

13.1.2 lentelė. Kauno klinikų turto likutinės vertės pokytis per 2023 m., Eur

Pavadinimas	2022 12 31 Likutinė vertė	Įsigijimas per metus	Gauta neatlyginti nai (t.sk. pagal patikėjim o sutartis)	Nusidėvėjimas per metus	Nurašyta/ perduota/ perrašyta	2023 12 31 Likutinė vertė
Pastatai	8 021 112,30	2 087 191,62	49 491 231,51	577 519,00	-	59 022 016,43
Infrastruktūros statiniai	3 295 067,96	-	831 032,87	282 034,93	-	3 844 065,90
Kultūros ir kitos vertybės	-	-	25 870 066,00	-	-	25 870 066,00
Nebaigta statyba	5 639 055,26	19 379 776,71	-	-	-2 087 191,62	22 931 640,35
Mašinos ir įrenginiai	49 343 412,06	12 995 133,14	15 194 302,76	11 228 733,36	-253 506,21	66 050 608,39
Baldai ir kitas turtas	14 668 189,49	2 493 795,21	15 727,92	2 569 073,20	-8 859,96	14 599 779,46
Transporto priemonės	99 452,58	25 000,00	15 233,34	40 196,60	75 000,00	174 489,32
Nematerialus turtas	1 287 338,70	1 143 910,29	-	439 077,85	-	1 992 171,14
Iš viso:	82 353 628,35	38 124 806,97	91 417 594,40	15 136 634,94	-2 274 557,79	194 484 836,99

13.2. Pajamos ir sąnaudos

13.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos

Pagrindinis Kauno Klinikų pajamų šaltinis yra paslaugų, apmokamų iš PSDF biudžeto, teikimas pagal sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis.

2023 m. Kauno klinikos su Teritorinėmis ligonių kasomis buvo sudariusios asmens sveikatos priežiūros, reabilitacijos, transplantacijos, dantų protezavimo, skubios konsultacinės programos vykdymo ir kt. paslaugų teikimo sutartis. Iš viso iš šios veiklos, finansuojamos PSDF biudžeto lėšomis, 2023 metais gauta 259 053 610 Eur. Tai 20 procentų daugiau nei praeitais metais. Šioms pajamoms uždirbti Kauno klinikos patyrė sąnaudų už 243 454 547 Eur. Bendrai sąnaudos, palyginti su praeitais metais, padidėjo 16 procentų.

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos išaugo 17 proc. Šių sąnaudų augimą sąlygojo nuo 2023 m. sausio 1 d. padidėjusi minimali mėnesio alga (nuo 730 iki 840 eurų), nuo 2023 m. sausio 1 d. 8 proc. padidinti atlyginimai darbuotojams, gydytojams ir slaugytojams mokami priedai, priklausantys nuo darbo rezultatų bei gruodžio mėnesį darbuotojams išmokėtos vienkartinės pinigines išmokos, kurios sudarė 75 proc. darbuotojo mėnesio darbo užmokesčio.

2023 metais neženkliai mažėjo turto nusidėvėjimo sąnaudos (-5 proc.).

2023 metais sumažėjo komunalinių paslaugų sąnaudos (-26 proc.), kurios 2022 metais buvo neproporcingai išaugusios dėl padidėjusių šildymo bei elektros energijos kainų.

29 proc. išaugo Transporto išlaikymo sąnaudos (išaugo seno automobilių parko eksploatacijos kaštai, atlikti kelių automobilių kapitaliniai remontai).

Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo sąnaudos išaugo 37 proc., nes darbuotojai toliau aktyviai kėlė kvalifikaciją iš kvalifikacijos kėlimo fondų lėšų.

Paprastojo remonto ir eksploatacijos sąnaudos didėjo 35 proc. (t. sk. padidėję medicininės įrangos profilaktinių patikrinimų kaštai).

Sunaudotų atsargų savikainos sąnaudos didėjo 21 proc. (dėl reagentų COVID-19 ligos diagnozei nustatyti, išaugusio vienkartinį apsaugos priemonių naudojimo).

Kitos įstaigos sąnaudos mažėjo 5 proc.

Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš pagrindinės veiklos pokytis (eurais) 2022–2023 m. pateiktas 13.2.1.1 lentelėje.

13.2.1.1 lentelė. Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš veiklos, finansuojamos iš PSDF, pokytis 2022-2023 m., Eur.

Eil. Nr.	Straipsniai	2022 m.	2023 m.	Pokytis +,- % 2022-2023 m.
1.	Pagrindinės veiklos Pajamos iš viso:	216 648 605	259 053 610	+20
1.1.	Pajamos iš PSDF biudžeto (be skubios pagalbos programos)	214 318 905	256 426 978	+20
1.2.	Finansavimo pajamos iš PSDF biudžeto (skubios pagalbos programa)	2 329 700	2 626 631	+13
2.	Sąnaudos	210 535 267	243 454 547	+16
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	154 442 388	181 329 900	+17
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	4 078 037	3 893 754	-5
2.3.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	9 571 541	7 074 451	-26
2.4.	Transporto sąnaudos	159 389	205 069	+29
2.5.	Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	128 331	175 313	+37
2.6.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	4 037 741	5 436 455	+35
2.7.	Sunaudotų atsargų	35 254 253	42 617 548	+21
2.8.	Kitos	2 863 588	2 722 059	-5

13.2.2. Specialiųjų lėšų pajamos ir sąnaudos

Pajamos iš specialiųjų lėšų ir sąnaudos atvaizduotos 13.2.2.1 lentelėje. Šios pajamos, palyginti su 2022 metais išaugo 19 proc. Tokių pokyčių nulėmė padidėjęs pacientų srautas ir dėl to išaugusios mokamų sveikatos priežiūros paslaugų pajamos, padidėjusios įplaukos iš mokamų automobilių stovėjimo aikštelių, didesnės pajamos iš valgyklos.

Sąnaudos padidėjo 6 proc.

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos išaugo 17 proc. Šių sąnaudų augimą sąlygojo nuo 2023 m. sausio 1 d. padidėjusi minimali mėnesio alga (nuo 730 iki 840 eurų), nuo 2023 m. sausio 1 d. padidinti atlyginimai darbuotojams, gydytojams ir slaugytojams mokami priedai, priklausantys nuo darbo rezultatų bei gruodžio mėnesį darbuotojams išmokėtos vienkartinės pinigines išmokos, kurios sudarė 75 proc. darbuotojo mėnesio darbo užmokesčio.

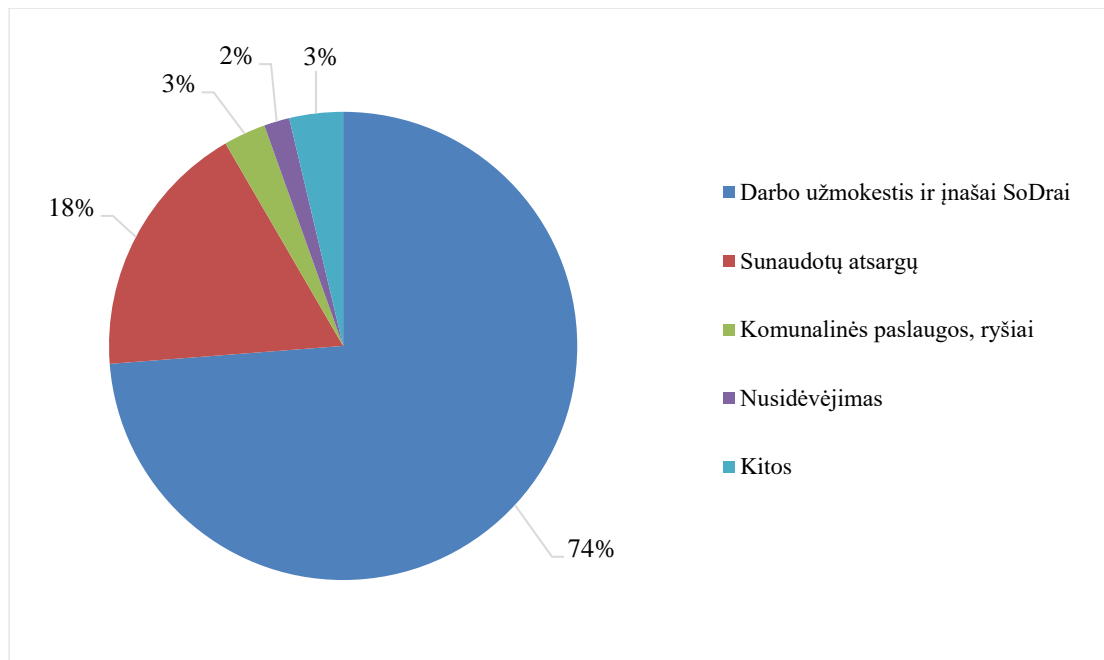
Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos didėjo neženkliai 1 proc. Dėl sumažėjusių, lyginant su 2022 metais, dujų ir elektros kainų 31 proc. mažėjo komunalinių paslaugų sąnaudos. Augo komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo sąnaudos (47 proc.), remonto sąnaudos (25 proc.), sunaudotų atsargų sąnaudos (78 proc.). 57 proc. sumažėjo kitos sąnaudos.

13.2.2.1. lentelė. Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš specialiųjų lėšų pokytis 2022-2023 m. (Eur.).

Eil. Nr.	Straipsniai	2022 m.	2023 m.	Pokytis +/-, proc. 2022–2023 m.
1.	Pajamos	6 390 187	7 610 360	+19
2.	Sąnaudos:	3 904 683	4 153 794	+6
2.1.	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	1 843 844	1 982 368	+8
2.2.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	417 505	423 181	+1
2.3.	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	98 416	67 558	-31
2.4.	Komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo	121 359	178 744	+47
2.5.	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	43 670	54 551	+25
2.6.	Sunaudotų atsargų	634 646	1 130 056	+78
2.7.	Kitos	745 245	317 336	-57

13.2.3. Pajamų, sąnaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis

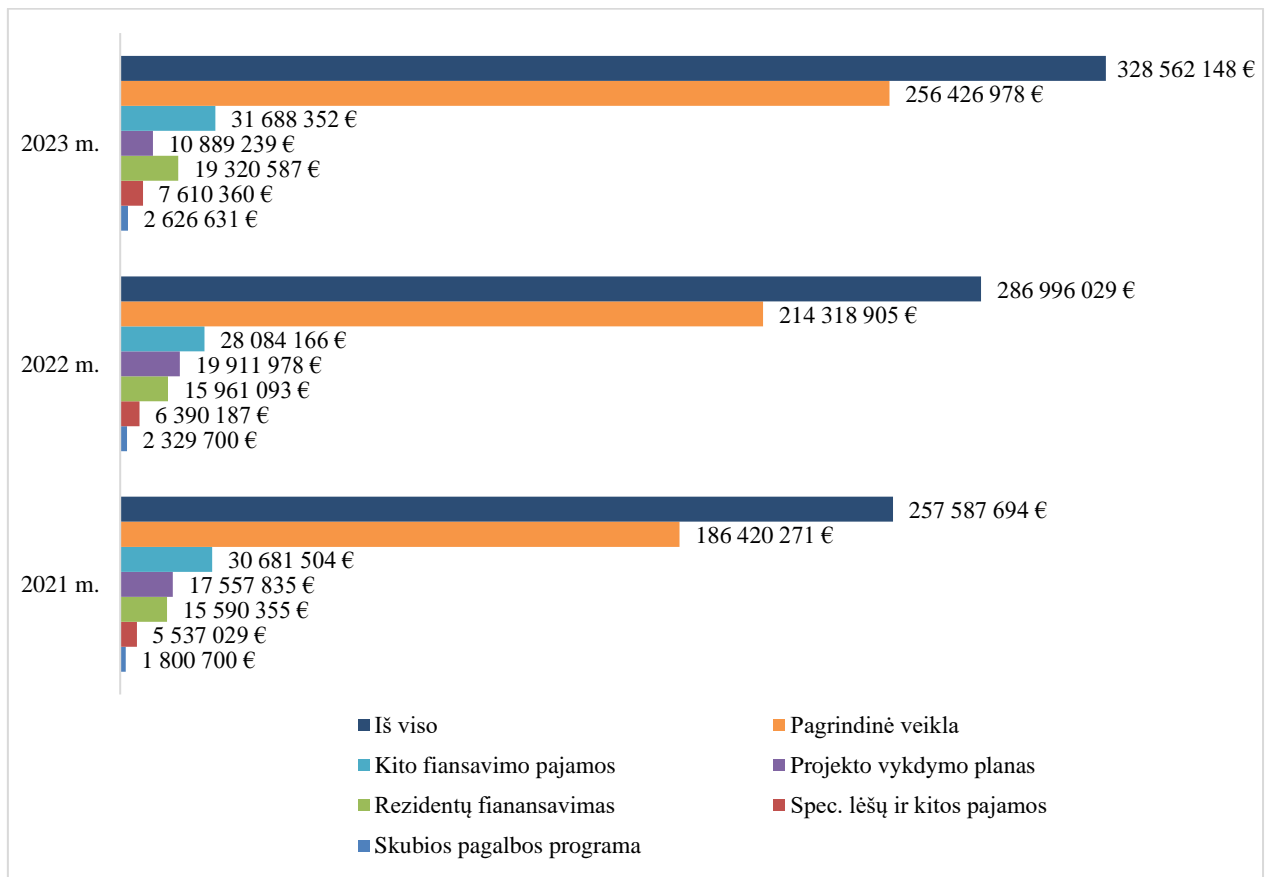
Bendra sąnaudų struktūra, be projektų metu patirtų finansavimo sąnaudų, pavaizduota 13.2.3.1 diagramoje. Sąnaudų proporcijos per paskutinius 5 metus keičiasi: vis didesnę dalį bendroje sąnaudų struktūroje sudaro darbo užmokestis ir 2023 metais siekia 74 proc. (2019 m. ši dalis buvo 69 proc.), sunaudotų atsargų savikaina – 18 proc. (2019 m. ši dalis buvo 20 proc.), komunalinių paslaugų dalis išaugo iki 3 proc. Kitos išlaidos sudaro 3 proc. Turto nusidėvėjimas sudaro 2 proc.



13.2.3.1 diagrama. Kauno klinikų išlaidų struktūra 2023 m.

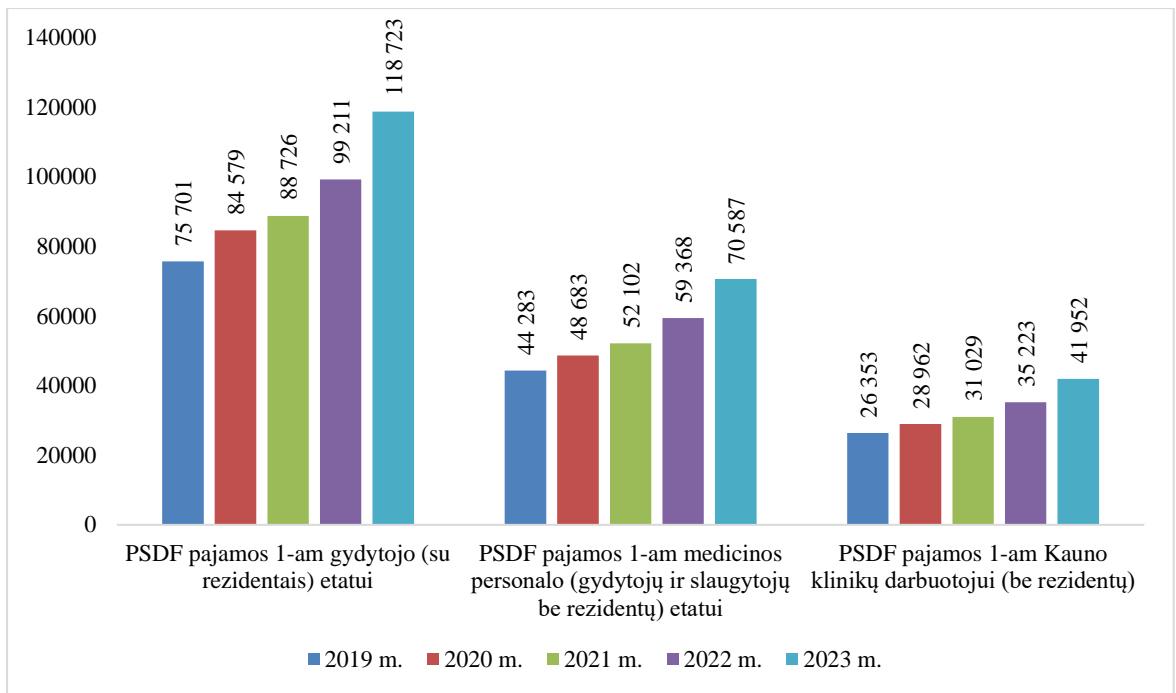
Įstaigos valdymo išlaidos sudaro 1,12 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas. 2022 m. įstaigos valdymo išlaidos sudarė 1,08 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas.

Iš viso 2023 m. Kauno klinikos gavo 328 562 148 eurus pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Iš jų pajamos iš PSDF biudžeto pagal sąskaitas faktūras – 256 426 978 eurai, spec. lėšų ir kitos pajamos – 7 610 360 eurai. Pajamų struktūra pavaizduota 13.2.3.2 diagramoje.



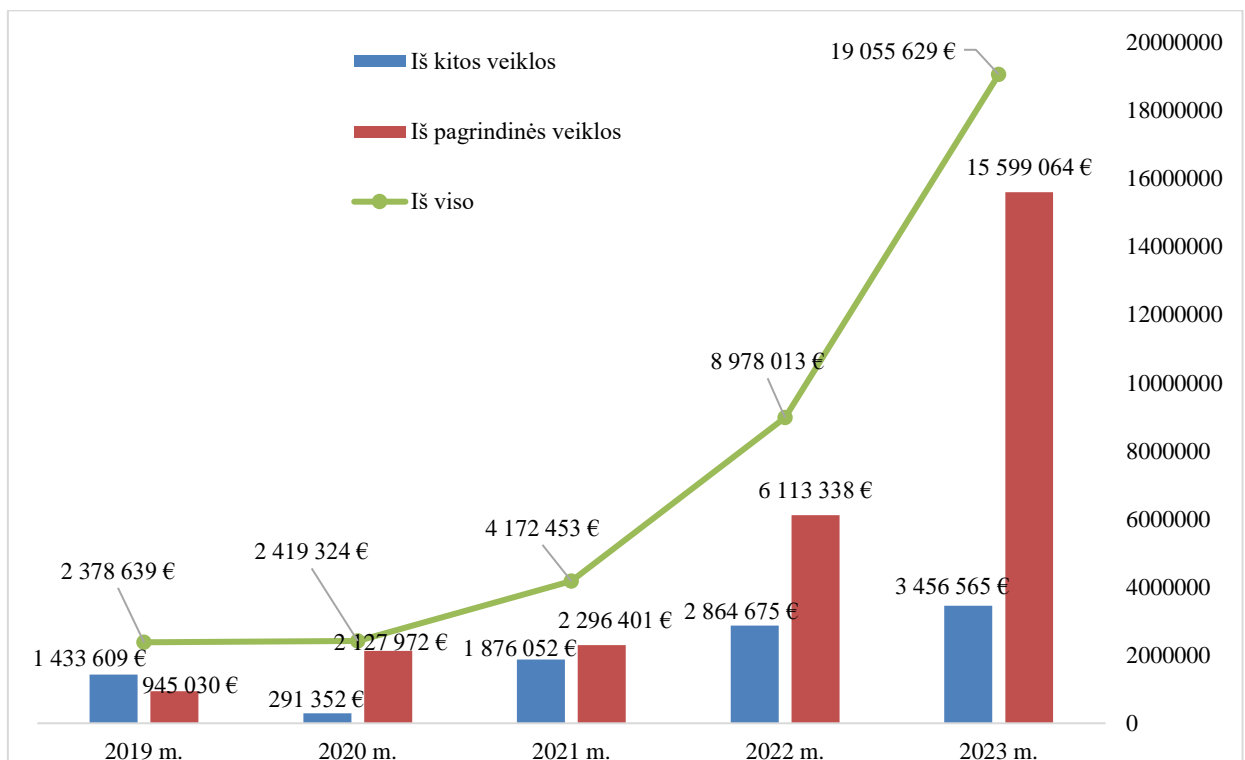
13.2.3.2 diagrama. Kauno klinikų pajamų struktūra 2021-2023 m. (Eur.)

2023 m. per metus 1 darbuotojo etatas (be rezidentų) uždirbo 41 952 Eur PSDF pajamų, o 1 medicinos personalo (slaugytojų ir gydytojų be rezidentų) etatas uždirbo 70 587 Eur PSDF pajamų (13.2.3.3 diagrama).



13.2.3.3 diagrama. 2019-2023 m. Kauno klinikų 1 etato uždirtbų PSDF pajamų pasiskirstymas

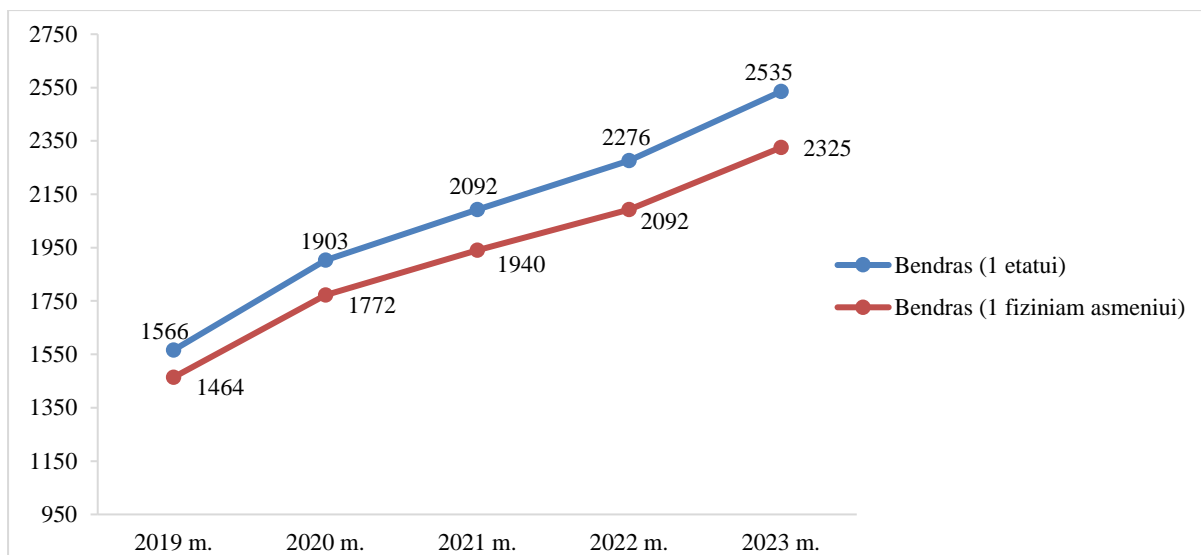
13.2.3.4 diagramoje pateikiamas finansinio rezultato pokytis 2019-2023 m. pagal vykdomas veiklas. 2023 metų bendras veiklos rezultatas yra 19 055 628.83 eurais.



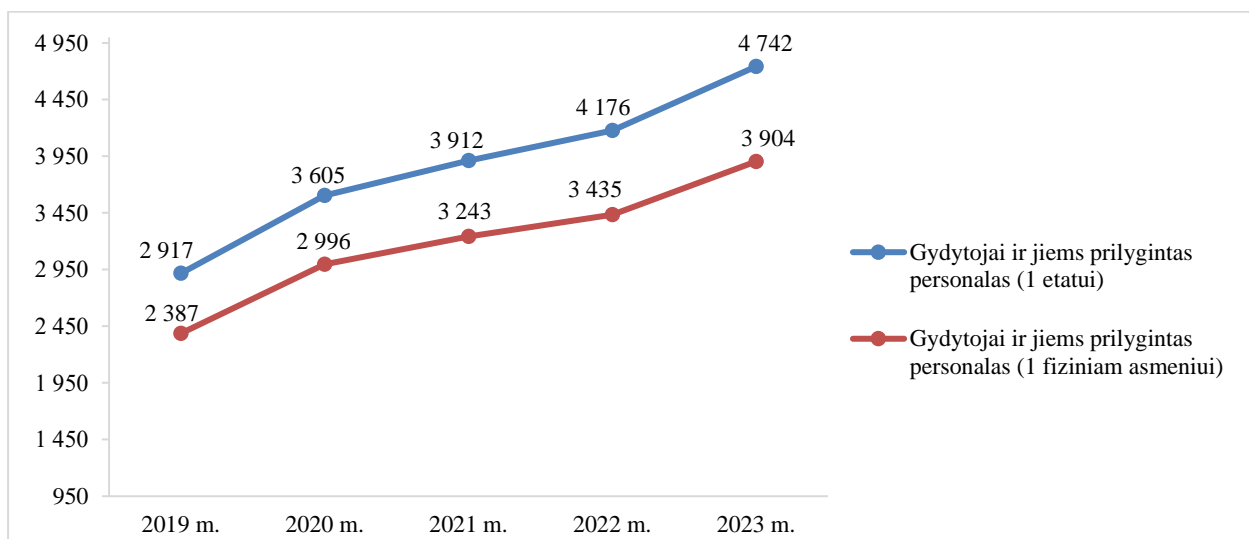
13.2.3.4 diagrama. Finansinio rezultato pokytis 2019-2023 m.

13.2.4. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis

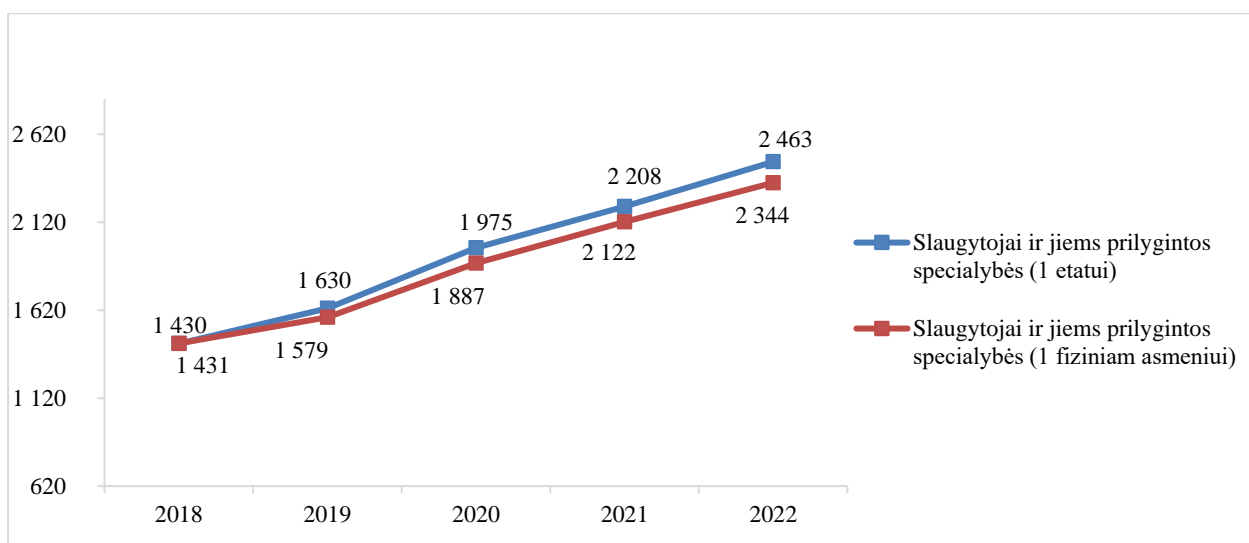
2023 m. toliau didėjo darbo užmokestis darbuotojams. 2023 m. Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 11,4 proc. ir pasiekė 2 535 Eur (1 etatui). Gydytojų darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 13,6 proc. ir pasiekė 4 742 Eur (1 etatui), slaugytojų – 8,9 proc. ir pasiekė – 2 683 Eur (1 etatui) (13.2.4.1–13.2.4.3 diagramos).



13.2.4.1 diagrama. Visų Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2019-2023 m.



13.2.4.2 diagrama. Gydytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2019-2023 m.



13.2.4.3 diagrama. Slaugytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2019-2023 m.

13.3. Sutartinių įsipareigojimų su TLK vykdymas

2023 finansiniais metais buvo pasirašyta sutartis su Kauno teritorine ligonių kasa už 231,7 mln. eurų asmens sveikatos priežiūros suteiktoms paslaugoms apmokėti, įskaitant papildomai skirtas lėšas nuo 2023 m. lapkričio 1 d. bei papildomai metų pabaigoje skirtas lėšas Skubios pagalbos skyriuose suteiktoms paslaugoms apmokėti. 2023 m. Kauno klinikos faktiškai paslaugų suteikė už 253,7 mln. eurų. Suteikta daugiau nei 2022 m. paslaugų už 52,5 mln. Eur, arba 26,0 proc. Kauno klinikos taip pat vykdė transplantacijos, skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos, gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių, mamografinės patikros dėl krūties vėžio, asmenų, priskirtų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programas. Už visas šias programas gautas finansavimas iš ligonių kasų 14,2 mln. Eur. 2023 m. profilaktinių programų paslaugų pajamos išaugo 90,4 proc. lyginant su 2022 m. Pajamų už transplantacijų paslaugas 2023 m. gauta daugiau nei 2022 m. 2,6 mln. Eur, padidėjo 31 proc. 2023 m. Kauno klinikos stacionaro aktyvaus gydymo paslaugų sutartį viršijo įvykdė 111 proc., ambulatorinių, dienos paslaugų (dienos stacionaro ir dienos chirurgijos) 116 proc. Vidutiniškai sutartis įvykdyta 117 proc. Visų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (ambulatorinių bei stacionarinių, brangiųjų tyrimų ir procedūrų, profilaktinių programų, paliatyviosios pagalbos, dantų protezavimo, reabilitacijos, Transplantacijos paslaugų, be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos), apmokėjimui skirta 256,2 mln. Eur, t.y. daugiau nei 2022 m. 45 mln. Eur. Pajamų augimą 2023 m. sąlygojo asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės didėjimas nuo sausio 1 d., papildomai apmokėtos Skubios pagalbos skyriaus paslaugos bei stacionaro aktyvaus gydymo paslaugų apmokėjimas 30 proc. virš sutarties suteiktų paslaugų.

13.3.1 lentelė. Atsiskaitymas su Teritorinėmis ligonių kasomis už sutarčių ir programų vykdymą 2023 m.

Paslaugos ir programos	Sutartinė suma, Eur.	2023 m. faktiškai suteiktos paslaugos, Eur.	2023 m. faktiškai apmokėtos paslaugos, Eur.	Sutarties įvykdymo koeficientas
Paslaugos	231 688 481	253 677 536	244 612 546	1,09
Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	227 421 157	248 790 196	239 725 207	1,09
ES piliečiams, migrantams suteiktos paslaugos	306 416	306 416	306 416	1,00
COVID-19 ligos diagnostikos paslaugos	44 959	44 959	44 959	1,00
Dantų protezavimo paslaugos	239 085	239 085	239 085	1,00
Neuroreabilitacijos paslaugos	3 676 863	4 296 879	4 296 879	1,17
Programos	12 415 486	14 186 356	14 186 356	1,14
Transplantacijos programa	9 172 610	10 943 480	10 943 480	1,19
Multiorganiniai donorai	85 407	85 407	85 407	1,00
Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programa	2 633 900	2 633 900	2 633 900	1,00
Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programa	52 636	52 636	52 636	1,00
Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa	111 765	111 765	111 765	1,00
Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos priemonių programa	301 662	301 662	301 662	1,00

Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	3 909	3 909	3 909	1,00
Storosios žarnos vėžio profilaktikos programa	53 596	53 596	53 596	1,00
Viso 2023 m.	244 103 966	267 863 892	258 798 902	1,10
Viso 2022 m.	212 557 385	212 205 994	213 540 640	1,00
Viso 2021 m.	187 544 682	180 566 228	188 220 970	0,96
Viso 2020 m.	175 162 630	150 356 338	175 163 032	0,86
Viso 2019 m.	153 140 989	161 358 509	157 382 464	1,05

Nuo 2023 m. lapkričio 1 d. iš PSDF biudžeto rezervo buvo skirtos lėšos asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės padidinimui. Kauno klinikoms pagal pasirašytus su Kauno teritorine ligonių kasa papildomus susitarimus, asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimui nuo 2023 m. lapkričio 1 d. skirta– 2 742,5 tūkst. Eur. Taip pat, siekiant gerinti Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis apmokamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, mažinti jų laukimo eiles ir užtikrinti, kad PSDF biudžeto lėšomis apmokamos paslaugos būtų teikiamos nemokamai, papildomai skirta 9,0 mln. Eur ambulatorinėms specializuotoms, dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugoms apmokėti.

Kauno teritorinės ligonių kasos sutarties ir programų vykdymas pavaizduotas 13.3.1 diagramoje. Diagramoje pavaizduotos pirminės priežiūros, ambulatorinės, stacionaro bei brangių tyrimų ir procedūrų paslaugos. Kaip matosi iš pateiktos diagramos, 2023 m. padidėjo faktinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų suma, lyginant su 2022 m. 52,5 mln. Eur. Faktinės sumos padidėjimas rodo, jog tiek stacionaro aktyvaus gydymo, tiek ambulatorinių paslaugų apimtys yra ženkliai padidėjusios.

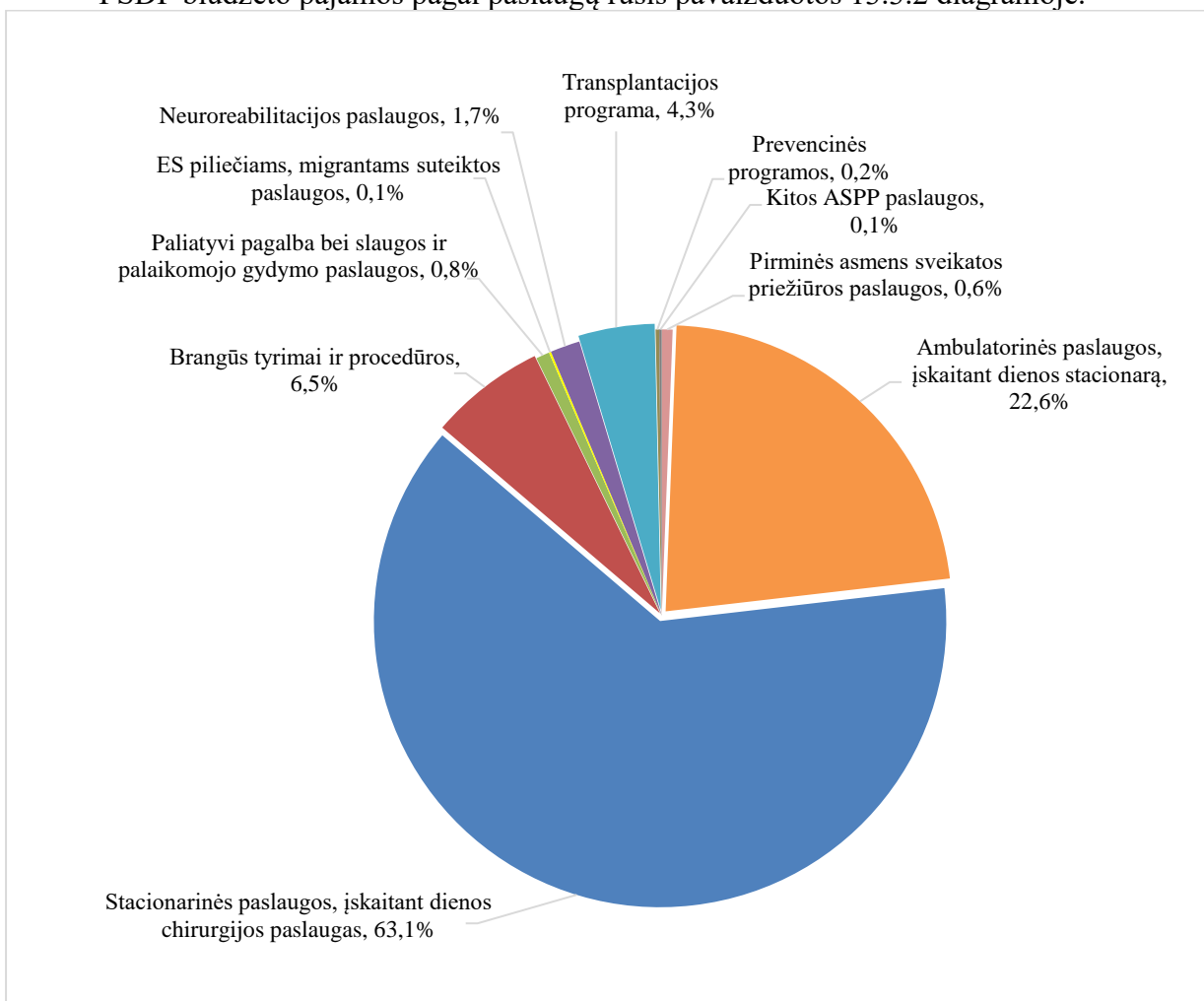
Pajamos už suteiktas stacionarines aktyvaus gydymo paslaugas 2023 m. sudarė 148,4 mln. Eur, 57,9 proc. visų gautų pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas (be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programos). Pajamos už dienos chirurgijos paslaugas 2022 m. sudarė 9,6 mln. Eur, 2023 m. sudarė 13,2 mln. Eur, t.y. išaugo 37,5 proc., už ambulatorines, įskaitant dienos stacionaro paslaugas – 41,8 mln. Eur, 2023 m. 57,8 mln. Eur, išaugo 38,2 proc.

Pajamų augimą už ambulatorines paslaugas įtakojo paslaugų bazinių kainų didinimas, taip pat ir paslaugų skaičiaus augimas dėl kurio kas metais buvo gaunamas papildomas finansavimas už virš sutarties suteiktas paslaugas. 2023 m. ambulatorinių paslaugų grupės (į šią grupę įtrauktos ambulatorinės specializuotos, skubiosios medicinos, stebėjimo, dienos stacionaro bei dienos chirurgijos paslaugos) sutartis įvykdyta 116 proc.



13.3.1 diagrama. TLK sutarčių vykdymo dinamika 2019-2023 m. (Pirminė priežiūra, ambulatorinės, stacionaro paslaugos, brangūs tyrimai ir procedūros), tūkst. Eur.

PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis pavaizduotos 13.3.2 diagramoje.



13.3.2 diagrama. PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis 2023 m.

14. Vykdomi projektai

Ataskaitiniais metais buvo užbaigti ES struktūrinių fondų finansuojami projektai vykdyti 2018-2023 metais ir pradėti vykdyti nauji, kurių bendra vertė – 106 057 682 Eur. (14.1 lentelė).

14.1 lentelė. 2023 m. įgyvendinami projektai.

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Kauno klinikų statusas	Sutarties pasirašymo data	Sutarties užbaigimo data**	Projekto biudžetas, Eur
1.	Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2017-07-28	2023-03-29	2 221 958
2.	Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-10	2023-08-26	5 599 519
3.	Vaikų alergijos profilaktikos ir efektyvaus gydymo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-15	2024-02-13	301 978
4.	Vaikų burnos sveikatos paslaugų prieinamumo gerinimas sukuriant ir įdiegiant metodines rekomendacijas odontologinės priežiūros sistemai vystyti	Vykdytojas	2018-01-15	2024-02-08	153 348
5.	Integruoto Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio sukūrimas ir specialistų mokymai	Vykdytojas	2018-02-26	2024-02-15	790 234
6.	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-03-15	2024	13 551 990
7.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas psichikos, elgesio ar raidos sutrikimų turintiems bei rizikos grupių vaikams	Vykdytojas	2018-05-14	2024	442 556
8.	Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-05-21	2023-05-18	4 072 367
9.	Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-10-01	2024-02-20	1 883 303
10.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-11-19	2024	2 900 000
11.	Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2019-02-26	2023-05-19	127 288
12.	Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas Vidurio ir Vakarų	Vykdytojas	2019-10-30	2024-02-28	144 913

	Lietuvos regionuose				
13.	Inovatyvių technologijų įdiegimas onkologinių susirgimų diagnostikai ir gydymui	Vykdytojas	2020-03-18	2024	15 432 062
14.	Tęstinė lėtinėmis ligomis sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)	Vykdytojas	2020-10-27	2023-11-21	999 890
15.	Vidurio ir Vakarų regiono atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų koordinavimo centro infrastruktūros sukūrimas	Vykdytojas	2020-12-01	2024	193 036
16.	Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose	Vykdytojas	2020-12-23	2024	3 100 000
17.	LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui	Partneris	2018-09-06	2023-12-31	571 534*
18.	Žmogaus biologinių išteklių centras	Partneris	2019-09-24	2024	5 095 684*
19.	Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose	Partneris	2020-12-30	2024	0*
20.	Aukščiausio lygio sveikatos priežiūros paslaugų plėtra LSMUL Kauno klinikose siekiant pagerinti infektologinės pagalbos kokybę ir infekcijų kontrolę	Vykdytojas	2023-03-15	2025	45 980 000
Vykdomų projektų bendra vertė					103 561 660

*Lėšų suma skiriama projekto partneriui Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninei Kauno klinikoms, jei nurodoma suma 0 Eur, nėra išskirta konkrečios lėšų dalies t.y. apmokama pagal veikalą ir faktą.

**Nurodoma faktinė baigimo data (mm-mm-dd) arba planuojama data (metais).

2023 metais buvo tęsiamas Valstybės investicijų programos lėšomis finansuojamų projektų vykdymas. 2023 metais buvo vykdomi 2 projektai: „Radioterapinės onkologijos paslaugų teikimo optimizavimas Kauno klinikose“ ir „Rentgeno diagnostikos kokybės gerinimo programa“. 2023 metais šių projektų vykdymui skirta 3 147 222 EUR. Už šias lėšas įsigyta (atnaujinta) būtina brangi medicininė įranga.

15. Strateginės plėtros kryptys

2018 m. gruodžio 31 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų veiklos strategija 2019–2023 metams (toliau – Veiklos strategija). Vadovaujantis patvirtinta Veiklos strategija, buvo parengtas ir patvirtintas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų 2019–2023 metų veiklos strategijos įgyvendinimo planas (toliau – Veiklos strategijos įgyvendinimo planas).

Veiklos strategijos įgyvendinimui buvo suformuota vizija ir misija, 5 prioritetinės veiklos kryptys, 6 tikslai, 26 uždaviniai ir 87 priemonės. Daugiausiai priemonių buvo numatyta ligoninės

valdymo tobulinimui, o taip pat – klinikinės veiklos ir slaugos tobulinimui orientuotam į pacientą ir veiklos efektyvumą bei į technologijų ir infrastruktūros plėtrą.

Siekiant įgyvendinti viziją, išskirtos penkios prioritetinės veiklos kryptys:

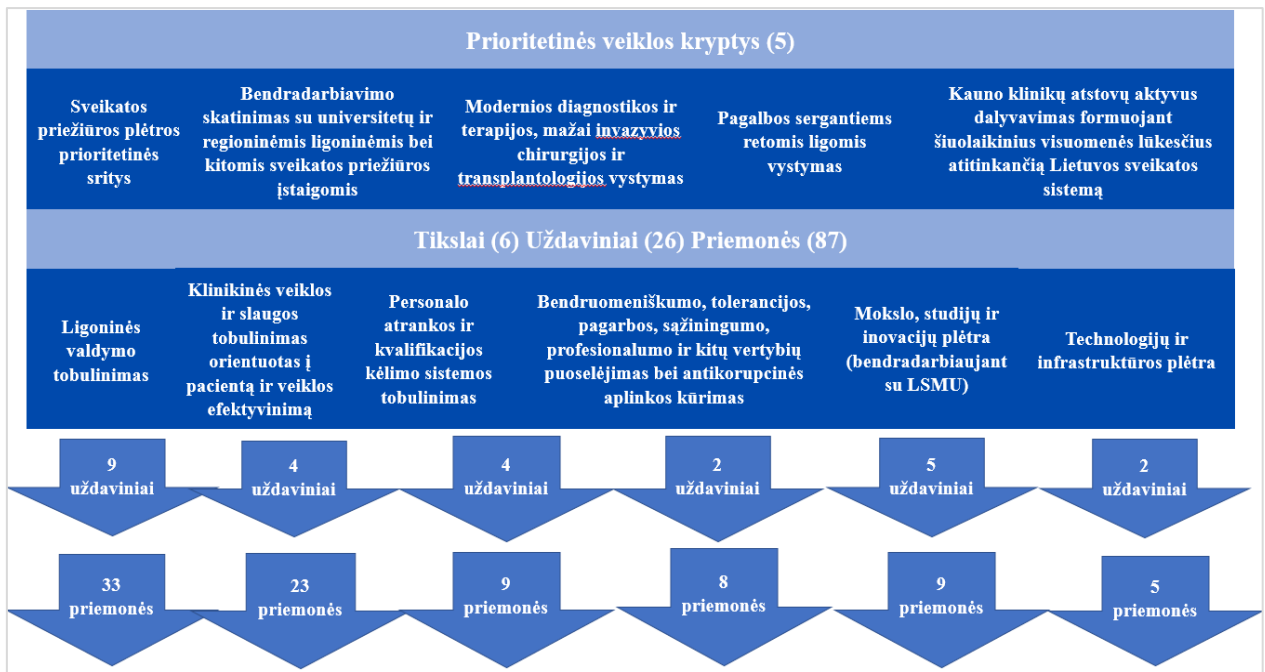
1. Sveikatos priežiūros plėtos prioritetinės sritys:
 - Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas.
 - Sergamumo ir mirtingumo nuo smegenų kraujotakos ligų mažinimas.
 - Onkologinių susirgimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo užtikrinimas.
 - Sužalojimų ir mirštamumo nuo išorinių priežasčių mažinimas.
 - Motinos ir vaikų sveikatos stiprinimas, ligų profilaktika bei efektyvus gydymas.
2. Bendradarbiavimo skatinimas su universitetų ir regioninėmis ligoninėmis bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis.
3. Modernios diagnostikos ir terapijos, mažai invazyvios chirurgijos ir transplantologijos vystymas.
4. Pagalbos sergantiems retomis ligomis vystymas.
5. Kauno klinikų atstovų aktyvus dalyvavimas formuojant šiuolaikinius visuomenės lūkesčius atitinkančią Lietuvos sveikatos sistemą.

Veiklos strategijos siekinys: Kauno klinikos – šiuolaikiška universiteto ligoninė. Kauno klinikos turi tapti modernia organizacija: besivystančia, besimokančia, socialiai atsakinga ir inovatyvia pacientų, darbuotojų, studentų, dėstytojų bei mokslininkų poreikius tenkinančia, socialinę saugą garantuojančia, struktūriškai lanksčia.

15.1. Pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai

Veiklos strategijos prioritetinių veiklos krypčių įgyvendinimui iškelti šie tikslai:

1. Ligoninės valdymo tobulinimas, diegiant modernios vadybos principus, pritaikant projektinio darbo modelį. Užtikrinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, vykdant veiklos ir kokybės rodiklių stebėseną, analizuojant nepageidaujamus įvykius ir taikant jų prevencijos priemones. Vidinės komunikacijos gerinimas, efektyvus krizių komunikacijos valdymas.
 2. Klinikinės veiklos ir slaugos tobulinimas orientuotas į pacientą ir veiklos efektyvumą, siekiant efektyviai naudoti turimus materialinius ir žmogiškuosius resursus. Pacientų centriškumo principų įgyvendinimas, kuriant pacientų poreikius atitinkančią aplinką, įdiegiant naujus tyrimų ir gydymo metodus, taikant individualizuotus gydymo metodus, multidisciplinės komandos darbo principus retų ligų diagnostikai ir gydymui.
 3. Personalo atrankos ir kvalifikacijos kėlimo sistemos tobulinimas, vadovų ugdymas, motyvuojančių darbo ir socialinių sąlygų gerinimas bei psichologinis saugumas darbuotojams.
 4. Bendruomeniškumo, tolerancijos, pagarbos, sąžiningumo, profesionalumo ir kitų vertybių puoselėjimas, antikorupcinės aplinkos kūrimas.
 5. Mokslo, studijų ir inovacijų plėtra (bendradarbiaujant su LSMU), sąlygų mokslui ir studijoms gerinimas.
 6. Nuolatinė technologijų ir infrastruktūros plėtra.
- Veiklos strategijos įgyvendinimo plano struktūra pateikiama 15.1.1 diagramoje.



15.1.1 diagrama. Veiklos strategijos įgyvendinimo plano struktūra

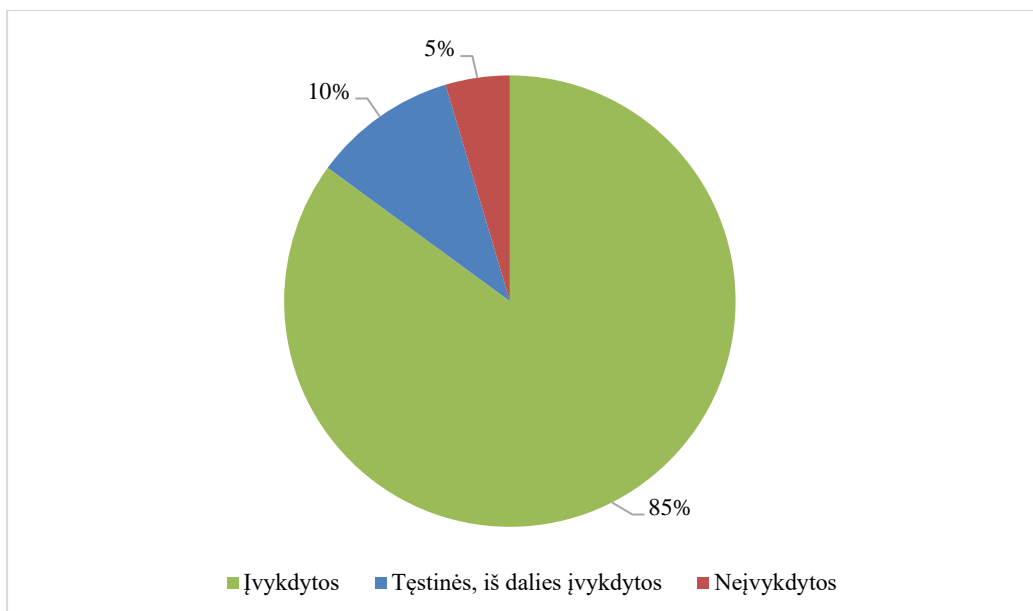
15.2. Kauno klinikų veiklos strategijos 2019–2023 metams įgyvendinimo vertinimas

Veiklos strategijos įgyvendinimo vertinimas buvo vykdomas kasmet. Kadangi 2023 m. buvo paskutiniai penkerių metų Veiklos strategijos įgyvendinimo metai, todėl buvo atliktas pilnos apimties Veiklos strategijos įgyvendinimo vertinimas. Priemonių vertinimas susidėjo iš 2019–2023 m. vykdytų priemonių ir jų kiekvienų metų suminio planuojamo ir fakto įvykdymo, priklausomai nuo siektinos rodiklio kitimo krypties, todėl priemonių įvykdymas vertintas vadovaujantis šia sistema (15.2.1 lentelė):

15.2.1 lentelė. Priemonių įvykdymo vertinimo sistema

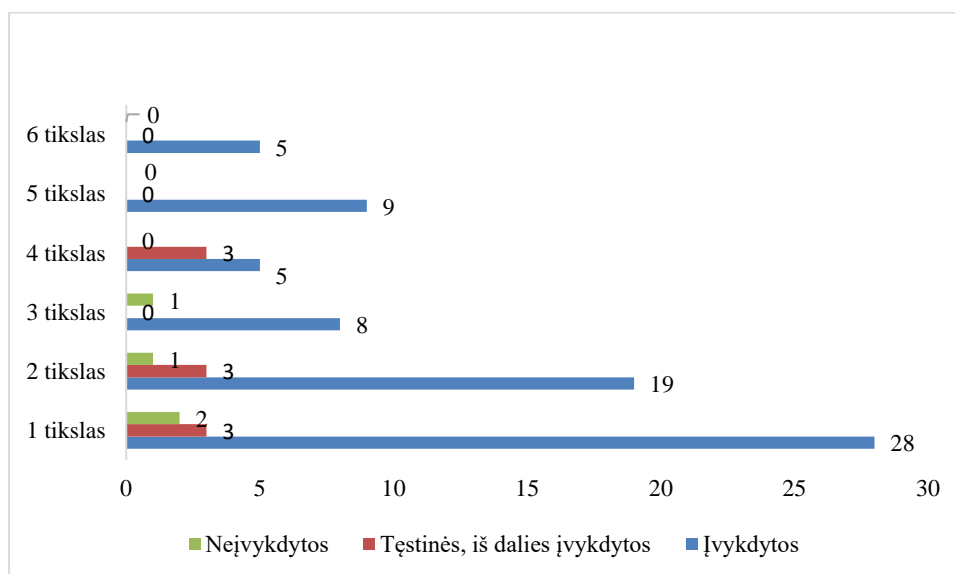
Vertinimo kriterijus	Vertinimo kriterijaus aprašymas
Neįvykdyta	Kai priemonės rodiklio reikšmė, lyginant su planuota, buvo įvykdyta 20 proc. ir mažiau
Iš dalies įvykdyta	Kai priemonės rodiklio reikšmė, lyginant su planuota, buvo įvykdyta 20-80 proc.
Įvykdyta	Kai priemonės rodiklio reikšmė lyginant su planuota buvo įvykdyta 80 proc. ir daugiau

Buvo vertintas 87 priemonių vykdymas. Nuo 2019 m. iki 2023 m. pabaigos įvykdyta – 85 proc., iš dalies įvykdyta – 10 proc. neįvykdyta – 5 proc. priemonių. Kiekviena išraiška iš 87 priemonių įvykdytos – 74, tęstinės, iš dalies įvykdytos – 9, neįvykdytos 4 priemonės. Informacija apie priemonių įvykdymą 2023 m. pateikiama 15.2.2 diagramoje.



15.2.2 diagrama. Priemonių įvykdymas 2023 m. (proc.)

Neįvykdytos 2 daugiausia 33 priemonės turinčio 1 tikslo „Ligoninės valdymo tobulinimas“ priemonės. Neįvykdyta po vieną 2 tikslo „Klinikinės veiklos ir slaugos tobulinimas orientuotas į pacientą ir veiklos efektyvinimą“ ir 3 tikslo „Personalo atrankos ir kvalifikacijos kėlimo sistemos tobulinimas“ priemonę. Įvykdytos visos 5 tikslo „Mokslo, studijų ir inovacijų plėtra“ ir 6 tikslo „Technologijų ir infrastruktūros plėtra“ priemonės. Priemonių įvykdymas pagal tikslus pateiktas 15.2.3 diagramoje.



15.2.3. diagrama. Priemonių įvykdymas pagal tikslus (vnt.)

Siekiant užtikrinti Veiklos strategijos įgyvendinimą, įgyvendintos šios reikšmingos priemonės:

1 tikslas – Ligoninės valdymo tobulinimas

1. Sukurta klinikinių padalinių efektyvumo stebėsenos sistema.
2. Įgyvendinta priemonė „ligoninė be sienų“ profilinių klinikų resursų dalijimuisi.
3. Sukurta operacinių monitoringo realiuoju laiku ir užimtumo sistema.
4. Inicijuotas padalinių stebimų veiklos ir kokybės rodiklių vertinimas ir planavimas veiklos metams.

2 tikslas – Klinikinės veiklos ir slaugos tobulinimas, orientuotas į pacientą ir veiklos efektyvumą.

1. Kauno klinikose įsteigtos trys teminės grupės onkologijoje.
2. Skatinimo fondo lėšos pradėtos skirstyti pagal padalinyje nustatytus kokybinius ir kiekybinius slaugos specialistų veiklos rodiklius.
3. Anesteziologijos klinikoje įkurtas slaugytojų bankas, kuris užtikrina anesteziologijos paslaugų nepertraukiamumą – kuomet paslaugų poreikis viršija personalo galimybes, iš banko slaugytojai deleguojami darbui į kitus padalinius.
4. Pirmą kartą atliktas slaugos specialistų pasitenkinimo darbu vertinimas.
5. Sukurtas naujas bendravimo su pacientais standartas 5P.
6. Pirmą kartą atliktas pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimas visuose Kauno klinikų ambulatoriniuose ir stacionariniuose padaliniuose.
7. 2019 m. trijų metų laikotarpiui buvo suformuota pirmoji Kauno klinikų Pacientų taryba. 2022 m. spalį darbą pradėjo antroji Pacientų taryba.

3 tikslas – Personalo atrankos ir kvalifikacijos kėlimo sistemos tobulinimas.

1. Darbuotojų skatinimo sistema buvo susieta su jų darbo krūviu ir veiklos rezultatais.
2. Gydytojams ir slaugytojams sudarytas atskiras skatinimo fondas už ambulatorinių paslaugų teikimą nuo suteiktų ir iš PSDF biudžeto apmokėtų gydytojų specialistų ambulatorinių konsultacijų bazinių kainų.
3. Įsteigti Gydytojų ir Slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo fondai.
4. Įsteigtas Nemediciniųjų padalinių specialistų kvalifikacijos kėlimo fondas.
5. Suorganizuota dešimt Kauno klinikų Vadovų mokymų.
6. Įsteigta Kauno klinikų Lyderystės akademija.
7. Patvirtinta Darbuotojų psichologinės saugos politika.
8. Darbuotojų emocinės gerovės stiprinimui atliktas padalinių psichosocialinių veiksnių vertinimas, organizuotos supervizijos, vyko atviro tipo paskaitos „Psichologinės gerovės link“, vyko uždaro tipo praktiniai užsiėmimai „Ką daryti, kai nieko daryti nesinori?“, vidiniai mokymai padaliniuose psichologinio smurto prevencijos tema.

4 tikslas – Bendruomeniškumo, tolerancijos, pagarbos, sąžiningumo, profesionalumo ir kitų vertybių puoselėjimas.

1. Įkurtas Direktorių kavos klubas.
2. Kauno klinikose aktyviai vykdoma korupcijos prevencija. Registracijos pas gydytojus specialistus skaidrumui užtikrinti įdiegta „vieno langelio“ požymius atitinkanti pacientų registracijos sistema, nustatytos ilgalaikės minimalios kvotos privalomam registracijos laikų skaičiui IPR informacinėje sistemoje.
3. Sukurta ir įdiegta skaitmeninė pacientų pasitenkinimo vertinimo sistema.
4. Antikorupcinio sąmoningumo ugdymo monitoringui pradėtos vykdyti Kauno klinikų darbuotojų tolerancijos korupcijai apklausos.
5. Viešųjų pirkimų politikoje buvo unifikuotos pirkimuose naudojamos priemonės ir būdai, reikalingi kuriant korupcijai atsparią aplinką.
6. Pradėta iniciatyva naujai įsidarbinusiems darbuotojams – „Indukcijos diena“.

5 tikslas – Mokslo, studijų ir inovacijų plėtra (bendradarbiaujant su LSMU).

1. Įsteigtas Mokslo fondas.
2. Įkurtas Duomenų atvėrimo centras.
3. Įkurtas Mokslo inkubatorius.

6 tikslas – Technologijų ir infrastruktūros plėtra.

1. Kauno klinikų Laboratorinės medicinos klinikoje įdiegta robotinė sistema, įrengta 8,5 km ilgio pneumatinio transportavimo sistema.
2. Kauno klinikų Neurochirurgijos klinikoje atidarytas pirmasis Baltijos šalyse Gama peilio centras.
3. Kauno klinikų Akušerijos ir ginekologijos klinikoje atidarytas pirmasis Kauno regione Reprodukcinės medicinos centras.
4. Pradėjo veikti Ambulatorinis diagnostikos centras.
5. Įkurtas Kauno klinikų lopšelis–darželis „Lašeliai“.

6. Kauno klinikų Skubiosios medicinos klinikoje atidarytas Skubios diagnostikos ir trumpalaikio gydymo skyrius.
 7. Pastatyta moderni daugiaaukštė automobilių stovėjimo aikštelė.
 8. Įkurtas modernus Pacientų aptarnavimo centras.
 9. Kauno klinikų Skubiosios medicinos klinikoje įkurtas Telemedicinos centras.
 10. Kauno klinikų Kardiologijos klinikoje užbaigta Konsultacijų ir diagnostikos skyriaus rekonstrukcija, įdiegtas širdies ligų diagnostikai skirtas kompiuterinis tomografas.
 11. 2023 m. pabaigoje užbaigiami Vaikų reabilitacijos klinikos statybos darbai.
 12. 2023 m. pabaigoje baigiami Branduolinių medicinos tyrimų centro statybos ir įrengimo darbai.
 13. 2023 m. pabaigoje baigiamas statyti Žmogaus biologinių išteklių centras.
- Veiklos strategijos priemonės, kurių nepavyko įgyvendinti:
1. Paciento lygmens sąnaudų apskaitos sistemos sukūrimas.
 2. Skaitmeninės brangių medicinos priemonių ir vaistų apskaitos sistemos sukūrimas.
 3. Modernios vaikų intensyviosios terapijos įrengimas.
 4. Palankesnių sąlygų, reikalingų neįgalių darbuotojų integracijai, sukūrimas.

Priemonių vertinimo metu išanalizavome priežastis, turėjusias įtakos priemonių įgyvendinimo rezultatams. Priemonės buvo neįgyvendintos dėl užsitęsusių viešųjų pirkimo procedūrų, finansavimo trūkumo, didelių programavimo darbų apimčių, užtrūkusių projektavimo darbų dėl sudėtingų techninių sprendimų kultūros paveldo pastate ir įgyvendinimo metu radus geresnius priemonių įgyvendinimo sprendimus ir jais susijusias naujas veiklas.

Tęstinės, iš dalies įvykdytos priemonės yra susijusios su nuolatiniu viešųjų pirkimų procesų spartinimu, informacinių technologijų plėtra klinikinėje praktikoje, išplėstinės slaugos praktikos postų diegimu, paciento centriškumo principų įgyvendinimu ir korupcijai atsparios aplinkos kūrimu. Jų vykdymas nesibaigė 2023 m. ir bus toliau tęsiamas 2024 metais.

Siekiant užtikrinti Kauno klinikų plėtrą, tobulinti veiklos planavimą ir gerinti jos efektyvumą, 2023 m. buvo išanalizuota Kauno klinikų strateginio planavimo sistema ir procesai. Remiantis analizės rezultatais, parengtas ir Kauno klinikų generalinio direktoriaus patvirtintas Kauno klinikų strateginio planavimo procesų organizavimo tvarkos aprašas, Kauno klinikų strateginio planavimo dokumentų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos procesų aprašas. Siekiant užtikrinti sklandų 2024-2028 metų Kauno klinikų, medicininių ir nemedicininių padalinių strateginio planavimo dokumentų rengimo, svarstymo, tvirtinimo ir įgyvendinimo procesų organizavimą buvo nustatyti terminai, atnaujintos strateginių planavimo dokumentų formos.

2023 m. gruodžio mėnesį buvo parengtas Kauno klinikų 2024-2028 m. Veiklos strategijos projektas, skirtas Kauno klinikų aplinkos, socialinei ir ekonominei raidai planuoti.

Rengiant Kauno klinikų 2024-2028 m. Veiklos strategijos projektą, atsižvelgta į valstybės ir dalininkų strateginio ir programavimo lygmens planavimo dokumentus, visuomenės lūkesčius asmens sveikatos priežiūros srityje, gyventojų sergamumą, pasaulines tendencijas, lemsiančius ir Lietuvos visuomenės raidą, ir sveikatos priežiūros vystymosi perspektyvas.

Veiklos strategijos projektas buvo pristatytas ir apsparstytas su Kauno klinikų padalinių vadovais ir Kauno klinikų Pacientų taryba. Viešosios diskusijos metu išklaudyta pagrindinių socialinių partnerių (darbuotojų ir pacientų) nuomonė apie ligoninės plėtros prioritetus, pacientų lūkesčius ir problemas. Gauti pasiūlymai apibendrinti ir apsparstyti Direktorato posėdyje, po svarstymų Veiklos strategijos projektas papildytas.

Kauno klinikų 2024-2028 m. Veiklos strategijoje pateikiama: Kauno klinikų aplinkos ir išteklių analizė, vizija ir misija, vertybės, prioritetinės veiklos sritys, kryptys, tikslai ir jų poveikio rodikliai, uždaviniai, Veiklos strategijos įgyvendinimas ir stebėseną.

Nuoseklus perėjimas nuo Kauno klinikų 2019-2023 m. Veiklos strategijos įgyvendinimo rezultatų prie naujos perspektyvos Veiklos strategijos rengimo ir įgyvendinimo užtikrins tęstinę paciento poreikius atitinkančią ligoninės sveikatos priežiūros veiklą.

16. Baigiamosios nuostatos

2023 m. buvo spartaus Kauno klinikų augimo metai. Augimo metai gydytų pacientų skaičiumi, darbuotojų skaičiumi (nuo 2024 m. sausio 1 d. Kauno klinikose dirbs daugiau nei 7 600 darbuotojų), naujomis galimybėmis – Kauno klinikose pradės veikti vienintelis Baltijos šalyse ciklotronas, duris atvers naujas Vaikų reabilitacijos klinikos pastatas, veiklą pradės Žmogaus biologinių išteklių centras.

2023-aisiais metais Kauno klinikos sėkmingai stiprino visas transplantacijų rūšis, sukūrė infrastruktūrą visoms onkologijos sritims vystyti – nuo navikų profilaktikos iki sudėtingos diagnostikos ir kompleksinio gydymo bei paliatyvios pagalbos, plėtė ambulatorines, ypač išplėstines, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas. Šie pasiekimai pagerino ambulatorinių ir stacionarinių sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą Lietuvos gyventojams.

Įgyvendinant infrastruktūros gerinimo projektus, sudarytos patogesnės sąlygos Kauno klinikų pacientams ir lankytojams.

Baigiantis 2023 m. parengtas Kauno klinikų veiklos strategijos 2024-2028 metams projektas. Toliau bus dedamos visos pastangos užtikrinant aukščiausios kokybės sveikatos priežiūros paslaugas pacientams, kuo patogesnę ir saugesnę darbo aplinką darbuotojams, palankias sąlygas inovacijoms ir progresui bei užtikrinant nenutrūkstamą įsipareigojimą ugdyti lyderystę.

17. Ataskaitą parengė

Generalinis direktorius – prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius
Direktorius medicinai ir slaugai – prof. dr. Kęstutis Stašaitis
Direktorė valdymui ir plėtrai – dr. Eglė Ramanauskienė
Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui ir studijoms – prof. dr. Tomas Lapinskas
Direktorė ekonomikai ir infrastruktūrai – Gintarė Bagdonaitė
Vyr. finansininkė – Ilona Nikitinienė
Teisės tarnybos vadovė – Aušrinė Amšiejūtė
Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – Šarūnas Mačinskas
Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – doc. dr. Evaldas Padervinskis
Slaugos koordinavimo tarnybos vadovė – doc. dr. Renata Vimantaitė
Direktoriaus valdymui ir plėtrai pavaduotojas – Tomas Kuzmarskas
Direktoriaus ekonomikai ir infrastruktūrai pavaduotoja – Ingrida Matusienė
Projektų vadovė – Edita Gudišauskienė
Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės direktorius – doc. dr. Saulius Grižas
Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės direktorius – prof. dr. Raimondas Kubilius
Kauno klinikų filialo Romainių ligoninės direktorius – prof. dr. Skaidrius Miliauskas
Kauno klinikų filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ direktorė – prof. dr. Audronė Prasauskienė
Laboratorinės medicinos klinikos vadovė – prof. dr. Astra Vitkauskienė
Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos vadovė – prof. dr. Rasa Ugenskienė
Imunologijos ir alergologijos klinikos vadovė – prof. dr. Brigita Gradauskienė
Patologinės anatomijos klinikos vadovė – doc. dr. Lina Poškienė
Akių ligų klinikos vadovė – prof. dr. Reda Žemaitienė
Akušerijos ir ginekologijos klinikos vadovas – prof. dr. Mindaugas Kliučinskas
Neurologijos klinikos vadovė – prof. habil. dr. Daiva Rastenytė
Neurochirurgijos klinikos vadovas – prof. habil. dr. Arimantas Tamašauskas
Neonatologijos klinikos vadovė – prof. dr. Rasa Tamelienė
Onkologijos ir hematologijos klinikos vadovė – prof. dr. Elona Juozaitytė
Ortopedijos traumatologijos klinikos vadovas – prof. dr. Alfredas Smailys
Radiologijos klinikos vadovas – prof. dr. Saulius Lukoševičius
Radiologijos klinikos Intervencinės radiologijos skyriaus vadovas – doc. dr. Rytis Stasys Kaupas
Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriaus vadovas – prof. dr. Ramūnas Unikas
Kardiologijos klinikos Išeminės širdies ligos skyriaus vadovė – prof. dr. Olivija Dobilienė
Kauno klinikų vyresnysis transplantacijos koordinatorius – Andrejus Bura
Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro vadovė – prof. dr. Lina Jankauskaitė
Reprodukcinės medicinos centro vadovė – doc. dr. Eglė Drejerienė
L.e.p. Ekonomikos ir planavimo tarnybos vadovė – Virginija Daiva Ruginienė
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vadovė – Diana Jančaitienė
Vidaus audito tarnybos vadovė – Reda Ambrazevičienė
Medicininės statistikos tarnybos vadovas – Henrikas Gintautas Čeida
Žmogiškųjų išteklių tarnybos vadovė – Živilė Ražanskienė
Informacinių technologijų tarnybos vadovas – Giedrius Leimonas
Mokslo ir studijų koordinavimo tarnybos vadovė – prof. dr. Žemyna Milašauskienė
Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos vadovė – dr. Rugilė Ivanauskienė
Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos vadovė – Jurgita Šataitė
Infekcijų kontrolės tarnybos vadovė – dr. Asta Dambrauskienė
Vaistinės vedėja – Birutė Varanavičienė
Medicininės technikos tarnybos vadovė – Joana Čeponienė
Kraujo centro vadovė – dr. Diana Remeikienė
Radiacinės saugos tarnybos vadovė – Inga Cibulskaitė
L.e.p. Viešųjų pirkimų tarnybos vadovė – Regina Gasiūnienė
Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos vadovas – Tomas Steponkus
Komunikacijos tarnybos vadovė – Austė Aleksandravičiūtė-Šviažienė
Projektų koordinavimo tarnybos vadovė – Daiva Tirvaitė
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vyresn. specialistė – Vita Kalvaitytė
Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos specialistė – Gerda Kvitko

Generalinis direktorius

prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius

18. Priedai

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės
Kauno klinikų 2023 m. veiklos ataskaitos
1 priedas

REIŠMINGI SANDORIAI

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
1.	Kauno teritorinė ligonių kasa	188783839	Juridinių asmenų registras	Aukštaičių g.10, Kaunas 44147	Sutartys dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo (pajamos)	256 165 001,84
					Finansavimas	2 780 144,67
2.	Valstybinė ligonių kasa	191351679	Juridinių asmenų registras	Europos aikštė 1, Vilnius 03505	Finansavimas	24 037 957,94
3.	Sveikatos apsaugos ministerija	188603472	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g.33, LT-01506 Vilnius	Finansavimas*	106 774 120,43
						* t. sk. neatlygintinai gauta turto likutine verte 68 964 643,11
					Iš viso	389 757 224,88

SANDORIAI SU SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1.	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	1886034 72	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g.33, LT-01506 Vilnius	Steigėjas ir dalininkas (50 proc. balsų)		
1.1.						Gautas finansavimas (VB)	76 455 154,63
1.2.						Gautas finansavimas (ES)	29 797 272,29
1.3.						Gautas finansavimas (kiti šaltiniai)	521 693,51
Iš viso*:							106 774 120,43
						*t. sk. neatlygintai gauto turto likutinė vertė	68 964 643,11
2.	Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	3025369 89	Juridinių asmenų registras	A. Mickevičiaus g. 9, LT-44307 Kaunas	Steigėjas ir dalininkas (50 proc. balsų)		
2.1.						Paslaugos pardavimas (magnetinio rezonanso tomografijos paslauga)	13 900,00 (2023-P-00831/9255)
2.2.						Paslaugos pardavimas (tyrimai)	2 355,37 (2023-P-00096/SUT-23-1757)
2.3.						Paslaugos pardavimas	4 131,40 (2023-P-00182/SUTP-23-0704)
2.4.						Gautas finansavimas (VB)	16 445,43

2.5.						Gautas finansavimas (ES)	234 783,81
2.6.						Gautas finansavimas (kiti šaltiniai)	697,93
2.7.						Perduotas finansavimas (ES)	24 811,31
2.8.						Prekių pirkimas	66,67 (2023-PR-00085/ SUTP-3116)
2.9.					6 640,00 (2023-PR-00104/SUTP-3246)		
2.10.					2 304,00 (2023-PR-00068/SUTP-2481)		
2.11.						Pastato ir teritorijos apsauga	13 096,23 (2023-JV-00013)
Iš viso:							319 232,15

**VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER
ATASKAITINIUS METUS***

Eur, cnt

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas **	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Generalinis direktorius	121139,61	-	-	2871,10	52333,54****	176344,25
2.	Direktorius valdymui ir plėtrai	104725,51	-	-	2871,10	-	107596,61
3.	Direktorius medicinai ir slaugai***	79533,72	-	-	2153,33	-	81687,05
4.	Direktorius ekonomikai ir infrastruktūrai	93171,10	-	-	2871,10	-	96042,20
5.	Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui	105570,57	-	-	2871,10	-	108441,67
6.	Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas	96448,15	-	3237,55	2871,10	-	102556,80
7.	Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas	89811,86	-	-	2871,10	-	92682,96

* Neatskaičius mokesčių

** Pateikti duomenys apie Pagrindinį darbo užmokestį, įskaitant atostoginius

*** Dirba 0,75 etato darbo krūviu

****Vadovaujantis 2023-06-23 LR Sveikatos apsaugos ministro raštu Nr. 10 AD-224 ir 2018-07-09 darbo sutarties 16 priedu